

A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Antonio Garcia Padilla

Sé que están preocupados por la situación financiera y económica difícil que prevalece en el mundo y por cómo se proyecta sobre Puerto Rico y sobre la Universidad. En efecto, se trata de una coyuntura compleja que requiere ser comprendida en sus muchas dimensiones y repercusiones. En esta comunicación quiero compartir con ustedes algunas percepciones sobre el tema.

Lo que pareció limitarse, en un primer momento, a una situación vinculada al sector hipotecario de Estados Unidos, se ha convertido en una crisis financiera de carácter global. Afecta ahora al sistema crediticio y a la producción de bienes y servicios, a las inversiones y al empleo público y privado en todo el mundo.

La crisis actual ha tenido muchas consecuencias adversas para las universidades. Las buenas universidades privadas, que tanto dependen del rédito de sus fondos dotales, han visto la reducción significativa de éstos. Las universidades públicas, por su parte, se preparan para enfrentar contracciones en los recaudos estatales y también para disminuciones en los fondos dotales.

En estos momentos cada país, cada comunidad, cada institución, trabaja en las estrategias y busca las soluciones para enfrentar las complicaciones económicas de los tiempos.

Puerto Rico no es excepción y grupos de diferentes perfiles sopesan alternativas para paliar los efectos de la coyuntura en las finanzas del país. Desde la Universidad, muchos colegas contribuyen en ese esfuerzo con valiosas observaciones e ideas en torno al problema que enfrentamos. Asimismo, sé que hay grupos de universitarios que elaboran alternativas y sugerencias que aporten a la identificación de las más justas y efectivas soluciones.

Se comenta que en las discusiones de algunos grupos, la fórmula de financiación de la Universidad de Puerto Rico establecida por ley desde 1966, se ha traído a colación. Independientemente de la base de tales comentarios, la Junta de Síndicos y yo pensamos que, por la importancia que reviste el tema, conviene ponerlo en contexto.

La fórmula de financiación de la Universidad

A lo largo de cinco décadas, la fórmula de financiación de la Universidad, le ha servido ejemplarmente a la Institución y a Puerto Rico. Sus méritos son indiscutibles: a la vez que confirma el compromiso y la inversión del país en una educación superior de calidad, accesible a todos los sectores de la comunidad, sustrae a la Universidad de vaivenes y transacciones políticas en la distribución del presupuesto anual del Estado y le brinda regularidad a la financiación institucional. Es, en verdad, muestra de calidad cívica de la altura mayor que ha conocido Puerto Rico.

La Universidad de Puerto Rico ha correspondido a esa confianza pública: es líder en capacitación de cuadros profesionales, artísticos y científicos; sus tasas de graduación son, por mucho, las mejores del país; es líder en investigación competitiva; es líder en publicaciones y tecnologías; es líder en servicio público a Puerto Rico.

En los tiempos de expansión y en los tiempos de contracción

El principio de autonomía fiscal que recoge la fórmula es vital para la Universidad. En su marco, anticipamos que la Universidad habrá de superar bien la coyuntura actual. Habrá de hacerlo con ajustes presupuestarios profundos, pero sin descarrilamientos.

En función del principio que anima la fórmula, la Universidad está, desde luego, dispuesta a asumir el peso que le corresponde por la reducción anticipada de los ingresos públicos. Estaría, asimismo, legitimada a participar, como dispone la fórmula, en recaudos adicionales que potencialmente se identifiquen para enjugar la situación que afecta a la Universidad igual que a otras entidades públicas.

Dentro del marco de la fórmula, la Universidad podrá adelantar sus proyectos de crecimiento académico, sus proyectos de investigación, sus proyectos de infraestructura.

La fórmula, como instrumento de inversión estratégica del pueblo de Puerto Rico en su futuro, tiene igual validez en los tiempos buenos de expansión, como en los tiempos malos de contracción económica.

En los tiempos buenos, para que la Universidad adelante en las aspiraciones de todos por una vida con mayor calidad y en alcanzar los niveles que la economía del conocimiento, que es la base principal de la riqueza contemporánea, requiere. En los tiempos malos para que, aun participando la Universidad en las limitaciones que enfrente el país, no se frene e incluso revierta la capacitación de los puertorriqueños, su producción en investigaciones, en cultura y en servicio.

La Universidad no puede debilitarse. Porque en nuestros tiempos una recuperación económica precisa de una Universidad fortalecida. Como recientemente

ha apuntado bien un conocido líder financiero mundial, “la inversión en educación constituye la apuesta más eficaz a medio plazo para avanzar hacia sociedades más abiertas, socialmente más equilibradas y económicamente más dinámicas. En momentos económicos tan complejos como los que atravesamos, es cuando hay que decir con claridad que la sociedad no podrá hacer frente a los retos que nos plantea la creciente globalización de la sociedad del conocimiento si no contamos con un mayor protagonismo de la universidad y sus investigadores.”

La garantía universitaria

Continuaremos aplicando sanos procedimientos de responsabilidad y ahorro fiscal como hemos venido haciendo por años. Como consta, la Universidad en este período ha redistribuido cien millones de dólares a inversiones en servicios educativos directos mediante varias estrategias de control fiscal. Ha elaborado una agenda de desarrollo institucional, *Diez para la Década*, que identifica las prioridades de crecimiento institucional y sobre la cual se realizan las decisiones de presupuesto. Ha realizado economías en sus servicios administrativos; ha refinanciado con éxito su deuda; ha establecido una fórmula de revisión ponderada de las tasas de matrícula compatible con sus compromisos de inclusión y acceso. En estos momentos, nos aprestamos a implantar una política energética, única en Puerto Rico, que debe traer ahorros para el año 2011-2012 de más de 30% del consumo actual.

La Universidad lo ha hecho sin demeritar el trabajo docente y el de su personal de apoyo. Lo ha hecho a la vez que renueva su infraestructura edificada y tecnológica; que adelanta la acreditación del 100% de sus programas susceptibles de acreditación profesional y académica; que promueve la revisión de todos sus programas de estudio. Lo ha hecho a la vez que lanza su iniciativa más amplia para fomentar una educación universitaria exitosa accesible para los jóvenes en Puerto Rico con su programa *Acceso al Éxito*. Lo ha hecho mientras encabeza el mayor número de patentes logradas por una entidad universitaria en la historia de Puerto Rico; mientras es recipiente del mayor número de dotaciones competitivas que se reciben en Puerto Rico de parte de los Institutos Nacionales de la Salud, la Fundación Nacional para la Ciencia, entre otras. Lo ha hecho mientras sus egresados ocupan posiciones de liderato profesional y público aquí y en el exterior.

Es esa la Universidad que ha crecido con el respaldo del país y de sus poderes oficiales. En los tiempos buenos y en los tiempos malos.

La Universidad entiende la situación fiscal difícil por la que atraviesa Puerto Rico.

La Universidad evaluará, con todo el peso de su responsabilidad, cualquier propuesta que se plantee dentro del contexto de la función educadora de la institución, sus compromisos contraídos y su contribución al desarrollo económico de Puerto Rico.

A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Página 4

8 de enero de 2009

Participará asimismo en la formulación de las soluciones que coadyuven a superar las dificultades de la coyuntura.

La Universidad le garantiza al país que continuará su esfuerzo de maximizar los resultados que se obtienen con los recursos validados por la sabia decisión cívica tomada en 1966.

La Universidad seguirá atenta a las discusiones sobre este tema. Me mantendré en contacto con ustedes al respecto. ¡Adelante con la agenda de trabajos!

¡Un buen año 2009!

Cordial saludo.