



Informe anual 2007/08





Contenido

I. Vínculo sostenido con el estudiantado	04
II. Culturas académicas	07
III. Investigación y labor creativa competitivas	24
IV. Cultura de evaluación y avalúo institucional	30
V. Actualización tecnológica	35
VI. Liderato en inversión comunitaria y gestión cultural	38
VII. Vocación por un mundo global	40
VIII. Eficiencia y belleza en los espacios naturales y edificados	43
IX. Optimización administrativa y gerencial	48
X. Identidad institucional fortalecida	51



Este informe presenta a los foros a quienes compete su evaluación, a la comunidad universitaria y a la comunidad en general, los principios, estrategias y cumplimientos en la gestión de dirección de la Universidad de Puerto Rico durante el año académico 2007-2008. Aspira a comunicar y documentar cómo plantea la Universidad su crecimiento y sus responsabilidades y cómo se articula dicho proyecto en la programación y administración de la institución. Este Informe se elabora de acuerdo a los parámetros de evaluación definidos por la agenda de desarrollo universitario, Diez para la Década, adoptada en la Certificación Núm. 123 (2005-2006) de la Junta de Síndicos y a los instrumentos que se han producido para informar sobre los logros universitarios.

UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO: PENSAMIENTO Y ACCIÓN AL SERVICIO DEL PAÍS

En 2006, la Junta de Síndicos y la Junta Universitaria aprobaron la agenda Diez para la Década como el plan maestro para la Universidad, producto de la reflexión y discusión de todos los sectores de nuestra institución. Es ese el futuro de la Universidad. Es también, por su carácter estratégico, el futuro de Puerto Rico.

Como punto de partida de este Informe Anual 2007-2008 se resalta el vínculo tanto conceptual como pragmático entre la visión institucional consignada allí y los propósitos amplios del país y de su gente.

En primer lugar, la agenda de planificación y desarrollo representa un pacto de la Universidad con el desarrollo integral del país en función de un modelo social que se asienta sobre la producción de conocimiento y tecnología y sobre una atención particular a la calidad y equidad en la vida de los ciudadanos.

En segundo lugar, la agenda refuerza los compromisos universitarios con el uso racional y programático de los recursos fiscales de la Universidad con cargo a una mayor eficiencia administrativa, con un ejercicio presupuestario más autónomo por parte de las unidades con arreglo a sus necesidades programáticas y con procesos de evaluación y rendición de cuentas constantes y finalmente, con plataformas informáticas de conectividad inteligente y sistémica.



En tercer lugar, la agenda propone un horizonte de aspiraciones para las generaciones de profesionales que egresan de la Universidad de Puerto Rico en función de una capacitación de primer orden, producto de programas actualizados, debidamente certificados por agencias acreditadoras en y fuera de Puerto Rico, de rango académico y profesional, con las instalaciones físicas más idóneas y atemperadas a las necesidades de docencia y de investigación y a índices deseables de diseño y construcción.

Una universidad para Puerto Rico y el mundo.

Partimos de la convicción de que los crecimientos sociales, económicos e intelectuales más equilibrados para nuestro país se hallan en una adecuación efectiva entre lo global y lo local. La Universidad de Puerto Rico se inserta con entusiasmo en la civilización del conocimiento que crea geografías de interdependencia y conectividad.

Una universidad de excelencia y competitividad.

El tránsito a un mundo en que el capital más importante es el conocimiento; donde se estimula la cooperación internacional y las alianzas de recursos y talentos; donde emergen nuevas oportunidades de desarrollo como la biotecnología, propone un escenario de oportunidad para los estudiantes competitivos. Toca ahora dirigir recursos y alientos para desarrollar al máximo sus potencialidades para producir conocimientos y adelantar investigación en campos estratégicos.

Una universidad para una buena civilización.

Servimos a nuestro país y al mundo en la medida en que vinculamos nuestro hacer al bien social y al adelantamiento de la condición humana. Servimos al país y al mundo en tanto integramos el arte a nuestros espacios; fomentamos una arquitectura de buen diseño y abrimos nuestra casa a la mejor creación cultural, así como respaldamos los esfuerzos de una sociedad que cuide su ambiente y sus recursos naturales. El futuro de Puerto Rico depende, en medida significativa, de la capacidad de innovación de su gente; de la capacidad de los puertorriqueños para generar nuevo conocimiento, nuevas tecnologías y nuevos saberes. No se trata sólo de un asunto de competitividad económica, asunto fundamental de por sí, sino también de alcanzar niveles mayores de calidad de vida y una mejor ubicación en el escenario mundial de sociedades.





I. Vínculo sostenido con el estudiantado

Meta

La Universidad dispensa al estudiante, desde el momento de su reclutamiento hasta su conversión en egresado, la mejor calidad de servicios, programas académicos y ambientes para su desarrollo integral. Propicia así el fortalecimiento de su identidad como universitario estimulando su integración, su participación, y su vinculación sostenida con la institución como uno de los ejes de crecimiento institucional.

Una universidad para nuestros jóvenes.

Todos nosotros tenemos una encomienda difícil, compleja pero apasionante de educar y estimular a nuestros estudiantes pero también de aprender de ellos. La fuerza y la energía de nuestros estudiantes nos obligan a renovar constantemente las experiencias de conocimiento. Nos muestran que el saber es, antes que cualquier cosa, libertad para crear, para imaginar, para descubrir creatividad y perseguir metas. Y que el conocimiento puede partir de un compromiso con el deporte, con el arte, con la tecnología, después que haya nuevas fronteras que conquistar.

La dedicación y la alegría de los estudiantes es muestra de que el saber es siempre una aventura, que se nutre de la curiosidad y el valor de preguntar. Entre otras cosas importantes los estudiantes nos enseñan a aspirar y luchar por un mundo donde las ideas más diversas convivan en total libertad, donde sea posible coexistir en tolerancia.



Admisiones

1. Admitimos 14,411 nuevos alumnos procedentes de escuela superior, 59.6% féminas, la mayoría de ellos, 59.6%, egresados de las escuelas superiores públicas del país. Esta captación es la más grande que tiene la Universidad desde 1998.

Programas académicos

1. Admitimos estudiantes en 617 ofrecimientos académicos subgraduados - 30% en los campos de ciencias naturales e ingeniería y 70% en los campos de artes, humanidades, ciencias sociales, administración de empresas y otros.

2. Aproximadamente 9.0% de los estudiantes subgraduados fueron admitidos a los programas de traslado articulado que le permiten cursar sus primeros dos años en un recinto cerca de su hogar y culminar la carrera en otro recinto. Por ejemplo, este año por primera vez, 47 estudiantes comenzarán su carrera de ingeniería en Río Piedras.

3. En el 2008, 290 de los 617 ofrecimientos de estudio subgraduados (47.0%) recibieron más solicitudes de primera alternativa que el cupo definido. De los 50 programas de mayor demanda, 28 (56%) son de las áreas de ciencias naturales, ingeniería y tecnología.

Procedencia de los estudiantes admitidos

1. En la clase entrante subgraduada hay representación de los 78 municipios de Puerto Rico, 21 estados de los Estados Unidos, República Dominicana, Colombia y China.

2. Aproximadamente 1 de cada 4 estudiantes subgraduados proviene de San Juan, Bayamón, Carolina o Caguas y 60% presentan ingresos familiares menores a \$30,000.

3. Las tres escuelas superiores que produjeron el mayor número de estudiantes admitidos a la UPR fueron el Colegio Notre Dame de Caguas, la Escuela Superior Vocacional Antonio Lucchetti de Arecibo y la Escuela Superior Dr. Carlos González de Aguada.

4. La brecha entre estudiantes admitidos de escuela pública y privada se debe en parte a que solamente 1 de cada 3 estudiantes de escuela pública solicitaron a la Universidad, mientras que 3 de cada 4 estudiantes de escuela privada solicitaron.

5. En la clase entrante de estudiantes graduados hay representación de Puerto Rico, Estados Unidos, Rep. Dominicana, Colombia, Costa Rica, Guatemala, México, Perú, Ucrania y otros.

Perfil académico de los estudiantes admitidos

1. El promedio de escuela superior de la clase entrante es 3.52 – una clase de honor. Aproximadamente 1 de cada 10 se graduó con 4.00; 1 de cada 5 con más de 3.90.

2. En las pruebas de aptitud verbal y matemática del College Board, los admitidos obtuvieron puntuaciones promedio de 547 y 567, respectivamente – 89 y 97 puntos sobre el promedio obtenido por todos los estudiantes de Puerto Rico que tomaron la prueba en octubre de 2006. Entre los admitidos hay 104 puntuaciones perfectas (800 puntos) en al menos una de las 5 partes del College Board.

La escuela que produjo los estudiantes admitidos con índice general de solicitud (IGS) más alto fue el Centro Residencial de Oportunidades Educativas de Mayagüez (CROEM) del sistema de educación público del país, con un IGS promedio de 338 (55 estudiantes). En 5 de los pasados 6 años, CROEM ha quedado en primer lugar entre las escuelas que gradúan más de 30 estudiantes y en segundo lugar en uno de esos años. En los 6 años ha sido la escuela de mayor puntuación entre las escuelas públicas.

Factores de éxito de la Jornada de Admisiones 2007

1. Creciente interés por los programas de la Universidad. Este año recibimos 18,741 solicitudes, 303 (1.6%) más que en el pasado año – revirtiendo una tendencia decreciente que databa desde el 1998.
2. Conveniencia y facilidad que al proceso de admisiones le añadió la nueva plataforma electrónica que inauguramos este año. 17% de todas las solicitudes de admisión radicadas, 3,124, fueron radicadas en línea o por teléfono– un aumento de 201% sobre las radicadas en esta modalidad en el 2007.
3. Cambio en la interacción de la Universidad con sus solicitantes. Los candidatos que por alguna razón no fueron admitidos a alguno de los tres programas que solicitaron originalmente recibieron una invitación a explorar cada uno de los programas que la institución ofrece y para los cuales sí podían cualificar. Asistida por estas tecnologías, la Universidad se vio precisada a enviar sólo 140 cartas de denegación – es decir, 99.3% de los solicitantes o fueron admitidos a los programas que solicitaron o recibieron alternativas de ubicación de parte de la Universidad. Aproximadamente 24% de los estudiantes admitidos tomaron ventaja de la ronda de reconsideraciones.

Participación de la UPR en la educación postsecundaria

1. La Universidad continúa dominando la participación en educación superior en Puerto Rico – uno de cada tres estudiantes postsecundarios estudian en la UPR.

II. Culturas académicas

de actualización, experimentación y renovación

Meta

El sistema y las unidades fomentan culturas académicas que atemperen sus ofertas curriculares, modalidades de enseñanza-aprendizaje e investigación a los mejores desarrollos en los diferentes campos del conocimiento y provean protocolos ágiles y flexibles para la evaluación, renovación y avalúo académico.

Las culturas académicas de actualización, experimentación y renovación constituyen una de las áreas estratégicas de la Universidad de Puerto Rico de la cual la oferta académica es un elemento crucial. Por ello, la Universidad se propone estimular y apoyar la revisión continua y sistemática de los ofrecimientos académicos. También procura implantar mecanismos ágiles para crear, aprobar y evaluar nuevos programas y reformas curriculares y alentar formas alternas de la docencia.

La UPR cuenta con una oferta académica amplia y diversa a través de sus 11 unidades institucionales. La misma consiste de 843 ofrecimientos activos: 465 programas conducentes a grado, 36 residencias, y 329 acuerdos de traslado articulado. Entre sus características sobresalientes se encuentran las siguientes:

- ▶ Poco más de la mitad de la oferta académica (53%) es conducente al grado de bachillerato.
- ▶ Más de una cuarta parte de la oferta académica UPR (28%) es conducente al grado de maestría.
- ▶ La quinta parte restante se distribuye entre programas conducentes al grado asociado, doctorado, certificados y el Juris Doctor.
- ▶ Más de dos terceras partes de la oferta académica (67.4%) se concentra en los tres recintos.



La oferta abarca cerca de 30 disciplinas reconocidas, 46 por ciento de la cual es dominada por las áreas de Administración de Empresas, Educación, Profesiones de la Salud y Ciencias Clínicas Relacionadas

- Durante los pasados 5 años, acorde con la nueva cultura de evaluación con la que se ha comprometido la Universidad, los desarrollos académicos se han enfocado, con más énfasis, hacia la evaluación de la oferta existente que en la creación de nuevos ofrecimientos académicos. Esta tendencia permite sustentar una toma de decisiones informada que asegure una oferta actualizada, diversificada y que optimice los accesos a la educación superior en Puerto Rico. Como resultado de estos procesos evaluativos, la Universidad informa las siguientes acciones que evidencian un fortalecimiento significativo de la cultura de evaluación:

- La creación de 19 programas académicos nuevos (conducentes a grado)

- 240 revisiones curriculares (menores y mayores) de programas existentes, que significan la actualización de más del 50 por ciento de la oferta conducente a grado

- La creación de 55 secuencias curriculares

- ▶ segundas concentraciones en áreas de interés que los estudiantes pueden completar concurrentemente con los estudios hacia el bachillerato para enriquecer y diversificar su preparación académica

- 329 acuerdos de traslados articulados entre unidades para optimizar el acceso a programas con alta demanda a través del sistema, sin necesidad de duplicar los ofrecimientos a través del sistema

- 5 programas académicos ofrecidos en modalidades alternas (en extensión, mediante acuerdos, a distancia) para hacerlos accesibles a otras poblaciones:

- ▶ RRP: Maestría en Administración de Empresas – General, en extensión en Abbott Laboratories, Barceloneta

- ▶ RRP: Componente medular de la Maestría en Administración de Empresas General, en extensión en la UPR en Humacao

- ▶ RRP: Maestría en Administración de Empresas con especialidad en Gerencia de Operaciones en extensión en la Compañía Pfizer en Barceloneta

- ▶ RRP: Certificado Post- Bachillerato de Maestro Bibliotecario – a distancia

- ▶ RCM: Maestría en Ciencias en Enfermería en extensión con el RUM

- 90 programas académicos en procesos de evaluación interna

- Durante el año académico en curso, han aportado a estos desarrollos, a la fecha:

- La creación de 6 nuevos programas conducentes a grados académicos, mayormente de nivel graduado, a saber:

- RRP: Certificado Postgrado en Lingüística Aplicada, Maestría en Artes en Gestión Cultural, Maestría en Ciencias y Doctorado en Filosofía en Ciencias Ambientales (ante la consideración del CESPR)

- RUM: Maestría en Artes en Kinesología

- UPR en Arecibo: Grado Asociado en Operaciones Biotecnológicas (ante la consideración del CESPR)

- El ofrecimiento de grados existentes en modalidades alternas, a saber:

- ▶ RRP: Maestría en Administración de Empresas con especialidad en Gerencia de Operaciones en extensión en la Compañía Pfizer en Barceloneta
- ▶ RUM: Maestría en Ingeniería Industrial y Maestría en Sistemas Gerenciales vía Tele Conferencia (aprobado por la Junta de Síndicos y pendiente de someter al CESPR)

- La creación de 6 nuevas secuencias curriculares
- 85 revisiones curriculares (menores) para actualizar programas existentes
- 10 cierres de programas académicos que han perdido relevancia para redirigir esos recursos a la oferta con mayor impacto y demanda

Esta área estratégica también incluye el estímulo y apoyo a los profesores e investigadores en la obtención de grados terminales en sus respectivas disciplinas. En el año 2007-08, el porcentaje de profesores e investigadores con doctorado o grado terminal aumentó notablemente de 56.4% a 63.5%. Para ese año el 92.5 de la facultad reclutada ostentaba el grado doctoral.

Una de las estrategias que utiliza la Universidad para promover que más facultad ostente el grado doctoral es la Beca Presidencial. El Programa de Becas Presidenciales se estableció hace 17 años con el objetivo de dotar a la Universidad de Puerto Rico de recursos docentes e investigativos de excelencia requeridos para atender las necesidades de la institución. En el 2008-09 se otorgaron \$524,000.00 a 40 participantes.

DATOS SOBRE LA BECA PRESIDENCIAL 2003-04 AL 2007-08

años	fondos otorgados	cantidad de participantes	completaron grado
2003-04	\$336,600	36	2
2004-05	171,500	15	3
2005-06	185,000	15	3
2006-07	384,305	27	5
2007-08	416,130	30	1

Establecimiento de enlaces eficientes entre los sistemas bibliotecarios y los sistemas académicos

Con el objetivo de acercar más la biblioteca a las áreas académicas que sirven se formaron dos comités institucionales. Uno de ellos es el Comité de Negociación que tiene como meta adquirir las colecciones electrónicas que son necesarias a nivel sistémico para cubrir las necesidades curriculares de los diversos programas académicos. El Comité recibe de las unidades los temas que requieren colecciones electrónicas para su fortalecimiento. Con esta información negocian con las casas editoras para obtener mejores precios para adquirir colecciones de revistas electrónicas que suplan las necesidades.

Por otra parte, se instituyó recientemente en el Cuerpo de Decanos de Asuntos Académicos (DAAs) el Comité de Bibliotecas compuesto por tres DAAs que representan los tres tipos de unidades o recintos del Sistema UPR (pequeña, mediana y de investigación) y dos representantes del Cuerpo de Directores de Bibliotecas del Sistema. Este Comité tiene como objetivo principal abrir más las líneas de comunicación entre las bibliotecas y los programas académicos.

PROYECTO DE ACREDITACIONES

Un breve resumen de los logros en acreditación da cuenta de los avances registrados en áreas neurálgicas para la Universidad y para el país.

Programas de Capacitación de Maestros

Al presente, seis (6) de los ocho programas de capacitación de maestros de la UPR, son ya candidatos a la acreditación por la National Council for the Accreditation of Teacher Education (NCATE). Estos programas son los de la: UPR Ponce, UPR Cayey, el RUM, UPR Arecibo, UPR Bayamón y UPR Utuado. El más adelantado en este proceso es el programa de la UPR en Ponce. Este programa será el segundo programa acreditado por NCATE en Puerto Rico desde el 1954, cuando se acreditó el programa de Río Piedras. UPR Utuado y UPR Arecibo recibirán la visita de acreditación en el año académico 2008-2009.

Administración de Empresas

El Programa de Administración de Empresas del RUM es candidato a la acreditación por la Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) desde el 2006-2007. Este semestre sometió el informe anual, que le hará elegible para someter el autoestudio final. Por su parte, la solicitud de intención para la acreditación por la AACSB Facultad de Administración de Empresas de Río Piedras fue aceptada por la agencia. En estos momentos la Facultad trabaja su Plan de Avalúo y su Plan Estratégico.

Los ocho (8) programas de administración de empresas de las siguientes unidades: UPR Aguadilla, UPR Arecibo, UPR Bayamón, UPR Carolina, UPR Cayey, UPR Humacao, UPR Ponce y UPR Utuado sometieron su carta de intención para la acreditación por la Association of Collegiate Business Schools and Programs (ACBSP) y recibieron su certificado oficial de candidatura en junio de 2007.

Programas de Química

Durante este año académico los programas de Química trabajaron en la revisión de los prontuarios académicos a la luz de los estándares de la American Chemical Society (ACS) y las transformaciones en el campo. Al momento, la UPR tiene cuatro programas

de química susceptibles a la aprobación por ACS. El Programa de Química de Cayey someterá su carta de intención a la agencia el primer semestre del próximo año académico.

Sistemas de Oficina

Nueve (9) programas de Administración de Sistemas de Oficina de las siguientes unidades: UPR Aguadilla, UPR Arecibo, UPR Bayamón, UPR Carolina, UPR Cayey, UPR Humacao, UPR Ponce, RRP y la UPR Utuado son candidatos a la acreditación por la Association of Collegiate Business Schools and Programs (ACBSP). Recibieron su certificado oficial de candidatura en junio de 2007.

Sistemas de Información y Ciencias de Cómputos

Los programas de Sistemas de Información y Ciencias de Cómputos que son susceptibles a la acreditación por ABET-Computer Accreditation Commission (CAC) están trabajando en las modificaciones al currículo para responder a los estándares de la agencia y en los planes de avalúo. También están revisando sus perfiles y estableciendo las Juntas Consultivas que validarán sus objetivos y currículo. Estos programas incluyen: dos del RUM, dos del Recinto de Río Piedras y uno de: UPR Ponce, UPR Aguadilla, UPR Bayamón, UPR Arecibo, y UPR Humacao. El programa de Ciencias de Cómputos de Río Piedras y el de la UPR Arecibo someterán su carta de intención en enero de 2009.

Tecnologías en Ingeniería

Los programas de Tecnologías en Ingeniería son susceptibles a la acreditación por ABET-Technology Accreditation Commission (TAC). Al presente están trabajando en las modificaciones al currículo para responder a los estándares de la agencia y en los planes de avalúo. También están revisando sus perfiles y estableciendo las Juntas Consultivas que validarán sus objetivos y currículo. Estos programas incluyen tres en UPR Ponce, uno en UPR Aguadilla, cuatro en UPR Bayamón, dos en UPR Arecibo, uno en UPR Humacao y uno en UPR Carolina. El Grado Asociado de Tecnología en Ingeniería Electrónica de la UPR Humacao sometió su carta de intención en diciembre de 2008.

Comunicación

En febrero de 2008 se constituyó el Comité Sistémico de Programas de Comunicación. Los participantes son los programas de RRP, UPR Arecibo, UPR Carolina y UPR Humacao. El trabajo realizado por RRP, quien ya está adentrado en el proceso de acreditación, servirá de base al grupo.

Bibliotecas

Cinco bibliotecas de las catorce (14) fueron evaluadas por consultores de la Association of Colleges and Research Libraries (ACRL). La bibliotecas evaluadas fueron las de: UPR Aguadilla, UPR Arecibo, UPR Carolina, Derecho y la del RUM. Los informes de la evaluación externa sirvieron de base para el desarrollo de Planes de Mejoras, actualmente en implantación. Un desarrollo interesante es la constitución de comunidades de práctica que identifican las mejores estrategias en estas áreas y desarrollan proyectos innovadores de servicio en las bibliotecas como parte del proceso de mejoramiento continuo.

En febrero de este año los evaluadores de ACRL llevaron a cabo la visita de evaluación a otras tres bibliotecas, la del Jardín Botánico, la de la UPR en Utuado y la de la UPR en Bayamón. Cinco de las restantes serán evaluadas en la última semana de mayo de 2008. El Sistema de Bibliotecas de RRP se evaluará en la segunda semana de octubre de 2008. Para octubre se cierra el primer ciclo de evaluación de las bibliotecas de la UPR de este esfuerzo único en su tipo en Puerto Rico y en Estados Unidos

Centros de Consejería

Tres centros de consejería, DCODE de RRP, DIDIE de Humacao y el RUM sometieron su autoestudio para la acreditación por la International Association of Counseling Services (IACS). Los autoestudios fueron evaluados y aceptados por la Junta Acreditadora de la agencia. Los tres centros reciben en estos momentos su visita de acreditación.

Museos

El Museo de Historia, Antropología y Arte del RRP sometió su carta de intención para acreditación a la American Association of Museums (AAM) en diciembre de 2007, la cual fue aceptada. Este será el primer

museo académico acreditado por AAM en Puerto Rico.

El Museo Dr. Pío López de la UPR en Cayey someterá su carta de intención a AAM el segundo semestre del año académico 2008-2009. Para esta fecha el Museo deberá tener registrada el 80% de su colección, su Plan Estratégico e instalaciones ampliadas para colocar adecuadamente sus colecciones y las oficinas del personal.

Revistas Universitarias

De la evaluación de revistas en el 2006-2007 se desprende que de las 26 revistas de Puerto Rico que han logrado sobrepasar el 75% de los criterios de calidad de Latindex, el 50%, pertenece a la UPR. De éstas, el 69% son del Recinto de Río Piedras, 23% son del Recinto Universitario de Mayagüez y el 8% del Recinto de Ciencias Médicas. El semestre pasado de la UPR fueron aceptadas en Latindex cuatro revistas universitarias en el Directorio y diez más entraron al Catálogo.

El programa de acreditaciones supone una puesta en valor de los programas académicos y profesionales y de los servicios universitarios inédita en Puerto Rico. Su desarrollo y logros concretos, evidenciados en este Memorial, constituyen un parámetro de decisión en la distribución de las inversiones presupuestarias en infraestructuras, contrataciones académicas y equipamientos tecnológicos.

Oferta académica renovada

Las acreditaciones inciden igualmente en la densificación y renovación de la oferta académica. En la actualidad, la Universidad de Puerto Rico ofrece 48 Grados Asociados, 247 Bachilleratos, 16 Certificados Graduados, 5 Doctorados Primer Nivel Profesional, 128 Maestrías, y 27 Doctorados en Filosofía, además de 329 programas de traslado articulado que permiten iniciar estudios hacia el Bachillerato en una unidad y completarlo en otra unidad del sistema. Ya contamos con una base de datos electrónica con la información de toda la oferta académica de la UPR que permite determinar su desarrollo, trayectoria y actualización. El archivo electrónico de la oferta de cursos de la UPR sobrepasa los 30,000 cursos.

Mediante su Certificación Núm. 80 (2005-2006), Reglamento para la Creación de Programas Académicos en la Universidad de Puerto Rico, la Junta de Síndicos estableció las reglas aplicables a la preparación y trámite de las propuestas para crear programas académicos nuevos. Esta normativa asegura la integración formal de los indicadores de excelencia que distinguen la educación superior y facilitan el avalúo de la efectividad institucional, desde la etapa de conceptualización hasta la implantación de las iniciativas académicas.

En ese mismo espíritu, la Certificación Núm. 43 (2006-2007) de la Junta de Síndicos, Reglamento para la Evaluación de Programas Académicos en la Universidad de Puerto Rico, reemplaza el antiguo concepto de “revisión curricular” por uno de evaluación y rendición de cuentas continuas sobre el estado de la oferta académica, como fundamento para una toma de decisiones informada. Estos dos reglamentos adelantan el cumplimiento de los objetivos dirigidos a institucionalizar una Cultura de Evaluación y Avalúo Institucional en la Agenda para la Planificación: Diez para la Década (Certificación Núm. 123 (2005-2006), Junta de Síndicos), mediante la investigación y el auto estudio periódico como base para generar las transformaciones académicas.

El reclutamiento docente es otro elemento clave en la optimización de la oferta académica. Ya con la Certificación Número 145-2005-2006, la Junta de Síndicos aprobó una enmienda al Reglamento General para requerir el grado de doctor al personal docente. En el año 2006-2007 se reclutaron 54 docentes dedicados a la enseñanza para ocupar plazas regulares, es decir con derecho a permanencia. El 90% de los docentes reclutados ostenta un grado doctoral, o en su defecto el grado terminal en su disciplina.

Apoyos a los estudios doctorales y postdoctorales de los docentes

La Junta de Síndicos aprobó la Certificación Núm. 72 (2006-2007) sobre la Política para la Concesión de Becas Presidenciales para Estudios Doctorales y Postdoctorales de la UPR. La misma renovó el Programa en armonía con las metas y objetivos de Diez para la Década. Su propósito es brindar estímulo y apoyo a profesores e investigadores en la obtención de grados terminales y post-doctorales que, consecuentemente contribuirán al desarrollo de líneas de investigación en sus respectivas disciplinas, y al fortalecimiento de la facultad universitaria para exceder los indicadores de excelencia de las agencias acreditadoras que evalúan el desempeño institucional. A tenor con la Meta 2, Objetivo 2 de Diez para la Década – “estimular y apoyar a los profesores e investigadores en la obtención de sus grados terminales en sus respectivas disciplinas,” el Programa de Becas Presidenciales para Estudios Doctorales y Postdoctorales de la Universidad de Puerto Rico duplicó las ayudas económicas concedidas. Anualmente, el Programa de Beca Presidencial cuenta con un presupuesto asignado de \$497,000. Durante los años 2002 - 2003 al 2007 – 2008, la Universidad ha otorgado 140 becas, con un monto de \$1,562,730.00.

INDICADORES DE LOGROS PROYECTO ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS ACADÉMICOS

Meta: Acreditación de Programas

Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
Alentar el auto-estudio periódico de programas académicos y de servicios, y utilizar los procesos de auto-estudio para generar las transformaciones necesarias.	Monitoreo continuo de los indicadores de ejecución de las unidades institucionales a tenor con los estándares de las agencias acreditadoras institucionales	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Informes de seguimiento y visitas a las unidades. Orientaciones a funcionarios de todos los niveles sobre la política y la normativa institucional sobre los contenidos y los trámites requeridos por la UPR, el CESPR y la Middle States Association para todo tipo de cambio académico Creación de un Registro de Cambios Académicos Menores o Institucionales	Inicio de la recopilación de información para la creación del Registro de Cambios Académicos Menores o Institucionales Tres (3) presentaciones sobre las <i>Nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación y actualización de la oferta académica</i> en febrero, noviembre y diciembre 2007, a: (1) Junta de Decanos de Asuntos Académicos del sistema UPR, Decanos de Estudios Graduados del RRP y el RUM, Decanos de Colegios del RUM; (2) Coordinadores Evaluación y Acreditación Profesional del sistema UPR, Decanos de Asuntos Académicos y Decanos Asociados del sistema UPR; (3) Senadores Académicos, Directores de Departamento, Coordinadores de Acreditación de la UPR en Arecibo
					Reconocimiento de 7 Cambios Académicos Menores o Institucionales en atención a las recomendaciones de las agencias de acreditación y licencia institucional. Cinco unidades (100% de las requeridas) aprobaron el informe de monitoreo sometido y reafirman su acreditación institucional (MSCHE).
Obtener y mantener la acreditación profesional de todos los programas de estudio susceptibles a la misma.	Apoyo a los nuevos grupos de acreditación profesional constituido por tipo de programa o servicio en las unidades o recintos: - identificar las necesidades de los programas a la luz de los estándares de acreditación - coordinar la visita de los directivos de las agencias acreditadoras para recibir orientación del proceso de acreditación de los estándares. - proveer recursos humanos para adiestramientos en	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Decanos de Asuntos Académicos, Coordinadores de Acreditación Sistémicos y Asesores de Acreditación Sistémicos	Reuniones de los grupos de acreditación sistémicos, documentación generada por los programas o servicios y reuniones con rectores y decanos de asuntos académicos.	Candidatos a acreditación o evaluación: Ciento dieciseis (116) programas aceptados como candidatos a la acreditación por las agencias profesionales correspondientes.: Programas de Preparación de Maestros: UPR Aguadilla – 1 programas UPR Arecibo – 2 programas UPR Bayamón – 2 programas UPR Cayey – 11 programas UPR Humacao – 3 programas UPR Ponce – 1 programas

Meta: Acreditación de Programas

Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
	avalúo y otros temas -proveer fondos para viajes a las conferencias de agencias acreditadoras -evaluar y dar recomendaciones a los programas y servicios en cada etapa del proceso de acreditación -coordinar visitas simuladas -revisar documentos a ser sometidos a las agencias -coordinar reuniones de los grupos de trabajo de acreditación sistémicos -proveer fondos para tecnologías necesarias -proveer fondos a las unidades para cubrir los coordinadores de acreditación por programa y servicios y otras necesidades no recurrentes relacionadas con el proceso -dar seguimiento a proyectos de construcción relacionados con programas y proyectos en proceso de acreditación.				UPR Utuado – 1 programas RUM-13 programas Total: 34 programas preparación de maestros Programas de Administración de Empresas: UPR Aguadilla – 6 programas UPR Arecibo – 5 programas UPR Bayamón – 4 programas UPR Carolina- 2 programas UPR Cayey – 3 programas UPR Humacao – 5 programas UPR Ponce – 5 programas UPR Utuado – 2 programas RUM- 12 programas Total: 68 programas de ADMI Programas Administración Sistemas de Oficina: UPR Aguadilla – 2 programas UPR Arecibo – 2 programas UPR Bayamón – 1 programa UPR Carolina- 1 programa UPR Cayey – 2 programas UPR Humacao – 1 programas
					UPR Ponce – 1 programa UPR Utuado – 1 programa Río Piedras – 2 programas Total: 13 programas de Adm. Sistemas de Oficina Programas de Tecnología en Ingeniería UPR en Humacao – 1 programa Programas visitados: Un (1) programa visitado por el comité evaluador de la agencia acreditadora: -Un Programa de Preparación de Maestros de la UPR Ponce - NCATE Servicios aceptados como candidatos a evaluación o acreditación: Diecisiete (17) unidades de servicios aceptadas como candidatos a la acreditación o evaluación por las agencias profesionales correspondientes.

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
					Centros de Consejería: DIDIE- UPR Humacao DECODE – RRP Centro Orient. y Consej. RUM Total – 3 centros de consejería Bibliotecas aceptadas como candidatas a evaluación: UPR Aguadilla – 1 biblioteca UPR Arecibo – 1 biblioteca UPR Bayamón – 1 biblioteca UPR Carolina- 1 biblioteca UPR Cayey – 1 biblioteca UPR Humacao – 1 programas UPR Ponce – 1 programa UPR Utuado – 1 Río Piedras – 2 bibliotecas RCM- 1 biblioteca RUM- 1 biblioteca Bibliotecas aceptadas como candidatas: 14 Servicios visitados: Centros de Consejería visitados: DIDIE- UPR Humacao DECODE – RRP Centro Orient. y Consej. RUM Centros visitado: 3 Bibliotecas visitadas: Bibliotecas UPR Aguadilla – 1 biblioteca UPR Arecibo – 1 biblioteca UPR Bayamón – 1 biblioteca UPR Carolina- 1 biblioteca UPR Cayey – 1 biblioteca UPR Humacao – 1 programas UPR Ponce – 1 programa UPR Utuado – 1 Río Piedras – 1 bibliotecas RCM- 1 biblioteca RUM- 1 biblioteca Total de bibliotecas visitadas - 13 Total de servicios visitados: 16
		Continuo	Vicepresidencia de Asuntos	Orientaciones a funcionarios a todos	Inicio de la recopilación de información para la creación del

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
			Académicos, Decanos de Asuntos Académicos, Coordinadores de Acreditación Sistémicos y Asesores de Acreditación Sistémicos	los niveles sobre la política y normativa institucional sobre los contenidos y trámites requeridos por la UPR, el CESPR y la <i>Middle States Association</i> para todo tipo de cambio académico Creación de un Registro de Cambios Académicos Menores o Institucionales	Registro de Cambios Académicos Menores o Institucionales Tres (3) presentaciones sobre las <i>Nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación y actualización de la oferta académica</i> en febrero, noviembre y diciembre 2007, a: (1) Junta de Decanos de Asuntos Académicos del sistema UPR, Decanos de Estudios Graduados del RRP y el RUM, Decanos de Colegios del RUM; (2) Coordinadores Evaluación y Acreditación Profesional del sistema UPR, Decanos de Asuntos Académicos y Decanos Asociados del sistema UPR; (3) Senadores Académicos, Directores de Departamento, Coordinadores de Acreditación de la UPR en Arecibo Reconocimiento de 20 Cambios Académicos Menores o Institucionales en atención a los requerimientos de las agencias de acreditación profesional.
	Apoyo a programas que se acreditan por primera vez y a la re acreditación de programas únicos en términos de otorgar fondos para: -visita de directivos de agencias -equipos acreditadores -adquisición de tecnología u otras necesidades no recurrentes -viajes a adiestramientos o a reuniones de agencias acreditadoras.	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Decanos de Asuntos Académicos	Reuniones con directores de programas o servicios únicos y solicitudes sometidas por los rectores y decanos de asuntos académicos	Programas únicos acreditados por primera vez: -Departamento de Administración de Hoteles y Restaurantes por ACPHA, UPR en Carolina. Programas únicos reacreditados. -Escuela Graduada de Ciencias y Tecnologías de la Información del RRP, por ALA -Escuela Graduada de Consejería y Rehabilitación de RRP por CORE. -Escuela de Arquitectura del RRP por NAAB. -Certificado y Maestría de Cirugía Oral y Maxilofacial por CODA, RCM -Certificado y Maestría en Ortodoncia por CODA, RCM Programas de Maestría y -- Certificado y Maestría en Administración de Servicios de Salud, RCM por CAHME. -Certificados y Maestría en Salud Pública-Enfermera Obstétrica Partera, RCM, por ACNM Programas únicos que se visitan la primera vez , pero se recomiendan acciones

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
					adicionales antes de una próxima visita: -Programa Doctoral de Psicología Clínica por APA, RRP- Se solicitó informe en respuesta a señalamientos para junio-09 -Programa de Administración Pública por NAFTA, RRP- Se solicitó someter informe de revisión para el 15 de agosto de 2009.
Fomentar enlaces más eficientes entre los sistemas bibliotecarios y los sistemas académicos mediante políticas claras respecto al desarrollo de las colecciones y protocolos más efectivos de comunicación, asesoría, utilización y circulación de recursos, adquisiciones y préstamos inter-bibliotecarios.	Proyecto de evaluación y mejoramiento de las Bibliotecas	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinador Sistemático de Evaluación de Bibliotecas	Informe de evaluación y planes de mejoras de las bibliotecas del Sistema. Informes de logros del Comité Sistemático de Evaluación e Informes de logros del Comité Sistemático de Negociación para la Adquisición de Licencias de Revistas Electrónicas	Bibliotecas visitadas por ACRL: UPR Aguadilla – 1 biblioteca UPR Arecibo – 1 biblioteca UPR Bayamón – 1 biblioteca UPR Carolina – 1 biblioteca UPR Cayey – 1 biblioteca UPR Humacao – 1 programas UPR Ponce – 1 programa UPR Utuado – 1 Río Piedras – 2 bibliotecas RCM- 1 biblioteca RUM- 1 bib Total: 13 bibliotecas evaluados -Número de bibliotecas que desarrollaron y están implantando su plan de mejoras. Aguadilla Arecibo Carolina RUM Derecho, RRP Total: 5 bibliotecas que cuentan con plan de mejoras. -Proyectos desarrollados por las comunidades de práctica establecidas sistemáticamente para implantar mejoras prácticas en las bibliotecas en las áreas de: -desarrollo de colecciones – análisis de políticas institucionales de colecciones para identificar elementos en común y evaluaron los procesos para la adquisición de licencias de los recursos electrónicos. -destrezas de información- evaluación del estado de esta área en los recintos y llevaron a cabo conversatorios de buenas prácticas. -usos innovadores de las tecnologías (web 2.0) - han

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
					ofrecido talleres y coordinaron una conferencia sobre herramientas sociales de comunicación. -apoyo a la investigación y creación – llevaron a cabo un análisis en torno a cómo las bibliotecas están apoyando la investigación. -Desarrollo de la base de datos, Sistema de Acopio de Información de Bibliotecas (SAIB), para recopilar una información básica de cada biblioteca en forma normalizada para facilitar el avalúo y cambios requeridos. -Mil quinientas (1,500) revistas electrónicas adquiridas por medio de licencias negociadas con ELSEVIER por el Comité de Negociación Institucional
Fortalecer los servicios de consejería académica, vocacional, profesional y personal en los departamentos y facultades.	Apoyo a los centros de consejería que se acreditan por primera vez, en términos de: - ofrecer talleres de mejoramiento continuo v sobre el proceso de acreditación -otorgar fondos para: -visita de directivos de agencias -equipos acreditadores -adquisición de tecnología y otras -necesidades no recurrentes -viajes a adiestramientos o a reuniones de agencias acreditadoras.	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinadora Sistémica de Acreditación de los Centros de Consejería	-Informes que la VPAA mantiene un registro actualizado de todas las acciones relacionadas con la acreditación de los servicios de consejería. -Informes de la agencia acreditadora.	Centros de Consejería visitados: DIDIE- UPR Humacao DECODE – RRP Centro Orient. v Consei. RUM Centros visitado: 3
Fortalecer los niveles de publicación de los universitarios, en particular en revistas arbitradas	-Orientar y apoyar a los editores y directores de las revistas de la UPR en que las mismas logren y mantengan el 75% de los criterios de calidad que requiere LATINDEX para ser aceptadas en el Catálogo. -Re-evaluación anual de las revistas de la UPR para asegurar que mantienen su calidad.	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinador Sistémico de Evaluación de Revistas	Base de datos de LATINDEX	Revistas integradas al Directorio de LATINDEX: Cantidad de revistas de la UPR en el Directorio: 35 o el 57% Revistas integradas y que se mantienen en el Catálogo de LATINDEX por su calidad y periodicidad: Cantidad de revistas de la UPR en el Catálogo: 26 ó el 42%
Estimular y apoyar a los profesores e investigadores en la obtención de grados terminales en sus respectivas disciplinas y,	Seguimiento a implantación de la Certificación Núm 15 (2006-07) de la Junta de	Agosto de cada año académico	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Se remite formulario a Rectores.	VPAA sometió al Presidente un informe sobre la implantación de la Certificación que demuestra que

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
cuando lo amerite, experiencias post-doctorales.	Síndicos, que requiere grado doctoral para ocupar cargos docentes o de investigación				90% del personal docente reclutado ostentaba un grado doctoral y el por ciento restante estaba en proceso de alcanzarlo. El presidente remitió el Informe a la Junta de Síndicos.
	Informe de la implantación de la Certificación Núm. 15.	Octubre de cada año académico	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Cada una de las unidades somete un informe a la VPAA con el perfil académico del personal docente	VPAA sometió el informe a los cuerpos deliberativos de la UPR sobre la implantación de la Certificación 15 (2006-07) de la Junta de Síndicos que evidencia que el 90% de los docentes reclutados ostentaban grado doctoral y el restante por ciento estaba encaminado hacia ello.
	Informes periódicos a la Junta Universitaria y la Junta de Síndicos sobre implantación de la Certificación.	Diciembre de cada año académico	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Cada una de las unidades somete un informe a la VPAA con el perfil académico del personal docente	Sometido el informe a los cuerpos deliberativos de la UPR sobre la implantación de la Certificación 15 (2006-07) de la Junta de Síndicos que evidencia que el 90% de los docentes reclutados ostentaban grado doctoral y el restante por ciento estaba encaminado hacia ello.
	-Implantación de nueva política y normas complementarias de la Beca Presidencial. -Concesión de Beca Presidencial o de ayudas económicas a docentes para que prosigan estudios doctorales	2007-2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	VPAA mantiene un archivo actualizado con los expedientes de cada solicitante y el registro de las acciones tomadas.	Otorgación de la Beca presidencial a 30 participantes ascendente a \$416.130.
Estimular y apoyar la revisión continua y sistemática de los ofrecimientos académicos para atemperarlos a los desarrollos de las disciplinas, a las demandas socioculturales y laborales, a los intereses de formación de los estudiantes y a las competencias del profesorado.	Seguimiento a la Implantación de la Certificación Núm. 43 (2006-2007) de la Junta de Síndicos – Reglamento para la evaluación periódica de programas académicos en la Universidad de Puerto Rico	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Decanos de Asuntos Académicos	Desarrollo y monitoría de un itinerario quinquenal de evaluación de programas	Cada unidad sometió su itinerario de evaluación. Se integró la información y se sometió el itinerario sistémico a la Junta de Síndicos. En el próximo año se comenzará a recibir informes.
	Divulgación de la Guía para la evaluación de programas académicos en la Universidad de Puerto Rico	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Orientaciones a funcionarios a todos los niveles sobre la política y normativa institucional sobre los contenidos y trámites requeridos por la UPR, el CESPR y la <i>Middle States Association</i> para todo tipo de cambio académico Diseminación del disco compacto "Normas y guías institucionales para los procesos de	Preparación de un CD con las normas y guías y se distribuyó a todos los rectores y a los decanos de asuntos académicos de cada unidad. Se han distribuido copias adicionales a programas que interesan evaluarse. Tres (3) presentaciones sobre las <i>Nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación y actualización de la oferta académica</i> en febrero, noviembre y diciembre 2007, a: (1) Junta de Decanos de Asuntos Académicos del sistema UPR, Decanos de

Meta: Acreditación de Programas

Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
				evaluación y toma de decisiones en la Universidad de Puerto Rico".	Estudios Graduados del RRP y el RUM, Decanos de Colegios del RUM; (2) Coordinadores Evaluación y Acreditación Profesional del sistema UPR, Decanos de Asuntos Académicos y Decanos Asociados del sistema UPR; (3) Senadores Académicos, Directores de Departamento, Coordinadores de Acreditación de la UPR en Arecibo Distribución del disco compacto y presentación de las Normas y Guías a todos los Decanos de Asuntos Académicos el 30 de enero de 2008
	Capacitación de la facultad y administradores académicos en el proceso de evaluación y toma de decisiones fundamentadas en sus resultados	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Orientación y asesoramiento a representantes de los programas y de los funcionarios a cargo de apoyar los trabajos de evaluación en las unidades sobre el uso de la Guía.	Reunión de un día realizada en el RUM con decanos académicos y decanos de estudios graduados y otros funcionarios para explicar en detalle la normativa y el proceso de evaluación de programas. Al menos tres sesiones de seguimiento en las reuniones mensuales de decanos. Reuniones de la VPAA, mensuales e individuales. con los DAA para dialogar sobre el proceso y sobre el itinerario quinquenal. Tres (3) presentaciones sobre las <i>Nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación y actualización de la oferta académica</i> en febrero, noviembre y diciembre 2007, a: (1) Junta de Decanos de Asuntos Académicos del sistema UPR, Decanos de Estudios Graduados del RRP y el RUM, Decanos de Colegios del RUM; (2) Coordinadores Evaluación y Acreditación Profesional del sistema UPR, Decanos de Asuntos Académicos y Decanos Asociados del sistema UPR; (3) Senadores Académicos, Directores de Departamento, Coordinadores de Acreditación de la UPR en Arecibo Distribución del disco compacto y presentación de las Normas y Guías a todos los Decanos de Asuntos Académicos el 30 de enero de 2008
	Identificar las áreas	2007-2008	Vicepresidencia	Diálogo amplio con los	VPAA coordinó una sesión de

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
	estrategias de desarrollo académico a tono con las necesidades y oportunidades actuales, las fortalezas y recursos disponibles		de Asuntos Académicos	Rectores, Decanos, Junta Universitaria y Junta de Síndicos	análisis en una academia de rectores para delinear proyecciones académicas. Además, coordinó un comité de rectores que se constituyó a esos fines. El comité presentó su informe ante la Junta de Rectores.
	Divulgación de la Guía general para la preparación y trámite de propuestas de cambio académico en la Universidad de Puerto Rico	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Diseminación del disco compacto "Normas y guías institucionales para los procesos de evaluación y toma de decisiones en la Universidad de Puerto Rico".	Guía general para la preparación y trámite de propuestas de cambio académico incorporada en el CD de normas y guías; se distribuyó según indicado.
	Identificación y seguimiento de acciones correctivas de los programas cuya evaluación indique la necesidad de fortalecerse mediante la introducción de cambios académicos internos, menores, significativos o sustanciales.	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Informes de evaluación quinquenal Reuniones de la VPAA con funcionarios concernidos Creación de un Registro de Cambios Académicos Menores o Institucionales	Haciendo uso de las normas establecidas y de las guías divulgadas, 96 programas declararon cambios menores Declaración de un programa académico en moratoria.
	Identificación de los programas que requieren atemperarse a los requerimientos de las agencias de acreditación profesional o reconocimiento, o de Ley, mediante la introducción de cambios académicos menores, significativos o sustanciales.	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Referidos de área de Acreditación Profesional Creación de un Registro de Cambios Académicos Menores o Institucionales	Haciendo uso de las normas establecidas y de las guías divulgadas, se reconocieron 20 cambios académicos menores o Institucionales en atención a los requerimientos de las agencias de acreditación profesional.
	Capacitación de la facultad y administradores académicos en el proceso de actualización de los programas académicos existentes, fundamentados en los resultados de su evaluación	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Presentaciones, orientaciones y talleres a representantes de los programas y de los funcionarios a cargo de apoyar la preparación de propuestas académicas en las unidades sobre el uso de la Guía General.	Reunión de un día realizada en el RUM con decanos académicos y decanos de estudios graduados y otros funcionarios para explicar en detalle la normativa y el proceso de evaluación de programas. Al menos tres sesiones de seguimiento en las reuniones mensuales de decanos. Reuniones de la VPAA, mensuales e individuales, con los DAA para dialogar sobre el proceso y sobre el itinerario quinquenal.
	Declarar en moratoria aquellos programas académicos que han perdido pertinencia como medio de redirigir recursos para la	Anualmente, una vez culmine el proceso de admisión y matrícula de estudiantes de	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Identificación de programas académicos inactivos (no declarados oficialmente en	Revisión y divulgación de las guías para declarar programas en moratoria. Un programa se declaró en

Meta: Acreditación de Programas Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
	renovación de la oferta académica.	nuevo ingreso.		moratoria), aquellos que no han admitido estudiantes, y aquellos con bajas tasas de graduación por dos años consecutivos.	moratoria y completó los procesos hasta la Junta de Síndicos.
Implantar mecanismos ágiles para crear, aprobar y evaluar nuevos programas y reformas curriculares.	Divulgación de la Guía general para la preparación y trámite de propuestas de cambio académico en la Universidad de Puerto Rico	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Diseminación del disco compacto "Normas y guías institucionales para los procesos de evaluación y toma de decisiones en la Universidad de Puerto Rico". Orientaciones a funcionarios a todos los niveles sobre la política y normativa institucional sobre los contenidos y trámites requeridos por la UPR, el CESPR y la <i>Middle States Association</i> para todo tipo de cambio académico	Preparación de un CD con las normas y guías y se distribuyó a todos los rectores y a los decanos de asuntos académicos de cada unidad; distribución de copias adicionales a programas que interesan evaluarse. Tres (3) presentaciones sobre las <i>Nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación y actualización de la oferta académica</i> en febrero, noviembre y diciembre 2007, a: (1) Junta de Decanos de Asuntos Académicos del sistema UPR, Decanos de Estudios Graduados del RRP y el RUM, Decanos de Colegios del RUM; (2) Coordinadores Evaluación y Acreditación Profesional del sistema UPR, Decanos de Asuntos Académicos y Decanos Asociados del sistema UPR; (3) Senadores Académicos, Directores de Departamento, Coordinadores de Acreditación de la UPR en Arecibo Distribución del disco compacto y presentación de las Normas y Guías a todos los Decanos de Asuntos Académicos el 30 de enero de 2008
	Capacitación de la facultad y administradores académicos sobre las nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación, actualización y ofrecimientos mediante métodos no convencionales de los ofrecimientos académicos	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Presentaciones, orientaciones y talleres a representantes de los programas y de los funcionarios a cargo de apoyar la preparación de propuestas académicas en las unidades sobre el uso de la Guía General.	Tres (3) presentaciones sobre las <i>Nuevas políticas relacionadas a la creación, evaluación y actualización de la oferta académica</i> en febrero, noviembre y diciembre 2007, a: (1) Junta de Decanos de Asuntos Académicos del sistema UPR, Decanos de Estudios Graduados del RRP y el RUM, Decanos de Colegios del RUM; (2) Coordinadores Evaluación y Acreditación Profesional del sistema UPR, Decanos de Asuntos Académicos y Decanos Asociados del sistema UPR; (3) Senadores Académicos, Directores de Departamento, Coordinadores de Acreditación de la UPR en Arecibo

Meta: Acreditación de Programas

Lograr que para el año académico 2013-14 el 100% de los programas y servicios susceptibles a acreditación o evaluación profesional externa estén acreditados. En el 2007-8 el proyecto tiene como objetivos adelantar los trabajos de acreditación de todos los programas e impactar la cultura de acreditación mediante otras actividades asociadas a la formación de cuadros docentes, el auto-estudio de todos los programas, sean o no susceptibles a acreditación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
					Distribución del disco compacto y presentación de las Normas y Guías a todos los Decanos de Asuntos Académicos el 30 de enero de 2008.
	Estimular la articulación de traslados a nivel subgraduado, la oferta de programas sub graduados y graduados en extensión en otras unidades y fuera del sistema, y la creación de ofrecimientos multicampus para promover desarrollos oportunos sin duplicaciones innecesarias	Continuo	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	Identificación posibilidades de colaboración programática entre unidades del sistema	Activación (admitieron y matricularon estudiantes) de 202 acuerdos nuevos de articulación para elevar la cantidad de traslados articulados a 269.
Diseñar e implantar un plan institucional para el avalúo del proceso de enseñanza-aprendizaje.	Analizar estándares relacionados con avalúo del aprendizaje de las entidades de acreditación profesional	2007-2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinadores de avalúo de cada entidad de acreditación profesional o especializada.	Documentos de estándares de acreditadoras profesional	Identificación de la lista de los perfiles o competencias mínimas requeridas de los egresados por las agencias acreditadoras profesionales.
	Elaborar plan que provea para un componente general de avalúo y para las particularidades de las disciplinas (en especial las que son susceptibles de acreditación profesional) Identificar los datos que se requiere recopilar.	2007-2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinador Institucional de avalúo.	Listas de competencias	Se desarrollaron estrategias de avalúo basadas en competencias requeridas en los egresados por las agencias acreditadoras que servirán de base para delinear los elementos esenciales del plan de avalúo sistémico.
	Desarrollar instrumentos y estrategias para la recopilación.	2007-2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinador Institucional de avalúo.	Listas de competencias	Estrategias de avalúo sistémico: Preparación de examen e implantación piloto: -Examen Sistémico para evaluar las competencias de redacción y las disposiciones al magisterio de los candidatos de los programas de preparación de maestros. -Examen diagnóstico sistémico a los estudiantes que ingresan a los programas de ADMÍ. - -Examen diagnóstico sistémico a los estudiantes que ingresan a los programas de Administración de Sistemas de Oficina. -Examen sistémico de ACS para los estudiantes que han tomado los cursos de química general y química orgánica.
	Crear bases de datos institucionales con los datos del aprendizaje de los estudiantes en las áreas identificadas en el plan	2007-2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos, Coordinador Institucional de avalúo.	Resultados del avalúo recogido por los instrumentos y estrategias para la recopilación de datos	Base de datos institucional con evidencias sobre el dominio de las competencias de redacción y disposiciones de los candidatos de los programas de preparación de maestros.

III. Investigación y labor creativa competitivas

Meta

El sistema y las unidades respaldan con recursos, apoyos técnicos y administrativos y equipamientos la generación de conocimientos y tecnologías en función de parámetros crecientes de competitividad tanto en la dimensión básica como aplicada; en las ciencias naturales como en las humanas, y conciertan para ello acuerdos de cooperación intra-sistémicos, y con otras universidades, centros de investigación, gobiernos e industria.

La intensificación de la investigación es uno de los objetivos estratégicos de la Universidad como se consigna en Diez para la Década. La Universidad de Puerto Rico fortalece la investigación y la enseñanza-aprendizaje en las ciencias naturales y la ingeniería; respalda así mismo la labor creativa y la investigación en las ciencias sociales y humanísticas.

La producción científica de Puerto Rico alcanzó un total de 633 trabajos en el 2007, aportando la Universidad de Puerto Rico 597 (94%) de los mismos. La productividad científica es un elemento esencial en la generación de investigación básica y aplicada de avanzada y en la generación de proyectos de investigación competitivos.

Durante los últimos 5 años la UPR ha conferido 47,850 grados académicos, 18,479 en el área de ciencia y tecnología. La UPR contribuye con el 16% de todos los grados conferidos a hispanos en el área de Ciencia y Tecnología en los Estados Unidos. Durante los últimos 5 años la UPR ha conferido 314 grados doctorales (PhD), 157 (50%) en dichos campos. El Recinto Universitario de Mayagüez ocupó el primer lugar entre las instituciones de los Estados Unidos que gradúan el mayor número de estudiantes de bachillerato en ingeniería química. El Recinto de Río Piedras de la Universidad de Puerto Rico ocupa



el cuarto lugar entre las primeras 25 instituciones que recibieron fondos para equipo de investigación en química en toda la jurisdicción de Estados Unidos. En este renglón, la inversión general en equipo de investigación ascendió el pasado año a \$7, 430,212. El 67% de estos fondos se obtuvo de fondos federales.

La Universidad de Puerto Rico cuenta con 5,160 profesores. De éstos, 2,258 (56%) investigan y enseñan en disciplinas de ciencia y tecnología. El reclutamiento de investigadores es a la vez un factor de estímulo como una consecuencia de las políticas de fomento de la investigación que ha asumido la Universidad de Puerto Rico. Al solidificar las culturas e infraestructuras de investigación se atraen talentos competitivos; el reclutamiento de estos talentos, con su impacto sobre la docencia y la producción de conocimiento y tecnologías, fortalece de manera exponencial las competencias de la Universidad de Puerto Rico para captación de fondos y para alcanzar posiciones en los escalafones internacionales de productividad investigativa.

El año pasado Recinto de Ciencias Médicas reclutó con éxito tres investigadores de alto renombre y competitividad científica: el Dr. Walter Frontera, Decano de la Escuela de Medicina, previamente profesor en la Escuela de Medicina de la Universidad de Harvard; el Dr. José F. Cordero, Decano de la Escuela de Salud Pública, previamente Director de una de las Divisiones de los Centros para la Prevención de Enfermedades (CDC por sus siglas en inglés), el Dr. Gregory Quirk, investigador RO1 en el área de neurociencias. Se une a ellos el Dr. Michael Clatts, en el área de epidemiología y la enfermedad del SIDA. Se espera que estos investigadores adelanten la agenda de investigación de la Universidad de Puerto Rico según descrita en Diez para la Década.

Respecto a la captación de fondos externos y donativos para investigación, la Universidad presenta un cuadro realmente alentador, como resultado de una procuraduría activa de fondos que son muy competidos y del adelanto consistente en los proyectos de infraestructura y equipamiento. La Fundación Nacional de la Ciencias (NSF, por sus siglas en inglés) otorgó a la Universidad de Puerto Rico un donativo de

\$13 millones de dólares, para establecer un Instituto de Nanotecnología Funcional, en el que participan más de veinte investigadores de distintas unidades (Río Piedras, Mayagüez, Humacao y Cayey) en un esfuerzo multidisciplinario y multicampus. Por otra parte, los doctores Carlos Rinaldi, ganador del "Presidential Early Career Award for Scientists and Engineers" y Arturo Hernández del Recinto de Mayagüez recibieron donativos de la Fundación Nacional de Ciencias (NSF) para desarrollar programas de investigación en la misma área de nanotecnología, de particular promesa para el desarrollo económico y social del país. La Dra. Kaumudi Joshipura y el Dr. Nelson Varas recibieron donativos RO1 de los Institutos Nacionales de la Salud para realizar estudios en el área de epidemiología oral y de estigma en SIDA, respectivamente.

Uno de los campos con mayor visibilidad y reconocimiento para la UPR es el de las investigaciones biomédicas. El Centro Nacional de Recursos de Investigación (NCRR) le otorgó al Recinto de Ciencias Médicas \$2.5 millones, por cinco años para continuar el Programa de Maestría Post-Doctoral en Investigación Clínica. Es pertinente señalar que, si hasta el 2007 la UPR había recibido el 89% (\$70 millones) de todos los fondos otorgados por la Fundación Nacional de Ciencias (NSF) en Puerto Rico, sólo en el año 2007, la UPR recibió el 80% (\$48 millones) de todos los fondos otorgados por los Institutos Nacionales de la Salud (NIH) en Puerto Rico. El total de fondos para la investigación (fondos externos e institucionales) de la Universidad de Puerto Rico durante el año académico 2006-2007 ascendió a \$200 millones.

La capacitación de profesionales en los campos biotecnológicos y biomédicos y la generación de investigación competitiva contribuyen a afirmar los vínculos entre la academia, los esfuerzos comunitarios y las iniciativas de la empresa privada en función de un desarrollo integral que mira hacia el interior social pero que también contribuye al bienestar general, más allá de nuestras fronteras. Se han sistematizado los esfuerzos colaborativos con la industria en Puerto Rico. Durante el pasado año se realizaron presentaciones ante altos ejecutivos de la industria farmacéutica (Merck, Eli Lilly y Pfizer). En estas presentaciones se enfatizaron los recursos de investigación biomolecular

y clínica disponibles en la Universidad de Puerto Rico con el propósito de dar a conocer el capital humano y la infraestructura disponible en el área de la biotecnología y la investigación aplicada.

En la misma línea, el Conglomerado de la Industria Farmacéutica que incluye los Recintos de Río Piedras, Mayagüez y Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico y otras instituciones de educación superior en el país trabaja en varios proyectos prioritarios, entre ellos uno para mejorar la capacidad y los recursos del Material Characterization Center de manera que pueda proveer las herramientas analíticas necesarias para apoyar el desarrollo de nuevos medicamentos.

La Universidad de Puerto Rico, como uno de sus fiduciarios principales, continúa también su participación en el Fideicomiso de Ciencia y Tecnología. Durante el último año el Fideicomiso concentró sus esfuerzos en lograr la transferencia de tierras ubicadas en la antigua penitenciaría Estatal, la cual se efectuó en el mes de octubre de 2007.

Otro de los índices importantes que apuntan una productividad investigativa creciente es el número de patentes obtenidas por la Universidad de Puerto Rico. La Oficina de Patentes de los Estados Unidos (United States Patent and Trademark Office, USPTO) otorgó cuatro patentes a la Universidad de Puerto Rico durante el año académico 2006-2007. Los inventores de estas cuatro patentes pertenecen al Recinto de Río Piedras (Ram S. Katiyar, Pijush Bhattacharya y Rasmi R. Das) y a la UPR en Humacao (Margarita Ortiz-Marciales y Nicolás Pinto). La Universidad de Puerto Rico obtuvo una licencia para comercializar dos de sus patentes relacionadas a sistemas de aire acondicionado que utilizan energía solar. Los inventores de estas patentes (Jorge E. González, Gerson Beauchamp y Luis V. Meléndez) pertenecen al Recinto Universitario de Mayagüez. Con esta acción la Oficina de Protección Intelectual y Comercialización de la UPR, comenzó el proceso de comercializar del portafolio de patentes de la Universidad. Se firmó un importante acuerdo con la Universidad de Virginia Tech a través del Virginia Tech Intellectual Properties, Inc. para someter una patente en conjunto relacionada al tratamiento y prevención de

la diabetes tipo 2.

La investigación clínica es otra área en la que la Universidad ha logrado integrar grupos colaborativos de investigación y adelantar el intercambio de técnicas y conocimiento científico, mediante la concertación de acuerdos con complejos médicos, centros de investigación y universidades, entre otros, el Children's National Medical Center con quien realiza estudios clínicos de genética relacionados a enfermedades neurodegenerativas con el propósito de descubrir nuevos tratamientos. Además de los acuerdos ya conocidos con M.D. Anderson Center y Mayo Clinic, se han entablado nuevos acuerdos con LUMINA Study Group para estudios de la enfermedad de Lupus en poblaciones minoritarias; con ALS Study Group para estudios de la enfermedad conocida como Esclerosis Lateral Amiotrófica; con CINRG: Grupo de investigación internacional para investigar condiciones neuromusculares; con AIDS Clinical Trials, para estudios sobre el SIDA en poblaciones adultas y pediátricas; con Alzheimer en Hispanos para realizar estudios en Alzheimer conjuntamente con Columbia University; con Adult and Pediatric Oncology Study Groups que encamina estudios en adultos y niños en el área de cáncer; con Southwest Pediatric Nephrology Study Group que lleva a cabo investigaciones clínicas en enfermedades del riñón; y con Parkinson Study Group para estudiar la enfermedad de Parkinson en poblaciones minoritarias.

La UPR también auspicia estudios clínicos asociados a nuevos medicamentos (clinical trials). De los 176 estudios clínicos activos en Puerto Rico, 30 (17%) se realizan en la Universidad de Puerto Rico. A tales fines, la Universidad mantiene acuerdos de colaboración con las principales corporaciones farmacéuticas.

A propósito de los protocolos de investigación, la Junta de Síndicos aprobó mediante la Certificación número 45 de 2006-2007, la Política de Conducta Responsable en la Investigación que tiene como propósito garantizar la conducta apropiada en la ejecución de las tareas investigativas. Igualmente, la Junta de Síndicos aprobó mediante la Certificación número 25 de 2007-2008, la Política Institucional para el Uso Ético de Tecnología

de Información sometida por la Vicepresidencia de Investigación y Desarrollo, que tiene como propósito redefinir la normativa vigente para el mejor uso de los recursos tecnológicos.

La creciente presencia de la Universidad en los foros mundiales confirma que la internacionalización adelanta la agenda de investigación y fortalece la identidad institucional y las oportunidades del país. En mayo de 2007, la Universidad formó parte de la delegación que representó a Puerto Rico en la Cumbre de Biociencias, celebrada del en la ciudad de Boston, Massachussets. La participación en esta actividad ayudó a promover la investigación y la transferencia de tecnología en este campo y contribuir a presentar a Puerto Rico como un mercado competitivo en la economía del conocimiento.

Pocos meses después, la Universidad, con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, Ciencia y Cultura (UNESCO) y la Compañía de Fomento Económico de Puerto Rico organizó el taller Del Laboratorio al Uso-Prácticas para apoyar la innovación, investigación y desarrollo en universidades, que sirvió para exponer los proyectos universitarios de investigación a los crecientes mercados de productos de innovación biomédica, haciendo énfasis en vacunas, pruebas diagnósticas y dispositivos médicos. El taller contó con la participación de sobre cincuenta representantes de la academia, la industria y el gobierno tanto de Puerto Rico como de Latinoamérica y Estados Unidos.



INDICADORES DE LOGROS EN INVESTIGACIÓN Y LABOR CREATIVA COMPETITIVA

Meta del Proyecto: Promover y aumentar la investigación y labor creativa competitiva para crear, acumular y aplicar conocimiento a través de proyectos multidisciplinarios y de colaboración con la industria, el gobierno y otros sectores que conduzcan a la innovación y resulten en mejores condiciones de salud y calidad de vida para el país. Los proyectos de investigación deberán focalizar en la transferencia de tecnología y “translational research” respondiendo en la medida de lo posible a los planes estratégicos de la institución y de las agencias financiadoras.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	NOMBRE Y PUESTO DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
Desarrollar el plan estratégico para promover la labor creativa y la investigación	Plan de comunicación para contactar a Rectores, investigadores, estudiantes graduados y personal asociado a la investigación de las unidades del sistema activas en la investigación (Río Piedras, Mayaguez, Ciencias Médicas, Humacao y Cayey)	Agosto 2007 – Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Reuniones con los investigadores, estudiantes graduados y personal asociado a la investigación	Se desarrolló un calendario para el acopio de información a solicitar de los Rectores, investigadores, estudiantes graduados y personal asociado a la investigación de las unidades del sistema. Se completaron cuatro (4) de los cuestionarios a ser distribuidos en el próximo año académico.
Desarrollar un Banco de Datos para la investigación competitiva en las Ciencias Vivas	Acopio de información de las unidades y otros bancos de datos	Enero 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Envío de planillas a los investigadores	Se diseñó el formato electrónico para recoger los datos de los investigadores a incluir en el Banco de Datos para la investigación competitiva en las Ciencias Vivas
	Inicio de la entrada de datos y verificación de los mismos	Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Integración de los datos suministrados y la información disponible en los bancos de datos de las agencias financiadoras NIH, NSF, etc.	Se inició la entrada de datos al Banco de Datos para la investigación competitiva en las Ciencias Vivas. La base contiene 466 investigadores; 185 de los cuales se incluyen las publicaciones para los años 2004-2007.
Establecer áreas de prioridad en el área de investigación para períodos de tres años	Revisión del cuestionario a investigadores y estudiantes graduados	Marzo 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Reunión del equipo de trabajo de la VPIT	Se identificaron cuatro (4) áreas de prioridades mediante el envío de un cuestionario por correo electrónico a los participantes de las Jornadas de Investigación. neurociencias/comportamiento 1. Cáncer/nanotecnología 2. Plantas medicinales/ botánica/ecología/ambiental/descubrimiento de fármacos 3. Neurociencias 4. CTSA (Clinical Translational Science Award initiative)
	Administración de cuestionario a investigadores y estudiantes graduados	Abril 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Distribución a las unidades del cuestionario a través del correo electrónico	Se desarrolló un cuestionario para ser administrado en línea a los investigadores a partir del mes de agosto, 2008.

	Organización de talleres, foros y seminarios multisectorial	Agosto 2007- Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Presentaciones de los recursos de investigación disponibles en la UPR a la industria y el gobierno	Número de Invitaciones recibidas por la industria y el gobierno para presentar la capacidad investigativa de la UPR: 10 Cantidad de fondos recibidos de la industria para investigación: \$9,175,828 (2006-2007 datos más recientes disponibles) Cantidad de fondos recibidos del gobierno de PR para investigación: \$4,099,540 (2006-2007 datos más recientes disponibles)
Ampliar la divulgación de nuevas y diversas fuentes de fondos disponibles para el apoyo de la infraestructura de la investigación	Envío de información y auspicio de talleres y seminarios en colaboración con agencias federales	Agosto 2007- Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Subscripciones a entidades que proveen información actualizada sobre las fuentes de fondos para la investigación	Se diseñó el cuestionario a ser distribuido en agosto de 2008 para determinar conocimiento de los investigadores sobre fuentes de fondos disponibles- Número de propuestas recibidas en las unidades: 100 Rio Piedras: 38 Mayaguez: 23 Ciencias Médicas: 34 Humacao: 4 Cayey: 1
Incrementar el número de investigaciones identificadas para iniciar procesos de patentes, transferencia de tecnología y/o licencias	Establecer un calendario de charlas y sesiones de orientación y consultoría a investigadores	Agosto 2007 a Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Información registrada en US Patent Office (USPTO) Subscripciones a: Association of University Technology Managers; BioSmart Brief; Technology Transfer Tactics, and Greenblum & Berstein Patent Advisory Group	Se completó el cuestionario a ser enviado a los investigadores para determinar conocimiento sobre procesos de patentes, transferencia de tecnología y/o licencias. Logros: 14 patentes sometidas al USPTO 1 patentes otorgada por el USPTO 1 licencia negociada con BASF



IV. Cultura de evaluación y avalúo institucional

Meta

La Universidad de Puerto Rico promueve una cultura de evaluación y avalúo de su articulación organizativa, de sus operaciones y actividades académicas, administrativas y gerenciales que potencia los mejores desempeños institucionales; dinámicas informadas y deliberadas de renovación y prácticas de auditabilidad con respecto de la comunidad interna y externa, y permite calibrar el cumplimiento de los propósitos de la Institución tal y como lo consignan los rectores en sus documentos y la Agenda para la Planificación.

Proyecto: Operacionalización de Diez para la Década

Trasfondo



La Agenda de Planificación Diez para la Década fue aprobada por la Junta de Síndicos en mayo de 2006. La agenda consiste de 10 metas y 102 objetivos. Las metas son: 1-Vínculo sostenido con el estudiantado, 2-Culturas Académicas de actualización, experimentación y renovación, 3-Investigación y labor creativa competitiva, 4-Cultura de evaluación y avalúo institucional, 5-Actualización tecnológica, 6-Liderato en inversión comunitaria y gestión cultural, 7-Vocación para un mundo global, 8-Eficiencia y belleza en los espacios naturales y edificados, 9-Optimización administrativa y gerencial, 10-Identidad institucional fortalecida.

- La Certificación 123 2005-06 de la Junta de Síndicos dispone que "los rectores y las unidades institucionales guiarán sus respectivos planes de desarrollo en armonía con Diez para la Década, con su estructura y plazos, con el propósito de alcanzar sus metas en el contexto de la naturaleza y particularidades de la unidad." Además, dispone que "los rectores y las unidades institucionales velarán porque los planes de desarrollo de sus unidades compartan los parámetros, instrumentos y protocolos generales de evaluación y avalúo que se definan con relación con Diez para la Década de forma tal que se logre una calibración racional de la implantación de dicha agenda."

Operacionalización (Año Académico 2007-8)

Con el fin de operacionalizar el plan estratégico de la Universidad de Puerto Rico, Diez para la Década, se han definido siete líneas de acción. Estas intentan abarcar todos los aspectos operativos del desarrollo de la estrategia en el marco de las estructuras organizacionales de la Universidad.

Para alcanzar la excelencia en cada una de las líneas operacionales, la Universidad lleva a cabo acciones o actividades regulares que demuestran sus diferentes áreas o esferas de acción. Por consiguiente, cada línea operacional está compuesta por ciertos aspectos de una o más esferas. Por ejemplo, en la línea operacional que denominamos oferta académica, se agrupan áreas de acción específicas, a saber: actividades relacionadas con el desarrollo de cursos y programas, con la atracción de facultad de excelencia y con la inclusión de aspectos de enriquecimiento tanto para estudiantes como docentes y no docentes. Así, para tener una oferta académica exitosa, es preciso coordinar acciones en todas las esferas indicadas: cursos y programas de vanguardia, facultad actualizada y programas de enriquecimiento a los diversos sectores de la comunidad universitaria.

En consecuencia, la línea operacional Oferta académica concibe acciones en las esferas de oferta programática, cuadros docentes y enriquecimiento. Las siete (7) líneas operacionales que componen la estructura operacional de Diez para la Década son:

1. Oferta académica. Incluye toda actividad o acción dirigida a mejorar y actualizar la oferta académica de la universidad. Se entiende por oferta académica tanto programas, como cursos y experiencias enriquecedoras para estudiantes y docentes. Estas actividades generalmente incluyen acciones que permiten fortalecer la oferta de programas y, en general, abarcan múltiples objetivos de las siguientes áreas de acción: Oferta programática, Enriquecimiento y Cuadros docentes.

2. Comunicaciones. Incluye actividades de información o acciones conducentes a comunicar las actividades y los eventos auspiciados por la universidad, así como aquellas tendientes a fortalecer la imagen de la misma. En general abarca objetivos de las siguientes áreas de acción: reclutamiento y servicios, proyección.

3. Vinculación. Incluye toda actividad o acción dirigida a establecer relaciones con la comunidad, con ex alumnos, agencias externas, el gobierno u otras entidades no gubernamentales. En general abarca objetivos de las siguientes áreas de acción: convenios y alianzas, comunidad y filantropía.

4. Investigación y Labor Creativa. Incluye toda actividad o acción dirigida a actualizar y hacer más competitivas las áreas de investigación de la universidad, tales como acciones que apoyan la actualización de laboratorios, la consecución de fondos externos y, en general, todo objetivo que impacte el área de investigación. En general abarca objetivos de la siguiente esfera de acción: Investigación y Labor Creativa.

5. Informática. Incluye toda actividad o acción dirigida a establecer la infraestructura informática y los servicios automatizados adecuados para una institución moderna. En general abarca objetivos de las siguientes áreas de acción: herramientas, servicios e infraestructura tecnológica.

6. Clima institucional. Incluye toda actividad o acción dirigida a tener el clima institucional de una universidad moderna, global, y con relaciones armónicas, tales como el mejoramiento de espacios conducentes al estudio e investigación, el apoyo a programas

deportivos, a las asociaciones estudiantiles, a los eventos culturales y artísticos. En general abarca muchos objetivos de las siguientes áreas de acción: formación integral, espacios construcción y conservación, alcance y gestión cultural.

7. Mejoramiento continuo y presupuestación. Incluye actividades o acciones encaminadas al control de las operaciones y el mejoramiento continuo y todas aquellas acciones ejecutadas con el fin de cumplir con los requerimientos del gobierno, las agencias acreditadoras, OSHA y otros agentes reguladores. En general abarca objetivos de las siguientes áreas de acción: gerencia de recursos, procesos académicos, políticas y reglamentos.

Operacionalización de la Agenda de Planificación: Diez para la Década					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
Desarrollar un sistema para la evaluación y revisión de la Agenda para la Planificación	Desarrollo e implantación de un plan de comunicaciones para apoyar el proceso de cambio que supone la operacionalización de Diez para la Década	2007-2008	Vicepresidencia de Asuntos Estudiantiles	Comités de Diez para la Década, Oficinas de Investigación Institucional	Los informes de los Rectores y del Presidente a la Junta Universitaria y Junta de Síndicos se reformularon de acuerdo a la estructura operacional de Diez para la Década. Anejo: Seriado R-0809-01 del Presidente a los rectores
	Alineamiento de los planes estratégicos de las unidades con Diez para la Década	Enero 2007- Diciembre 2008	Vicepresidencia de Asuntos Estudiantiles	Reuniones con los Coordinadores Ejecutivos de Diez para la Década de las unidades	Análisis de planes estratégicos indica que están 90% alineados con Diez para la Década. Las unidades se comprometen a enmendar sus planes estratégicos según corresponda para cerrar brechas que amenen ser atendidas.
	Publicación del portafolio de proyectos emblemáticos de Diez para la Década	Segundo semestre 2007-8	Vicepresidencia de Asuntos Estudiantiles	Reuniones con los Rectores y Staff de la Oficina del Presidente	Borrador de portafolio de proyectos emblemáticos completado. Se trabaja en versión electrónica para diseminación a través del portal de Diez para la

Operacionalización de la Agenda de Planificación: Diez para la Década					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
	Integración de proceso presupuestario y Diez para la Década	Segundo semestre 2007-8	Oficina de Presupuesto	Reuniones con los Comités de Presupuesto de las unidades y de la Oficina del Presidente, y Comité de Diez para la Década de la Junta de Síndicos	Década. La Oficina de Presupuesto participó activamente en la integración de la planificación con la presupuestación con el ejercicio del presupuesto correspondiente al año fiscal 2008-2009. Los esfuerzos de esta integración incluyeron reuniones grupales e individuales con los Rectores, Directores de Presupuesto, Decanos, Coordinadores de Diez para la Década, Comité de Diez para la Década de la Junta de Síndicos y con el Comité Ejecutivo de Diez para la Década de la Administración Central. En estas reuniones se capacitó al personal de las áreas de planificación y presupuesto sobre cómo recopilar los datos presupuestarios para la implantación de actividades operacionales identificadas con las metas y objetivos de Diez para la Década y con el esquema operacional de líneas operacionales y esferas de acción. El Director de Presupuesto realizó presentaciones individuales en cada unidad (presentación en PowerPoint) como preámbulo y preparación a las reuniones de los Rectores y su equipo de trabajo con el Comité de Presupuesto de la UPR. A junio de 2008, todos los Rectores presentaron su presupuesto consolidado de desarrollo y fortalecimiento alineado con Diez para la Década al Comité de Presupuesto de la UPR. Estos informes individuales se integrarán en un resumen sistémico a ser presentado a la Junta de Síndicos a finales de junio de 2008. Véanse anejos que se incluyen.
Generar y recopilar de forma sistémica y sistematizada la información relevante al comportamiento institucional que permita a todas	Informe de Asistencia Económica en la Universidad de Puerto Rico 2005-6	Octubre 2007	Vicepresidencia de Asuntos Estudiantiles	Oficinas de Asistencia Económica en las unidades, Oficina de	Ver Anejo : Asistencia Económica en la UPR 2006-7

Operacionalización de la Agenda de Planificación: Diez para la Década					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPILAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
sus unidades una planificación eficiente y un proceso eficiente de toma de decisiones; Auspiciar la discusión informada de los datos institucionales en los foros pertinentes del organigrama universitario y su utilización en la toma ponderada de decisiones institucionales.				Asistencia Económica de Administración Central	
	Informe de Trayectoria de las Admisiones a la Universidad de Puerto Rico 2006-7	Octubre 2007	Vicepresidencia de Asuntos Estudiantiles	Oficinas de Admisiones en las unidades, Oficina de Admisiones de Administración Central	Ver Anejo : Trayectoria de las Admisiones 2007-8
	Informe de Renovación y Desarrollo de los Programas Académicos en la Universidad de Puerto Rico	Octubre 2007	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	VPAA somete a las Oficinas de Planificación e Investigación Institucional de las unidades unas planillas de recopilación de datos	VPAA presentó a los Rectores, a la Junta Universitaria y a la Junta de Síndicos el informe que cubrió : Creación y revisión de la oferta académica; Renovación de licencia del CESPR y acreditación institucional de MSA; Acreditación y evaluación profesional; Oferta de educación continuada; Otras opciones de estudio. Se incluye copia del informe.
	Informe de Estado de la Infraestructura para la Recaudación de Fondos	Febrero 2008	Oficina de Desarrollo y Exalumnos		Se aneja copia del Informe
	Informe de Infraestructura para la enseñanza y la labor creativa, erudita y la investigación	Marzo 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Oficinas de Planificación e Investigación Institucional de las unidades	Se aneja copia del Informe
	Informe del Balance de la labor creativa, erudita y la investigación		Vicepresidencia de Investigación y Tecnología	Oficinas de Planificación e Investigación Institucional de las unidades	Se aneja Copia del Informe
	Informe sobre Avalúo de la oferta y demanda curricular	Mayo 2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	VPAA somete a las Oficinas de Planificación e Investigación Institucional de las unidades unas planillas de recopilación de datos	VPAA presentó a los Rectores, a la Junta Universitaria y a la Junta de Síndicos el informe que cubrió : Oferta de cursos y secciones; Estudiantes por sección; Proporción estudiante profesor; Comparación con otras universidades; % aprobación de cursos; Efectividad en la utilización de espacios (distribución de oferta por bloques de horario) Se incluye copia del Informe .
	Informe sobre Avalúo de la Efectividad del Proceso Educativo	Junio 2008	Vicepresidencia de Asuntos Académicos	VPAA somete a las Oficinas de Planificación e Investigación Institucional de las unidades unas	VPAA presentó a los Rectores, a la Junta Universitaria y a la Junta de Síndicos el informe que cubrió : Tasas de persistencia; Tasas de graduación;
				recopilación de datos	Estudiantes aceptados en traslados; Tasas de aprobación de reválidas y exámenes de certificación; Éxito de los egresados.

V. Actualización tecnológica

Meta

El sistema y las unidades establecen y mantienen una universidad actualizada tecnológicamente de manera que se optimizan sus funciones de docencia-aprendizaje, investigación, servicio, creación y administración al promoverse las colaboraciones y enlaces productivos, la agilidad administrativa, el acceso a las fuentes de información académica e institucional y la comunicación al exterior, al interior y entre las unidades sistémicas.

Tanto la compleja agenda de investigación como las demás metas de Diez para la Década precisan de una constante actualización tecnológica. A nivel sistémico y a nivel de las unidades, los equipamientos y programación tecnológica han sido objeto de renovación para crear las plataformas informáticas más competentes. La información confiable, accesible y actualizada es clave para la gestión administrativa y académica de la Universidad.

La Universidad de Puerto Rico invierte la cantidad de aproximadamente \$1.8 millones en la infraestructura requerida para ofrecer los servicios de Internet e Internet2 a todos sus recintos y unidades. La Internet2 es un consorcio, a nivel nacional, de más de 200 universidades en alianza con la industria y el gobierno para el desarrollo y diseminación de tecnologías y aplicaciones avanzadas a través de la Red. Todos los recintos de la Universidad de Puerto Rico cuentan ya con conexiones al sistema de fibra óptica de banda ancha ("broadband"). La vinculación con la investigación es innegable. Por ejemplo, es el ancho de banda el que permite la transmisión rápida y eficiente de datos e imágenes asociadas a las investigaciones biomédicas y moleculares, que constituyen el grueso de nuestras investigaciones científicas.





Por otro lado, la inversión acumulativa de la Universidad en mejoras a la infraestructura, sistemas de computadoras y adiestramientos para el Proyecto de Tecnologías y Sistemas de Información (PATSI), proveniente del Fondo Institucional de Tecnología en los once recintos alcanzó la cifra de \$3,857,635 que se desglosan como sigue:: infraestructura: \$1.400,000; sistemas de computadoras: \$751,000; adiestramientos: \$1,706,635. El proyecto PATSI provee ya un sistema de información uniforme y completamente automatizado para los procesos administrativos estudiantiles, de finanzas y de recursos humanos.

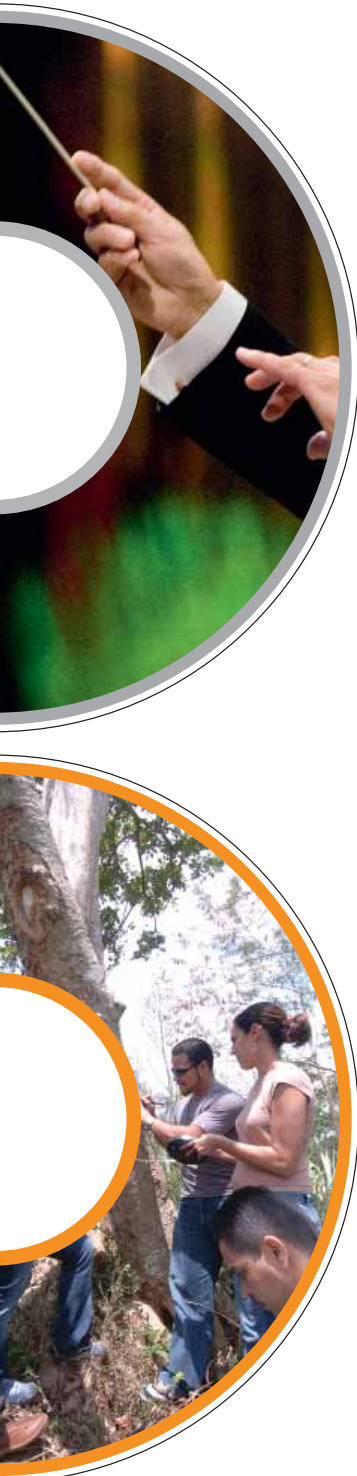
Este es el tercer año del sistema de admisiones bajo los nuevos protocolos del sistema PATSI. Los estudiantes pueden hacer la solicitud de ingreso, las reconsideraciones, la solicitud tardía y la reservación de admisión en línea. Durante el proceso de admisiones 2007-2008 se procesaron 18,480 solicitudes, 3,061 de ellas en línea. El módulo de Asistencia Económica ya está en operaciones en diez de las unidades del sistema.

Se completó la implementación del sistema financiero en la Administración Central en enero de 2008. Las demás unidades del sistema se incorporarán durante el año natural 2008. Los usuarios podrán someter requisiciones de compra en línea, vía Internet, contribuyendo con una reducción sustantiva en el uso de papel.



Tabla de Indicadores del Proceso de Actualización de las Tecnologías y los Sistemas de Información

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	NOMBRE Y PUESTO DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
Módulo de asistencia económica del Proyecto de Actualización de las Tecnologías y Sistemas de Información (PATSI)	Adiestramientos a usuarios de asistencia económica Importación y verificación de ISIRs Cálculo de Costo of Attendance y Otorgamiento de Becal Pell Cálculo de desembolsos Common Origination and Disbursement para Pell Conversión de datos personales de estudiantes activos Conversión de historial académico de los estudiantes Análisis de conversión del expediente de los estudiantes activos Análisis de la conversión del catálogo de cursos de las diferentes unidades	Julio 2007-Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología Vicepresidencia de Asuntos Académicos Dirección PATSI	Junta de Directores de Asistencia Económica, Personal Técnico de Oficinas de Sistemas de Información de Administración Central, Contratistas	Número de las unidades del sistema que pasan a producción el módulo de asistencia económica de OSS (10 unidades) 1. Río Piedras 2. Ciencias Médicas 3. Arecibo 4. Aguadilla 5. Bayamón 6. Carolina 7. Cayey 8. Humacao 9. Ponce 10. Utuado
Módulo de Finanzas del Proyecto de Actualización de las Tecnologías y Sistemas de Información (PATSI)	Adiestramientos a usuarios de finanzas Completar el "Chart of Accounts" Conversión de datos Análisis de conversión de datos Pruebas e Implantación	Julio 2007-Junio 2008	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología Oficina de Finanzas	Junta de Directores de Asistencia Económica, Personal Técnico de Oficinas de Sistemas de Información de Administración Central, Contratistas	Número de las unidades del sistema que pasan a producción el módulo de Finanzas (5). 1. Administración Central 2. Junta de Síndicos 3. Sistema de Retiro 4. La Editorial Universitaria 5. Centro de Recursos para Ciencias e Ingeniería
Adelantar diseño, configuración e implantación de los planes de trabajo asociados a los módulos de Registro y Recursos Humanos del Proyecto de Actualización de las Tecnologías y Sistemas de Información (PATSI)	Diseño de configuraciones e interfaces a OSS. Implantación de configuraciones. Sesiones de pruebas. Movimiento de aplicación al ambiente productivo. Adiestramientos a usuarios.	Año académico 2007-08	Vicepresidencia de Investigación y Tecnología Vicepresidencia de Asuntos Académicos Oficina de Finanzas, Oficina de Recursos Humanos	Directores Oficinas de Finanzas, Registro y Recursos Humanos, Personal Técnico de Oficinas de Sistemas de Información de Administración Central, Consultores	Por ciento (%) completado en el proceso de implantación de cada módulo ESTUDIANTIL Admisiones Nuevas y Solicitudes en Línea 100% Registro 50% Ayuda Económica 95% Recaudaciones 10% FINANZAS Administración Central 100% Recintos 60% Recursos Humanos 15%



VI Liderato en inversión comunitaria y gestión cultural

Meta

La Universidad de Puerto Rico se vincula de manera efectiva con sus comunidades de entorno, con el país, con las comunidades puertorriqueñas en Estados Unidos y en otros países a través de la integración curricular de temáticas comunitarias, las investigaciones con proyección social, la asistencia en la formulación de política pública, el servicio a las comunidades y la gestión cultural y estética dentro de un marco de revaloración democrática, sustento ético, aprecio a la diversidad y valoración de la cultura puertorriqueña.

- Puerto Rico le ha encomendado a la Universidad: Desarrollar a plenitud la riqueza intelectual y espiritual latente en nuestro pueblo, a fin de que los valores de la inteligencia y del espíritu de las personalidades excepcionales que surgen de todos sus sectores sociales, especialmente los menos favorecidos en recursos económicos, puedan ponerse al servicio de la sociedad puertorriqueña.
- La Agenda de Planificación de la Universidad de Puerto Rico, Diez para la Década, reafirma como lineamiento prioritario la pertinencia académica, social y cultural de la Universidad de Puerto Rico en el desarrollo integral del país y el lugar estratégico de la institución en el sistema educativo puertorriqueño.
- La Universidad ya cuenta con aproximadamente 40 programas de vinculación preuniversitaria con más de \$22M invertidos y provee la mejor y más económicamente accesible educación universitaria en el país. La Iniciativa de Acceso al Éxito responde al compromiso de fortalecer, de manera orgánica, el vínculo entre la Universidad de Puerto Rico y el sistema preuniversitario de educación pública.

Cronología de la Iniciativa de Acceso al Éxito

- En julio de 2007, la Universidad de Puerto Rico y el Departamento de Educación participan del NASH/EdTrust P-16 Summer Institute. La Universidad presenta estudio titulado "Democratizing Knowledge: Access and Success at the University of Puerto Rico."

- El 31 de octubre de 2007, la Universidad de Puerto Rico, junto a 19 otros sistemas universitarios estatales, lanzan la Iniciativa de Acceso al Éxito con la meta de reducir a la mitad, antes del 2015, las brechas de acceso y éxito universitario que separan a los estudiantes con desventaja socioeconómica de sus contrapartes más privilegiados.

El 21 de abril de 2008, la Fundación Francisco Carvajal de Puerto Rico otorga un donativo de \$500,000 para apoyar el primer proyecto de investigación-acción asociado a la Iniciativa de Acceso al Éxito. El Proyecto Carvajal para la Democratización del Conocimiento es un proyecto de cinco años que tiene como propósito estudiar y atender la conexión que existe entre la desigualdad social y el acceso a la educación universitaria. El mismo está alojado en el Centro Universitario para el Acceso de la Universidad de Puerto Rico en Mayagüez.

VII. Vocación por un mundo global

Meta

La Universidad de Puerto Rico participa en la difusión global del conocimiento, incentiva colaboraciones, intercambios, exposición y divulgación de la producción universitaria para sus docentes e investigadores; propiciará experiencias de vida y estudio para sus alumnos en centros de estudio y de investigación internacionales.

La internacionalización de las experiencias estudiantiles y docentes constituye un elemento clave en las agendas de planificación y desarrollo en la universidad contemporánea. Con la globalización económica, tecnológica y cultural como escenario, las universidades precisan cultivar un portafolio de enlaces, enfoques y perfiles con vocación global. Así lo entiende Diez para la Década y por ello lo incluye entre sus metas principales.

La manera como se ha entendido tradicionalmente la internacionalización en la Universidad enfatiza sobre todo en el estímulo a los estudiantes a participar en programas de intercambio u otras experiencias de internado o viajes de verano en el exterior. Debemos continuar alentando estos viajes que son enriquecedores en la formación de los estudiantes. Sin embargo, hay proyectos de cooperación internacional, asistencia a congresos en el exterior, redes de investigación y proyectos de publicación y divulgación de carácter internacional que pueden acoplarse con comodidad al perfil de los estudiantes de cada uno de los recintos.

En efecto, los esfuerzos de planificación institucional hacia mayores coeficientes de internacionalización deben partir, en primer lugar, de una visión más amplia de lo que constituye la internacionalización y, en segundo lugar, de la aplicación de estándares o índices para que cada recinto pueda evaluar la efectividad de sus programas de internacionalización.



Meta del proyecto de Cultura universitaria de internacionalización: En el contexto de Diez para la Década y enmarcado en una educación para un mundo global y una cultura del conocimiento, este Proyecto establece la infraestructura necesaria para que los estudiantes de la Universidad de Puerto Rico adquieran experiencias de formación integral en instituciones académicas internacionales mediante intercambios e internados así como otros tipos de proyectos de estudios en el exterior.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
Propiciar una mayor riqueza y diversidad con la incorporación en los programas de más estudiantes, docentes e investigadores internacionales.	Promover que estudiantes y docentes vengan a realizar estudios y proyectos académicos en la UPR Promover que estudiantes y docentes de la UPR vayan a realizar actividades académicas en la región del Caribe.	2007-08	Oficinas de Intercambio e Internacionalización	Oficinas de Intercambio e Internacionalización	Que estudiantes y profesores de tres universidades del Caribe vengan a la UPR en proyectos académicos - Reunión Anual de la Asociación de Universidades e Institutos de Investigación del Caribe (UNICA) llevada a cabo en el Recinto Universitario de Mayagüez, los días 14 y 15 de noviembre de 2007. Participaron 26 instituciones universitarias del Caribe de las que se recibieron 103 representantes docentes y estudiantes de la región. - Reunión de Decanos y Directores de las Escuelas de Ingeniería y Arquitectura de las universidades del Caribe, miembros de UNICA (Asociación de Universidades e Institutos de Investigación del Caribe). Las reuniones se llevaron a cabo los días 21 al 24 de mayo de 2008 en la Escuela de Arquitectura del Recinto de Río Piedras y en la Escuela de Ingeniería del Recinto Universitario de Mayagüez. - Participación en los cursos intensivos de español e inglés y cultura puertorriqueña de 40 estudiantes del Caribe y de Estados Unidos organizado por el Instituto Interdisciplinario y Multicultural (INIM) del Recinto de Río Piedras, los días 25 de junio al 22 de julio de 2008. Se becaron diez estudiantes de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la República Dominicana. Que estudiantes y docentes de tres unidades del Sistema de la UPR vayan a realizar actividades académicas en el Caribe - Recinto de Río Piedras Estudiantes de intercambio en universidades del Caribe (México y Costa Rica) – año académico 2007-08 – 10 estudiantes.

Meta del proyecto de Cultura universitaria de internacionalización: En el contexto de Diez para la Década y enmarcado en una educación para un mundo global y una cultura del conocimiento, este Proyecto establece la infraestructura necesaria para que los estudiantes de la Universidad de Puerto Rico adquieran experiencias de formación integral en instituciones académicas internacionales mediante intercambios e internados así como otros tipos de proyectos de estudios en el exterior.					
OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
					- UPR en Arecibo Estudiantes y profesores de Enfermería visitaron la Universidad de Panamá y concretaron el Convenio entre ambas disciplinas – 16 al 20 de marzo de 2008. - UPR en Carolina Visita a la Universidad Nacional de Colombia de profesores para la elaboración del Convenio Específico entre las dos universidades
Establecer convenios de colaboración entre unidades de la Universidad de Puerto Rico e instituciones del exterior para establecer programas y grados de formación compartida.	Gestionar y firmar acuerdos de colaboración con universidades en Europa, China y el Caribe	2007-08	Oficinas de Intercambio e Internacionalización	Oficinas de Intercambio e Internacionalización	La firma de un convenio en cada una de las regiones propuestas: Europa, China y el Caribe - Europa ✓ Universidad Francisco de Vitoria, Madrid – España – 20 de septiembre de 2007 ✓ Universidad de Picardie Jules Verne, Francia – 3 de diciembre de 2007 - China ✓ Propuesta convenio con el Instituto Confucio – Primera reunión 4 de abril de 2008. ✓ Universidad de Panamá y la UPR en Arecibo ✓ Universidad Nacional de Colombia – 12 de marzo de 2007 - República Dominicana ✓ Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña - 20 de mayo de 2008 ✓ Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra
Propiciar las condiciones para que los estudiantes puedan realizar estudios, participar en intercambios, voluntariados, internados y tener otras experiencias de formación en centros académicos e instituciones del exterior.	Propiciar los estudios en áreas temáticas específicas	2007-08	Oficinas de Intercambio e Internacionalización	Oficinas de Intercambio e Internacionalización Decanatos de Asuntos Académicos	Firmar convenios de Secuencias Curriculares específicas en por lo menos tres áreas de estudio - Universidad de Granada – Estudios Islámicos - Universidad Rafael Landívar – Administración de Hoteles y Restaurantes - Universidad de West Indies en Cave Hill – Estudiantes de Humanidades.



VIII. Eficiencia y belleza en los espacios naturales y edificados

Meta

El sistema y las unidades crean y conservan, dentro del marco normativo de las políticas institucionales sobre espacios naturales y edificados, los ambientes más idóneos y propicios para la docencia, la investigación, el servicio y la gestión cultural, y propician el mejoramiento sustantivo en la calidad de vida de la comunidad universitaria mediante prácticas ambientales óptimas y la integración del arte a sus espacios.

Durante 2008 nuevas estructuras, como la Planta Piloto de Bioprocesos, ubicada en el Recinto de Mayagüez, y la Biblioteca del Recinto de Ponce, comenzaron a recibir a docentes, estudiantes e investigadores en una agenda de transformación para la educación universitaria en Puerto Rico. Asimismo, una nueva plaza convoca a la comunidad académica de Cayey a nuevos encuentros de diálogo y de creación.

A lo largo de los últimos meses, otras instalaciones se han sumado al patrimonio de la Universidad de Puerto Rico. Recientemente se rehabilitó la Verja Histórica del recinto de Río Piedras. El proyecto es parte de nuestra responsabilidad de conservar estructuras emblemáticas. La Universidad también concluyó la ampliación del Laboratorio Bio-Óptico del programa NOAA-CRESS en la Isla de Magueyes en Mayagüez, y la rehabilitación de las estructuras que albergan animales en el Instituto de Neurobiología en Ciencias Médicas. Este conjunto de instalaciones proveerán la infraestructura necesaria para conducir investigación a nivel molecular tanto en las ciencias marinas (Mayagüez) como en el área biomédica (Ciencias Médicas).



Igualmente, se inauguró en diciembre la Biblioteca Digital del Recinto de Utuado. El edificio consta de 30,000 pies cuadrados de área de piso. En el primer nivel, en un módulo a la derecha de la entrada, se localizarán los servicios administrativos y las áreas especializadas. A la izquierda de la entrada principal estarán ubicadas las colecciones de libros, referencias, reserva y periódicos en un espacio amplio y libre de divisiones que permite la circulación de los usuarios. También se localizan allí las áreas de estudio y el Centro de Cómputos. En un edificio adyacente, también con diseño de Thomas Marvel, se localizan oficinas para profesores y tres laboratorios de computadoras, incluyendo instalaciones para educación a distancia que complementan los servicios de la Biblioteca. El diseño y conceptualización de la Biblioteca de Utuado se acopla a los nuevos perfiles de estudiantes y docentes al ampliar las bases de búsqueda, mediante el uso eficiente de los recursos en línea y las posibilidades enriquecedoras de la cooperación con otras bibliotecas y centros de investigación.

Por su parte, el nuevo edificio de Ciencias Administrativas simboliza la vocación de la Universidad de Puerto Rico en Humacao de encauzar su oferta educativa a los rumbos de crecimiento de la institución, de la comunidad a la que sirve y de las disciplinas y profesiones del mundo contemporáneo. La estructura de 38, 000 pies cuadrados de construcción duplica el espacio que antes compartían los Departamentos de Administración de Empresas (ADEM) y de Administración de Sistemas de Oficina (ADSO). Integra dieciséis (16) salones de clases, siete (7) laboratorios equipados con la informática más al día, área administrativa para su equipo de apoyo no-docente, oficinas individuales para los miembros de la facultad, oficinas para consejeros académicos y dos (2) salas de facultad. También, oficinas para cada asociación estudiantil que apadrinan los Departamentos, un cómodo anfiteatro de 146 butacas y un amplio salón para Empresa Didáctica, que combina el aprendizaje

con el adiestramiento en un ambiente similar al escenario laboral y donde los estudiantes brindan servicios a la comunidad externa e interna.

La moderna estructura servirá a los programas de grado asociado y bachillerato en Administración de Sistemas de Oficina y las cinco concentraciones de Administración de Empresas: Contabilidad, Gerencia, Recursos Humanos, Adm. de Empresas General y Comercio Internacional. Esta última concentración es única en el sistema UPR y graduó su primera clase en junio de 2007.

Cada una de estas piezas en el tejido de edificaciones universitarias corresponde a iniciativas académicas, de investigación, de servicio o gestión cultural definidas y planificadas como parte de la Universidad del siglo 21. A continuación una muestra del elenco de construcciones universitarias en sus diversas etapas de logro:

Inventario de Construcciones en Progreso

1. Aguadilla: Biblioteca y Centro de Servicios de Información

Etapas Actual: Construcción

DESCRIPCIÓN: Este Proyecto consiste de una estructura de dos plantas construida en acero y hormigón con toda la infraestructura eléctrica y mecánica. Contará con un área de recepción, salas de proyección, áreas de evaluación, salas de producción, catalogación, audiovisual, laboratorio de información, áreas de computadoras, salas de estudio, anaqueles de libros y colecciones de revistas periódicos y colecciones de referencia.

2. Arecibo: Edificio de Oficinas para Profesores

Etapas Actual: Construcción

DESCRIPCIÓN: Se propone rehabilitar un espacio para 23 oficinas de profesores, dos salones de clases y un espacio para el Archivo General.

3. Bayamón: Edificio de Ciencias y Tecnologías

Etapas Actual: Construcción

DESCRIPCIÓN: El proyecto está constituido por los siguientes componentes: el Departamento de Ciencia de Computadora, Electrónica e Instrumentación, Ingeniería y Tecnología, Biología y Oficinas de Facultad en una primera fase. La segunda fase se proyecta la rehabilitación del Edificio 400 para los Departamentos de Física, y Química.

4. Cayey: Plaza del Centenario

Etapas Actual: próxima a inaugurarse

DESCRIPCIÓN: Se trata de un espacio integrador que organizará y articulará los edificios universitarios distintivos y su entorno. Este proyecto servirá de incentivo para el desarrollo de las actividades culturales. La propuesta se materializa a partir de un anillo perimetral de circulación que define los límites de la Plaza Central a la vez de conectar todas las entradas de cada uno de los edificios del entorno generando una estrategia integral de movimiento peatonal, cumpliendo con todos los requisitos de Ley ADA.

5. Edificio de Ciencias Moleculares

Etapas Actual: En construcción

El objetivo central de este proyecto es proveer al país con unas instalaciones de primer orden para respaldar el desarrollo de aplicaciones científicas industriales y atender los programas graduados y sub graduados en el campo de la investigación. El edificio de 152,000 pies cuadrados (90,000 dedicados a área de laboratorio) contempla albergar investigadores trabajando en las áreas de biología molecular, química biológica, neurociencias, estudio de proteínas y química farmacéutica. Se anticipa que servirá de punto focal para atraer investigadores competitivos en estas áreas a Puerto Rico. Se espera completar la primera fase de la construcción durante el año natural 2009.

Esta nueva estructura de ocho niveles, estará localizada en la nueva Isla Urbana entre las carreteras PR-1 y PR-8838. Cada nivel incluirá laboratorios, oficinas para los investigadores y su equipo de trabajo, y áreas de apoyo. En el sexto nivel se habilitará un vivario que servirá de apoyo para todos los laboratorios. En el último nivel se creará una terraza que sirva como mirador para apreciar el paisaje del Jardín Botánico, propiciando la conexión entre el predio norte y el predio sur de éste, bifurcado por la carretera PR-1.



Biblioteca Adelaida Coppin

6. Ponce: Biblioteca Adelaida Coppin

Etapas Actual: Próxima a inaugurarse

DESCRIPCIÓN: El proyecto tiene como objetivo principal, la rehabilitación sustancial de un edificio construido en 1977. Se propone atemperar el edificio a los códigos de edificación vigentes (UBC 1997 y A.D.A.) y ofrecer servicios bibliotecarios en una estructura actualizada

7. Rehabilitación del Edificio Colegio de Profesiones Relacionadas a la Salud

Etapas Actual: En construcción

DESCRIPCIÓN: Este edificio forma parte del conjunto de edificios del Recinto de Ciencias Médicas, diseñado en 1961 para dormitorios de la Escuela de Enfermería y actualmente alberga el Colegio de Profesiones Relacionadas a la Salud. La estructura de hormigón de ocho pisos tiene aproximadamente 110,000 pies cuadrados. Con el paso del tiempo esta estructura se ha deteriorado, por lo que ha sido necesario remodelar el edificio en su totalidad (exterior e interior), y establecer una distribución espacial que cumpla con su nuevo uso y los nuevos métodos académicos y prácticos de las disciplinas que aquí se ofrecen. Esta facultad brinda servicios a la comunidad mediante clínicas de audiología, patología del habla, terapia física, terapia ocupacional, entre otras. El proyecto mantiene en su exterior la integridad arquitectónica original del edificio.



Centro Comprensivo de Cáncer

8. Rehabilitación del Edificio Celia Guzmán Recinto de Ciencias Médicas

Etapas: En construcción

DESCRIPCION: Este edificio forma parte del conjunto de proyectos del Recinto de Ciencias Médicas, desde 1971, ubica en el mismo la Escuela de Enfermería. La estructura de hormigón de tres pisos tiene aproximadamente 80,000 pies cuadrados. Se remodelará el edificio en su totalidad (exterior e interior), y se establecerá una distribución espacial que cumpla con los nuevos métodos académicos y prácticos de esta disciplina. Como parte del proyecto se rescatarán espacios verdes que actualmente están ocupados por estacionamientos, se crean espacios públicos de integración en contacto con el exterior, y se organizan espacios por pisos de acuerdo al trabajo que se realiza y el grado de exposición al público. El proyecto mantendrá en su exterior la integridad arquitectónica original del edificio.

9. Remodelación de la Biblioteca Conrado Asenjo. Recinto de Ciencias Médicas.

Etapas: En construcción.

DESCRIPCION: La remodelación modifica la tipología de la biblioteca tradicional por una biblioteca con visión de futuro adaptada a las prácticas modernas de enseñanza/aprendizaje e investigación en las instituciones académicas. Una visión donde se integra la tecnología al salón de clases y espacios de estudio, como herramienta dinámica de aprendizaje que fomente la educación colaborativa. La biblioteca ocupa 40,000 pies cuadrados aproximadamente. La Biblioteca Conrado Asenjo es el recurso principal de información de las ciencias de la salud en Puerto Rico. Contiene una de las colecciones más completas de su clase en el Caribe.

10. Centro Comprensivo de Cáncer

Recinto de Ciencias Médicas

Etapas: En construcción

La remodelación de las estructuras para investigación biomédica en el antiguo edificio Biomédico I en el Recinto de Ciencias Médicas continúa según programada, se espera que concluya a fines de 2008.

11. Nuevo Edificio de la Facultad

de Estudios Generales. Recinto de Río Piedras.

Etapas: En construcción

DESCRIPCION: El nuevo edificio de Estudios Generales consta de un total de 60,032 pies cuadrados de construcción divididos en tres niveles; la planta baja contiene un amplio pórtico, terraza, café y servicios de apoyo. Las plantas superiores albergan oficinas para los departamentos de Humanidades y del Bachillerato en Estudios Generales, diez aulas – seis en el segundo nivel y cuatro en el tercer nivel con un área total de 8,075 pies cuadrados y una cómoda Sala de Facultad. Una galería con tragaluz contiene un sistema de escaleras que da acceso a las aulas y a las oficinas. El diseño provee 10,432 pies cuadrados para ubicar 112 oficinas individuales.

12. Museo-Senado Académico de Mayaguez (MuSa)

Etapas: En construcción avanzada

DESCRIPCION: El Museo de Arte del RUM estará enclavado en el antiguo edificio del Instituto de Agricultura Tropical, una estructura existente que domina el campus. También será la nueva sede del



Edificio de Ciencias Moleculares

Senado Académico. Albergará pinturas y esculturas de artistas reconocidos. Proveerá una impresionante galería de arte iluminada por luz natural a través de su techo de cristal. La entrada será a través de una plazoleta que lo vincula con un portal que marca un paseo peatonal existente desde el cual se provee acceso a los edificios del Distrito Histórico. Antes de entrar al área del museo, el visitante podrá apreciar las escaleras del Senado Académico donde se desplegará el mural de la ceramista, Susana Espinosa, que se comisionó para el Pabellón de Puerto Rico en la Feria de Sevilla de 1992. La galería de esculturas se ha ubicado en la columnata existente. Las oficinas del Senado Académico cuentan con entrada separada y comparten un vestíbulo con el Museo. El Senado se concibe en el sentido clásico de "Casa de Parlamento" donde el consejo académico se reúne, con espacios a niveles para mejor visibilidad, butacas individuales, equipos con facilidades para audífonos, computadoras y micrófonos para mejor comunicaciones. También habrá espacio para el público y la prensa.

13. Planta Piloto de Bioprocesos en Mayagüez

Etapas: Próxima a inaugurarse

DESCRIPCION: La Planta Piloto de Bioprocesos en el Parque Industrial Guanajibo de Mayagüez consistirá de un edificio de aproximadamente 30,000 pies cuadrados y conlleva una inversión de \$12.5 millones

(\$5 millones del Fondo de Centenario de la Universidad de Puerto Rico; \$5 millones de PRIDCO y \$2.5 millones de la EDA (Economic Development Administration). La Planta Piloto potencia la creación de alianzas con el gobierno y la industria para desarrollar proyectos de investigación y desarrollo. La Planta Piloto potencia el adiestramiento y la exposición de las investigaciones y producciones de los docentes, los estudiantes y de las instituciones universitarias de calibre internacional en condiciones y ambientes similares a los de la industria.

14. Pabellón para el Jardín Experimental de Plantas Medicinales y Venenosas

Jardín Botánico

Etapas: En construcción

DESCRIPCION: El Pabellón promoverá la investigación científica y educacional de productos naturales como medicina alternativa. La construcción incorpora un área de trabajo para la propagación de plantas e investigación, un área de audiovisual para conferencias, una oficina y área de almacenaje.

Construir es siempre una actividad que entusiasma. Ese entusiasmo, sin embargo, de por sí, no basta. Lo nuevo y lo actual nos dan apariencia de cambio, de mejoría. Pero sabemos que construir no es un fin en sí, sino una fuerza en pos de la transformación deseada. En nada aprovecha a la Universidad habilitar nuevos espacios o agregar estructuras si no añaden valor programático como sedes de actividad universitaria. Se construye Universidad en el laboratorio, en la oficina de servicios bien dispuesta, en el museo que recibe a la comunidad, en el laboratorio equipado con la tecnología más avanzada. Es también en la multiplicidad de la compleja labor universitaria, que tiene sentido la construcción. Sólo así reclama entusiasmos el dirigir las inversiones fiscales y los recursos humanos a un completo programa de mejoras permanentes para la Universidad y para el país. Al pensar en los niveles de calidad en la producción educativa que precisa Puerto Rico, al pensar en los servicios de calidad que van a recibir nuestros estudiantes y docentes, al pensar en las contribuciones de nuestros investigadores y creadores a las ciencias y a las artes, el construir en la Universidad adquiere pleno significado.



IX. Optimización administrativa y gerencial

Meta

La Universidad de Puerto Rico provee las condiciones para dotar de mayor autoridad y responsabilidad a los departamentos, facultades y escuelas mediante la revisión y simplificación de la reglamentación universitaria y de los procedimientos administrativos y el profesionalismo creciente de los cuadros administrativos de carrera. Maximiza esfuerzos por ampliar las bases y la solidez de la financiación universitaria.



Los niveles de eficiencia administrativa y gerencial están atados en el ejercicio 2007-2008 a la operacionalización de Diez para la Década que comenzó oficialmente durante el primer semestre del año académico 2006-7.

Una vez constituidos los Comités Ejecutivos de Diez para la Década en la Administración Central y en cada una de las unidades (típicamente constituidos por el Rector, los Decanos y los Directores de Planificación y/o Presupuesto), se establecieron proyectos demostrativos (por ejemplo, Jornada de Admisiones 2007) que sirvieran de estímulo y modelaje a la comunidad universitaria.

Se consideró que la mayoría de las unidades tienen sus propios planes estratégicos y de desarrollo, aprobados por Juntas Administrativas, Senados Académicos, Facultades, y Departamentos y que la expectativa es que las unidades “guiarán sus respectivos planes de desarrollo en armonía con Diez para la Década”. Como resultado, se determinó hacer énfasis en el alineamiento de los planes estratégicos de las unidades con Diez para la Década para que, al operacionalizar sus propios planes (a través del proceso presupuestario 2008-9 que comenzó a finales del 2007), las unidades simultáneamente operacionalizaran Diez para la Década. Además, se determinó desarrollar un “portafolio de proyectos emblemáticos” que permitiera comunicar, actividades específicas, de gran alcance, que está realizando la Universidad

para operacionalizar Diez para la Década. El portafolio desarrollado en 2007-2008 pretende proveer modelos operativos y oportunidad para evaluación y ajuste.

Es importante señalar que la operacionalización responde a una cultura de mejoramiento continuo y avalúo atado a presupuestos, por lo que requiere un cambio significativo en la manera en que la Universidad planifica y reporta – un movimiento que nos lleva de medir procesos a medir resultados. La transformación permitirá una comunicación real entre las Oficinas de Investigación Institucional y Planificación y las Oficinas de Presupuesto de las unidades para hacer los amarres deseados entre indicadores de eficiencia y presupuesto.

La Oficina de Presupuesto del Sistema UPR, lideró el desarrollo de unas guías presupuestarias para el año académico 2008-9. Estas guías sirvieron para que las unidades establecieran sus áreas prioritarias, en función de sus planes estratégicos y de Diez para la Década, y generaran informes sobre las actividades específicas y los recursos asignados para su cumplimiento. Las guías representan una manera de operacionalizar Diez para la Década a través del proceso presupuestario – comenzando con las metas y objetivos que merecen atención prioritaria en cada unidad.

¿Cómo administramos la agenda de la Universidad?

El lenguaje de Diez para la Década es de carácter “estratégico”. Por lo que se podría decir que Diez para la Década es el Plan Estratégico del Sistema UPR. Cada unidad del sistema tiene su propio plan estratégico, de acuerdo a las prioridades y particularidades de cada unidad, pero en armonía con Diez para la Década. Estos planes estratégicos se convierten en acciones concretas a través de Planes Operacionales que se construyen a base de las prioridades del sistema y el contexto estratégico del momento (recursos disponibles, necesidades del país, etc.). Los planes operacionales quedan documentados a través del proceso presupuestario de la Universidad.

En este proceso las unidades identifican actividades específicas diseñadas para adelantar sus respectivos planes estratégicos y, en consecuencia, Diez para la Década., y los presupuestos destinados a dichas actividades. Las actividades se implantan, se miden con indicadores previamente definidos y se rinden informes sobre ellas. El proceso presupuestario del año subsiguiente toma en consideración la evaluación y avalúo de las actividades realizadas en función de cuanto adelantan las metas y objetivos de los planes estratégicos.

Distribución de Fuentes

El presupuesto consolidado de la UPR es de aproximadamente \$1.55 mil millones. El Fondo general cuenta con 69% del total, \$1.07 mil millones. Aproximadamente \$125 millones (12%) del fondo general surgen de ingresos propios de la Universidad y de economías internas. El resto del presupuesto consolidado corresponde a fondos restringidos (fondos que sólo se pueden utilizar para cumplir con el objetivo para el que fueron otorgados) y el programa de mejoras permanentes que depende de emisiones de bonos y otros fondos.

Distribución de usos

La proporción destinada a salarios, beneficios y utilidades por la Universidad es muy similar a la de otros sistemas universitarios. Las diferencias mayores son en los renglones de ayudas económicas para estudiantes, donde la UPR destina más proporcionalmente, y en materiales y servicios, donde la UPR destina menos proporcionalmente.

Presupuestación estratégica

El proceso presupuestario en la Universidad es uno de carácter continuo. Cada unidad y organización universitaria realiza un autoestudio anualmente para determinar como redistribuirá su presupuesto base e identifica áreas que requieren de mayor cantidad de fondos externos.

Armados con sus autoestudios, las unidades preparan su presupuesto para el próximo año fiscal. El presupuesto se visualiza en tres componentes: presupuesto operacional, presupuesto de cumplimiento y presupuesto de desarrollo y fortalecimiento. Este último renglón se desdobra en un “plan operacional”. Tomando como ejemplo el Recinto de Río Piedras donde se muestran actividades diseñadas para atender las metas y objetivos que caen bajo la línea operacional de Oferta Académica y la esfera de acción de Oferta Programática. Para cada actividad se presentan las metas y objetivos específicos del plan estratégico de Río Piedras y de Diez para la Década que atiende cada actividad. Además se presenta el total de fondos presupuestados para cada actividad, segmentados por fuente. En este ejemplo vemos que las actividades presentadas se subvencionaran con fondos propios de la unidad a través de una redistribución interna del presupuesto. Esto es un ejemplo de como las unidades mueven sus recursos a proyectos de importancia estratégica.

Dentro de las variables de “contexto estratégico” que se consideran durante la elaboración de los presupuestos, se incluyen las proyecciones de incrementos en gastos operacionales. Entre las estrategias para atender los costos inflacionarios, la Universidad, luego de un largo diálogo interno, adoptó una nueva estructura tarifaria para las cuotas de matrícula. En esencia, la estructura provee para que se le aplique a cada nueva clase entrante un aumento en matrícula que compense por ajustes inflacionarios. A la vez, la estructura le provee a los estudiantes una garantía en el costo de matrícula durante 150% del tiempo requerido para obtener su grado académico. El proceso de planificación y presupuestación de la Universidad le ha permitido enfrentar insuficiencias presupuestarias debido a mermas en los recaudos del Estado.

X Identidad institucional fortalecida

Meta

La Universidad mantuvo y amplió sus esfuerzos por fortalecer su presencia y percepción pública para ampliar el reconocimiento de su obra en general y, en específico, para aumentar el apoyo económico que recibe de la comunidad, de sus ex alumnos y de instituciones privadas. El desarrollo de esta cultura de filantropía en apoyo a ella, promete la eventual consecución de una potente, tercera vía de ingresos recurrentes.

Los logros en proyectos de investigación, en acreditaciones, en construcciones y en actualización tecnológica son la mejor carta de presentación para la obtención de donativos por parte de los egresados y los amigos, corporativos e individuales, de la Universidad. Hemos elaborado y puesto en ejecución un plan de captación de fondos privados con el propósito de cultivar la filantropía y convertir los donativos privados en una tercera fuente sostenida de ingresos. Las iniciativas de recaudación van desde campañas anuales de recaudación hasta la solicitud de donativos significativos, incluyendo la gestión de legados testamentarios a favor del Fondo Dotal de la Universidad. Estos esfuerzos representaron el año pasado sobre \$1.8 millones en recaudos. Las estrategias son variadas. Incluyen desde la publicación de una revista de exalumnos, envíos por correo a una base de más de 150 mil egresados, llamadas telefónicas, proyectos de pareo de donativos de patronos y empleados, y el desarrollo de una tarjeta de crédito. Recientemente, gracias a la contribución de exalumnos y amigos llevamos la campaña a cines, TV, radio y prensa, convocando a la comunidad a aportar al Fondo Dotal de la Universidad de Puerto Rico. Ese fondo que contaba en el año 2002 con \$22.3 millones, ya para el 2008 cuenta con \$65.2 millones, y nuestra meta es alcanzar la cifra de \$100 millones en 10 años.



META DE FILANTROPIA: Generación de un vínculo e infraestructura a nivel central y de los recintos para convertir los donativos privados de exalumnos y amigos en una tercera fuente de financiamiento de la Universidad. El proyecto se fundamenta en la búsqueda de fondos privados y requiere el establecimiento de metas e identificación de prospectos, así como una base de datos sólida que permita el cultivo y acercamiento sistemático a exalumnos, donantes y otros prospectos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
Apoyar las gestiones de los recintos y el desarrollo de una infraestructura que permita convertir los donativos privados en una tercera fuente de financiamiento para la Universidad.	Talleres de capacitación en recaudación de fondos a las unidades	2007-2008	Oficina de Desarrollo y Exalumnos	Oficina de Desarrollo y Exalumnos – Adm Central, Oficinas de Coordinadores de Exalumnos	Se ofrecieron 5 talleres de capacitación para los coordinadores de las unidades. Se auspiciaron también 2 seminarios en línea. Participación de 3 personas de la Oficina en 3 talleres diferentes fuera de PR sobre recaudación de fondos. Participación del personal de la oficina, rectores y coordinadores de los 11 recintos en conferencia anual de CASE realizada en PR (enero 2008).
	Membresía en organizaciones de respaldo y capacitación en recaudación, como es CASE (Council for the advancement and Support of Education)				Se mantiene membresía del personal de la Oficina de Desarrollo y Exalumnos y de las once unidades en CASE (Council for the Advancement and Support of Education). Se auspicia un total de 83 membresías. Se mantienen suscripciones al Development and Alumni Relations Report, al Foundation & Corporate Grants Alert, the Chronicle of Philanthropy y a servicios de información en línea complementarios a éstos.
Desarrollo de estrategias para establecer y mantener comunicación con los exalumnos y amigos de la Universidad y promover su vinculación con la institución.	Depuración y verificación de la base de datos de exalumnos . Pareo de direcciones de exalumnos con bases de agencias de gobierno.	2007-2008	Oficina de Desarrollo y Exalumnos	Oficina de Desarrollo y Exalumnos- Adm. Central, Oficinas de Coordinadores de Exalumnos, Vicepresidencia de Asuntos de Estudiantes	La base de datos de exalumnos tiene un total de 152,224 récords. De los cuales 104,911 tienen direcciones en el formato que exige el servicio postal. Envío a Dpto. de Hacienda de 205,959 registros para pareo y actualización de direcciones, resultó en 61,874 nuevos registros de direcciones de exalumnos (abril 2008).

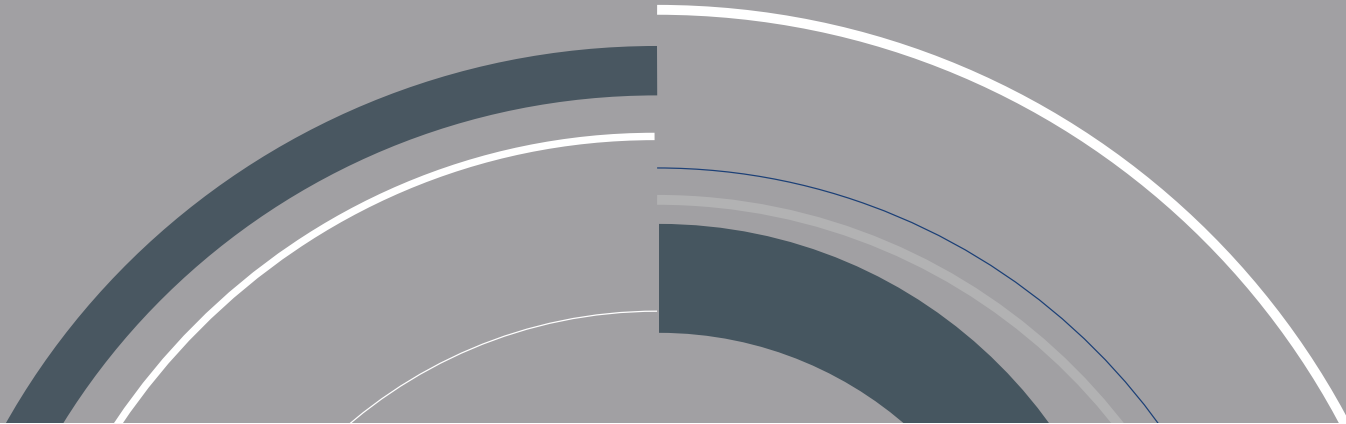
META DE FILANTROPIA: Generación de un vínculo e infraestructura a nivel central y de los recintos para convertir los donativos privados de exalumnos y amigos en una tercera fuente de financiamiento de la Universidad. El proyecto se fundamenta en la búsqueda de fondos privados y requiere el establecimiento de metas e identificación de prospectos, así como una base de datos sólida que permita el cultivo y acercamiento sistemático a exalumnos, donantes y otros prospectos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
	Envíos de cartas, invitaciones, brochures y otro material informativo por correo regular y electrónico a exalumnos y amigos. Creación de cuenta electrónica @upr.edu				Envío de revista de Exalumnos a 106,000 personas. Envío de email de seguimiento a campaña Fondo Dotat a los correos electrónicos de 31,136 exalumnos. Envío de opúsculo sobre nuevo edificio de Ciencias Administrativas en Humacao a 3,000 exalumnos. Envío de opúsculo del proyecto del Edificio de Ciencias y Tecnologías de Bayamón a 4,241 exalumnos. Envío sobre nuevo modelo de tarifa de matrícula UPR a 106,000 exalumnos. Envío de artículo de exalumno sobresaliente a 4,241 exalumnos Bayamón. Envío de postales con calendario de Ecocultura a 1,000 personas. Envío de email drop para cada uno de los 5 conciertos de Ecocultura. Se crearon en Google 7,713 cuentas nuevas de exalumnos para los graduandos 2007.
Formulación con los recintos de un plan anual con metas de recaudación. Estructuración y seguimiento a la campaña de recaudación anual de exalumnos, eventos especiales de recaudación de fondos y donativos mayores (major gifts).	Diseño de material de campaña y calendario integrado de recaudación.	2007-2008	C. Blondet, Directora ficina de Desarrollo y Exalumnos	Informes de Oficinas de Coordinadores de Exalumnos, Informes de Rectores	Se diseñaron, produjeron y enviaron conforme a Calendario y Plan Anual los siguientes materiales: Revista de Exalumnos La Universidad Brochure Exalumnos Recaudación Anual y sobres de business reply para cada recinto. Brochure Padres – Recaudación Anual y sobres para cada recinto. Brochure Empleados- Recaudación Anual y sobre para cada recinto. Email drop por Recinto para Recaudación Anual. Email drop por Recinto para Fondo Dotat. Email drop por Recinto para Justas LAI Materiales Phonathon. Materiales Pareo Corporativo.

META DE FILANTROPIA: Generación de un vínculo e infraestructura a nivel central y de los recintos para convertir los donativos privados de exalumnos y amigos en una tercera fuente de financiamiento de la Universidad. El proyecto se fundamenta en la búsqueda de fondos privados y requiere el establecimiento de metas e identificación de prospectos, así como una base de datos sólida que permita el cultivo y acercamiento sistemático a exalumnos, donantes y otros prospectos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS PRIORIDADES	ACCIONES/ ACTIVIDADES	CALENDARIO PARA REALIZAR CADA ACTIVIDAD	OFICINA RESPONSABLE	ESTRATEGIA PARA RECOPIRAR INFORMACIÓN	LOGROS 2007-8
	Envíos de correo a exalumnos (cartas Presidente, Rectores y Decanos) y phonathon (Seguimiento telefónico) Campaña de Padres Campaña de Empleados Actividades y eventos especiales de recaudación de fondos (torneos golf, conciertos, subastas, cenas, etc). Donativos Mayores (Major Gifts)				CAMPAÑA ANUAL recaudos por \$582,480.48 EVENTOS ESPECIALES recaudos por \$ 293,276.75 SUBTOTAL \$875,757.23 DONATIVOS MAYORES recaudos por \$ 3, 399, 083.30 Se destaca el donativo de la Fundación Francisco Carvajal \$449,150 para proyecto de Democratización del Conocimiento (RUM) y anualidad perpetua de \$100,000 para Cátedra Francisco Carvajal.
Desarrollo de iniciativas para recaudar fondos y generar nuevos ingresos para el Fondo Dotal de la Universidad de Puerto Rico. Meta \$100 millones.	Cultivo de prospectos individuales/Patronato UPR Campaña de servicio público Fondo Dotal (Cine, TV, Radio, Prensa y Web) Donativo de dietas Síndicos a Fondo Dotal	2007-2008	Oficina de Desarrollo y Exalumnos	Oficina de Desarrollo y Exalumnos, Informes varios.	52 actividades de cultivo de prospectos (incluye reuniones, citas, almuerzos, cenas, invitaciones a conciertos, etc). Producción de campaña. Pauta gratuita de spot de 30 sec en 50 salas de cine x 6 semanas, 4 canales de TV locales, 3 de cable TV y 4 cadenas de radio. Anuncios de prensa gratuitos en 3 periódicos de circulación general. Creación y activación de microsite para información del Fondo y para recibir donativos. (www.fondodotalupr.com) 6 Síndicos donan sus dietas al Fondo Dotal. Total de ingresos al Fondo Dotal por dietas donadas 2007-2008 (equiv a 672 reuniones) es \$8,005.64

	Tarjeta de crédito affinity			Fondo Dotal por concepto de regalias de tarjeta affinity. 1,288 nuevos afiliados (tarjetahabientes) y 4,202 tarjetahabientes de aniversario. 5,490 total de afiliados.
	Pareo Corporativo/Matching Gifts			Participan 4 farmacéuticas. Total de ingresos a recibirse 07-08 por donativos de empleados y pareos de sus patronos es de \$75,724. 12 plantas visitadas, 268 donantes, 1,350 empleados impactados, 790 exalumnos contactados.



AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

University of Puerto Rico
Year Ended June 30, 2008
With Report of Independent Auditors

University of Puerto Rico
Audited Financial Statements
Years Ended June 30, 2008 and 2007

Contents

Report of Independent Auditors	1
Management's Discussion and Analysis	3
Audited Financial Statements	
Statements of Net Assets	13
Statements of Revenues, Expenses and Changes in Net Assets	15
Statements of Cash Flows	16
Balance Sheets – Discretely Presented Component Unit (Servicios Médicos Universitarios, Inc.)	18
Statements of Operations and Deficiency in Unrestricted Net Assets-Discretely Presented Component Unit (Servicios Médicos Universitarios, Inc.)	19
Statements of Cash Flows - Discretely Presented Component Unit (Servicios Médicos Universitarios, Inc.)	20
Statements of Financial Position - Discretely Presented Component Unit (Desarrollos Universitarios, Inc.)	21
Statements of Activities and Changes in Net Assets (Deficiency in Net Assets) - Discretely Presented Component Unit (Desarrollos Universitarios, Inc.)	22
Statements of Cash Flows - Discretely Presented Component Unit (Desarrollos Universitarios, Inc.)	23
Notes to Financial Statements	24
Required Supplementary Information	
Supplementary Schedule of Funding Progress	56
Other Financial Information	
Schedules of Changes in Sinking Fund Reserve (Unaudited)	57
Report on Internal Control over Financial Reporting and on Compliance and Other Matters Based on an Audit of Financial Statements performed in Accordance with <i>Government Auditing Standards</i>	58

Report of Independent Auditors

Board of Trustees
University of Puerto Rico

We have audited the accompanying financial statements of the business-type activities and the aggregate discretely presented component units of the University of Puerto Rico (the University), a component unit of the Commonwealth of Puerto Rico, as of and for the years ended June 30, 2008 and 2007, which collectively comprise the University's financial statements, as listed in the table of contents. These financial statements are the responsibility of the University's management. Our responsibility is to express opinions on these financial statements based on our audits. We did not audit the financial statements of Servicios Médicos Universitarios, Inc. (the Hospital) and Desarrollos Universitarios, Inc. (the Company), which represent 100% of the aggregate discretely presented component units, as of and for the years ended June 30, 2008 and 2007 and March 31, 2008 and 2007, respectively. Those financial statements were audited by other auditors whose reports thereon have been furnished to us. The Hospital's report included an explanatory paragraph stating that it has experienced recurring losses since it commenced operations and has a net capital deficiency, and this raises substantial doubt about its ability to continue as a going concern. Our opinion, insofar as it relates to amounts included for the Hospital and the Company, is solely based on the reports of the other auditors.

We conducted our audits in accordance with auditing standards generally accepted in the United States and the standards applicable to financial audits contained in *Government Auditing Standards*, issued by the Comptroller General of the United States. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. We were not engaged to perform an audit of the University's internal control over financial reporting. Our audit included consideration of internal control over financial reporting as a basis for designing audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the University's internal control over financial reporting. Accordingly, we express no such opinion. An audit also includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements, assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, and evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits and the reports of the other auditors provide a reasonable basis for our opinions.

In our opinion, based on our audits and the reports of other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the respective financial position of the University of Puerto Rico and the aggregate discretely presented component units of the University of Puerto Rico as of June 30, 2008 and 2007, and the respective changes in financial position and cash flows thereon for the years then ended in conformity with accounting principles generally accepted in the United States.

As discussed in Note 1 to the financial statements, effective July 1, 2007, the University changed its accounting policy related to accounting for its other post-employment benefits to comply with the provisions of Governmental Accounting Standards Board Statement No. 45, *Accounting and Financial Reporting by Employers for Postemployment Benefits Other Than Pensions*.

As discussed in Note 13 to the financial statements, the Hospital has experienced recurring losses since it commenced operations and has a net capital deficiency, this raises substantial doubt about its ability to continue as a going concern.

In accordance with *Government Auditing Standards*, we have also issued our report, dated June 5, 2009, on our consideration of the University's internal control over financial reporting and on our tests of its compliance with certain provisions of laws, regulations, contracts and grant agreements and other matters. The purpose of that report is to describe the scope of our testing of internal control over financial reporting and compliance and the results of that testing, and not to provide an opinion on the internal control over financial reporting or on compliance. That report is an integral part of an audit performed in accordance with *Government Auditing Standards* and should be considered in assessing the results of our audits.

Management's Discussion and Analysis and the Schedule of Funding Progress of the University of Puerto Rico Retirement System, as listed in the table of contents, are not a required part of the basic financial statements but are supplementary information required by the Governmental Accounting Standards Board. We have applied certain limited procedures, which consisted principally of inquiries of management regarding the methods of measurement and presentation of the required supplemental information. However, we did not audit the information and express no opinion on it.

Our audits were conducted for the purpose of forming an opinion on the financial statements that collectively comprise the University of Puerto Rico financial statements. The schedule of changes in sinking fund reserves included in page 58 is presented for purposes of additional analysis and is not a required part of the financial statements. The schedule of changes in sinking fund reserves has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the financial statements and, in our opinion, are fairly stated in all material respects in relation to the financial statements taken as a whole.

Ernst & Young LLP

June 9, 2009

Stamp No. 2410340
affixed to
original of
this report.



University of Puerto Rico
Management's Discussion and Analysis
June 30, 2008 and 2007

Introduction

The following discussion presents an overview of the financial position and financial activities of the University of Puerto Rico (the University) for the years ended June 30, 2008 and 2007. This discussion and analysis was prepared by University management and should be read in conjunction with the financial statements and notes thereto, which follow.

The financial operations and position of two not-for-profit organizations, Servicios Médicos Universitarios, Inc. and Desarrollos Universitarios, Inc. are considered component units of the University and are discretely presented in the University's financial statements. An annual audit of each organization's financial statement is conducted by independent certified public accountants. Financial statements and information relating to the component units may be obtained from their respective administrative officers.

Financial Highlights

The financial position of the University remains strong at June 30, 2008, with total assets of \$1,495,128,612, total liabilities of \$1,069,106,547 and net assets of \$426,022,065. The University's net assets decreased (\$697,806) during the year ended June 30, 2008, when compared to the year ended June 30, 2007. These changes are explained in the section entitled "Analysis of Financial Position and Changes in Financial Position." An overview of the statements is presented below along with a financial analysis of the transactions impacting the statements.

Condensed financial statements for the University as of and for the years ended June 30, 2008, 2007 and 2006 follow:

Condensed Statements of Net Assets			
	June 30		
	2008	2007	2006
Assets			
Current assets	\$ 292,427,106	\$ 344,095,972	\$ 341,443,766
Noncurrent assets:			
Due from Commonwealth of Puerto Rico	96,770,389	84,232,509	56,000,001
Capital assets	834,398,195	796,685,602	659,326,528
Other assets	271,532,922	258,215,364	81,705,901
Total assets	1,495,128,612	1,483,229,447	1,138,476,196
Liabilities			
Current liabilities	144,435,900	133,037,509	199,479,385
Noncurrent liabilities	924,670,647	923,472,066	552,867,652
Total liabilities	1,069,106,547	1,056,509,575	752,347,037
Net assets			
Invested in capital assets net of related debt	275,018,751	231,026,259	207,167,597
Restricted:			
Nonexpendable	65,446,685	62,406,256	52,247,594
Expendable	86,479,410	120,847,524	113,179,703
Unrestricted	(922,781)	12,439,834	13,534,265
Total net assets	\$ 426,022,065	\$ 426,719,873	\$ 386,129,159



University of Puerto Rico
Management's Discussion and Analysis (continued)

Condensed Statements of Revenues, Expenses and Changes in Net Assets

	Year Ended June 30		
	2008	2007	2006
Operating revenues			
Tuition and fees (net of scholarship)	\$ 51,286,439	\$ 49,269,042	\$ 51,115,866
Grants and contracts	140,464,523	148,409,147	133,858,642
Patient services	48,665,826	48,669,981	49,667,252
Other operating revenues	37,860,307	39,919,317	45,743,758
Total operating revenues	278,277,095	286,267,487	280,385,518
Operating expenses	1,351,283,567	1,266,523,365	1,196,233,066
Operating loss	(1,073,006,472)	(980,255,878)	(915,847,548)
Nonoperating revenues and expenses			
State appropriations	935,880,735	896,492,596	854,981,674
Other nonoperating revenues and expenses, including interest on indebtedness	116,162,315	104,908,125	125,315,363
Net nonoperating revenues	1,052,043,050	1,001,400,721	980,297,037
(Loss) income before other revenues	(20,963,422)	21,144,843	64,449,489
Capital appropriations	17,576,892	12,607,556	10,160,608
Addition to permanent endowment	2,688,724	6,838,313	3,865,074
Total increase/decrease in net assets	\$ (697,806)	\$ 40,590,712	\$ 78,475,171

Using the Financial Statements

The University's financial statements were prepared in accordance with standards issued by the Governmental Accounting Standards Board (GASB). In June 1999, the GASB issued Statement No. 34, *Basic Financial Statements – and Management's Discussion and Analysis – for State and Local Governments*. This was followed in November 1999 by GASB Statement No. 35, *Basic Financial Statements – and Management's Discussion and Analysis – for Public Colleges and Universities – an amendment of GASB Statement No. 34*. The financial statement presentation required by GASB Statements No. 34 and 35 provides a comprehensive, entity-wide perspective of the University's assets, liabilities, net assets, revenues, expenses, changes in net assets and cash flows.



University of Puerto Rico
Management's Discussion and Analysis (continued)

Analysis of Financial Position and Changes in Financial Position

Statements of Net Assets

The statements of net assets present the assets, liabilities and net assets of the University as of June 30, 2008 and 2007. The net assets are displayed in three parts, invested in capital assets net of related debt, restricted and unrestricted. Restricted net assets may either be expendable or nonexpendable and are those assets that are restricted by law or by an external donor. Unrestricted net assets, while they are generally designated for specific purposes, are available for use by the University to meet current expenses for any purposes. The statements of net assets, along with all of the University's basic financial statements, are prepared under the accrual basis of accounting, whereby revenues are recognized when the service is provided by and expenses are recognized when others provide the service to the University, regardless of when cash is exchanged.

Assets included in the statements of net assets are classified as current or noncurrent. Current assets consist primarily of cash and cash equivalents, short-term investments and accounts receivable. Of these amounts, cash and cash equivalents, investments and accounts receivable comprise approximately 6%, 38% and 54%, respectively, of current assets and 69% of noncurrent assets are capital assets as of June 30, 2008. As of June 30, 2007, these amounts comprise approximately 14%, 35% and 46% of current assets and 70% of noncurrent assets are capital assets. As of June 30, 2006, these amounts comprise approximately 26%, 29% and 42% of current assets and 83% of noncurrent assets are capital assets.

The University's cash, cash equivalents and investments increased from \$239,586,325 at June 30, 2006 to \$414,403,362 at June 30, 2007 and decreased to \$356,401,170 at June 30, 2008. The decrease in investments at fair value is mainly caused by the decrease in market value. Current accounts receivable decreased from \$159,522,765 to \$158,213,051.

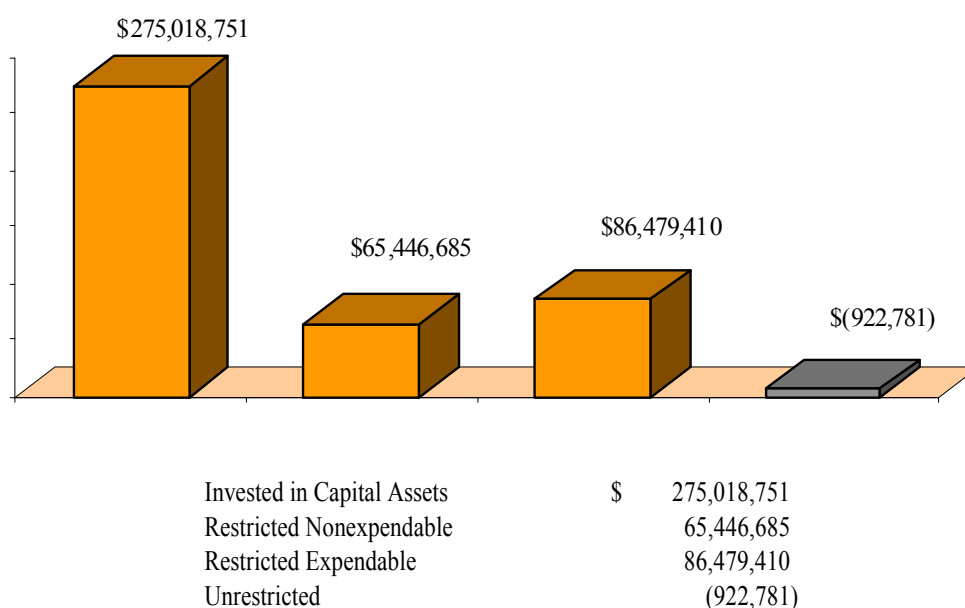
Current liabilities consist primarily of accounts payable and accrued liabilities and the current portion of long-term debt. Accounts payable and accrued liabilities increased from \$85,079,562 to \$93,117,021 between June 30, 2007 and 2008. Non-current liabilities consist primarily of bonded indebtedness. Long-term debt, net of current portion, decreased from \$656,019,072 to \$652,511,547 between June 30, 2008 and 2007.



University of Puerto Rico **Management's Discussion and Analysis (continued)**

Net assets represent the residual interest in the University's assets after liabilities are deducted. The major classifications of the net assets are shown in the following illustration:

Table 1 - Net Assets - June 30, 2008



Net assets invested in capital assets, net of related debt, represent the University's capital assets less accumulated depreciation and outstanding principal balances of debt attributable to the acquisition, construction or improvement of those assets.

Restricted nonexpendable net assets consist primarily of the University's permanent endowment funds. The corpus of these funds may not be expended and must remain with the University in perpetuity. Only the earnings from these funds may be expended. Restricted expendable net assets are subject to externally imposed restrictions governing their use. The funds are restricted primarily for debt service, capital projects, student loans and scholarship purposes.

Unrestricted net assets represent those balances from operational activities that have not been restricted by parties external to the University such as donors or grant agencies.

Statements of Revenues, Expenses and Changes in Net Assets

Changes in total University net assets as presented in the statements of net assets are based on the activity presented in the statements of revenues, expenses and changes in net assets. The purpose of



University of Puerto Rico Management's Discussion and Analysis (continued)

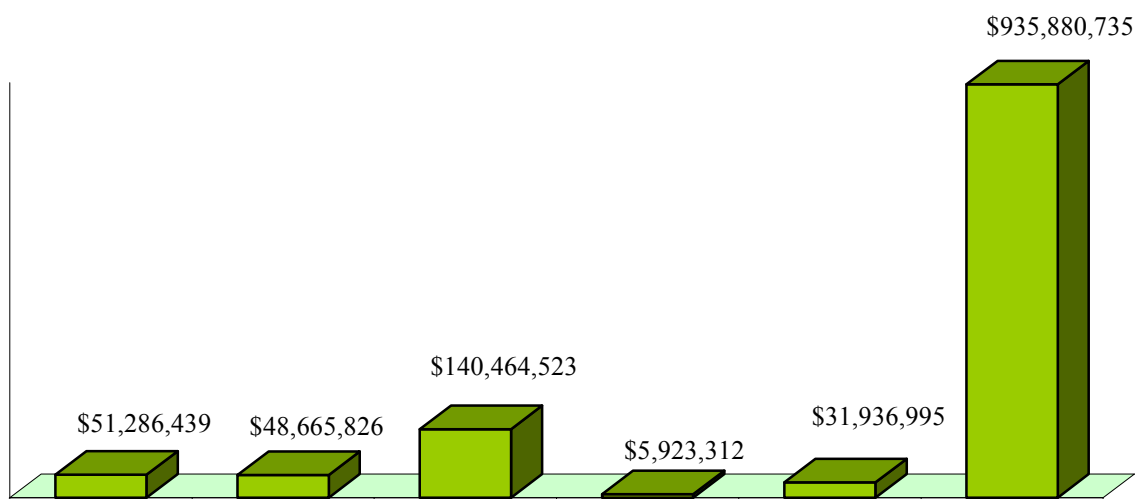
these statements are to present the revenues earned by the University, both operating and nonoperating, and the expenses paid and accrued by the University and any other revenues, expenses, gains and losses received or spent by the University.

Generally, operating revenues are received to provide goods and services to the various customers and constituencies of the University. Operating expenses are those expenses paid to acquire or produce the goods and services provided in return for the operating revenues, and to carry out the mission of the University. Nonoperating revenues are revenues received for which goods and services are not provided.

Approximately 89% of the operating revenues and non-operating revenues of the University are Federal and Commonwealth appropriations, grants and contracts. The remainder consists primarily of tuition and fees and patient services.

The following illustration presents the major sources of the University revenues (both operating and nonoperating) for the year ended June 30, 2008:

Table 2 - Revenues - Year Ended June 30, 2008



Operating and Nonoperating Revenues

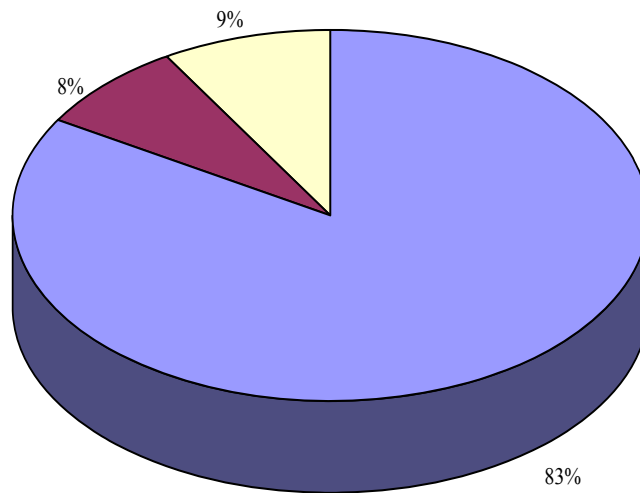
Tuitions & Fees (net of scholarship)	\$	51,286,439
Patient services		48,668,826
State and Federal Grants & Contracts		140,464,523
Auxiliary Enterprises		5,923,312
Other Operating Revenues		31,936,995
Commonwealth Appropriations		935,880,735



University of Puerto Rico Management's Discussion and Analysis (continued)

Federal grants represent 83% of the University grants revenues. The following illustration presents the grants revenues of the University of Puerto Rico, year ended June 30, 2008:

Table 3 - Analysis of Grants Revenues



Federal	\$	128,404,162	83%
Commonwealth		12,060,361	8%
Other		13,329,915	9%

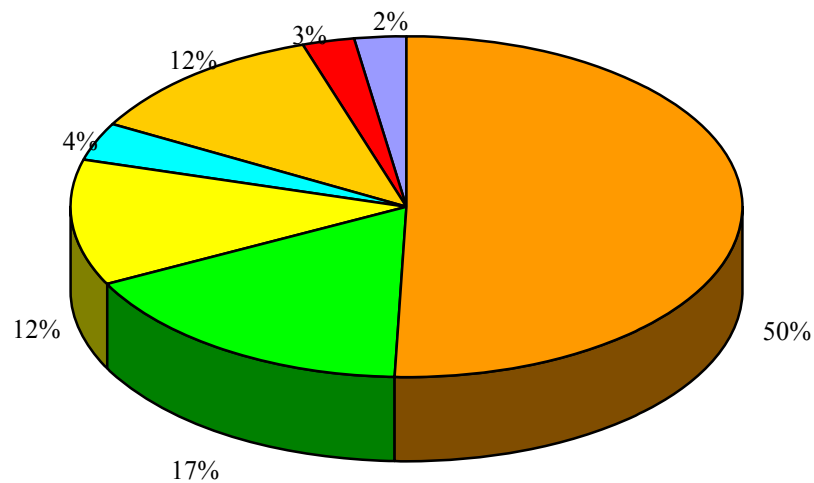
University expenses are presented using natural expense classifications. Salaries and benefits represent 69% of the University's operating expenses.



**University of Puerto Rico
Management's Discussion and Analysis (continued)**

The following illustration presents the major University operating expenses, using natural classification for the year ended June 30, 2008:

Table 4 - Operating Expenses



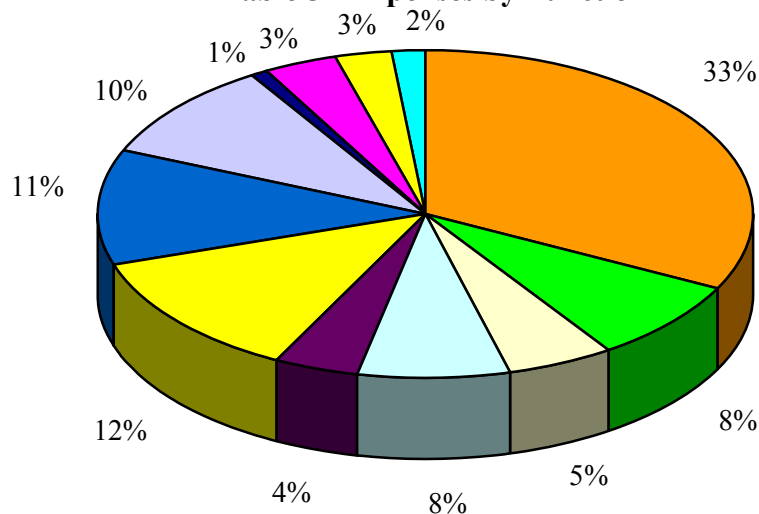
Salaries	\$	682,306,485	50%
Benefits		230,017,087	17%
Scholarship and other services		160,492,568	12%
Utilities		49,147,600	4%
Supplies and other services		160,098,118	12%
Depreciation		37,125,069	3%
Other expenditures		32,096,640	2%



University of Puerto Rico
Management's Discussion and Analysis (continued)

Functional expense classification presents University expenses in the operational categories they benefit. The following illustration presents the major uses of University revenues (both operating and nonoperating) on a functional basis for the year ended June 30, 2008:

Table 5 - Expenses by Function



Instruction	\$	440,662,362	33%
Research		107,219,612	8%
Public Service		70,878,920	5%
Academic Support		101,861,929	8%
Student Services		57,002,998	4%
Institutional Support		166,842,002	12%
Operation and Maintenance of Plant		155,196,511	11%
Scholarships and Fellowships		132,763,706	10%
Auxiliary Enterprises		11,292,906	1%
Patient Service		46,740,070	3%
Depreciation		37,125,069	3%
Other		23,697,480	2%

For the year ended June 30, 2008, the University reported an operating loss of \$1,073,006,472. After adding nonoperating revenues and expenses, primarily state appropriations and Federal Pell Grant, the total decrease in net assets for the year amounted to \$(697,806).



University of Puerto Rico Management's Discussion and Analysis (continued)

Statements of Cash Flows

The Statements of Cash Flows present information related to cash flows of the University by the following categories: operating activities, noncapital financing activities, capital and related financing activities and investing activities.

Increases in cash and cash equivalents from noncapital financing activities were due primarily to the receipt of state appropriations. This increase was offset by decreases in cash and cash equivalents from investing activities resulting from purchases of short-term investments, decreases in cash and cash equivalents used for capital and related financing activities and cash used in operating activities. Cash and cash equivalents decrease from capital and related financing activities was due primarily to purchases of capital assets and payments of principal and interest on debt. The decrease in cash and cash equivalents from operating activities is consistent with the University's operating loss.

Capital Assets and Debt Administration

Significant capital assets additions for the year ended June 30, 2008 and 2007, consist mainly of renovation and rehabilitation of existing facilities, restoration of historic buildings, and modifications of existing facilities in light of new technology, educational standards and the requirements of modern building codes.

Economic Outlook

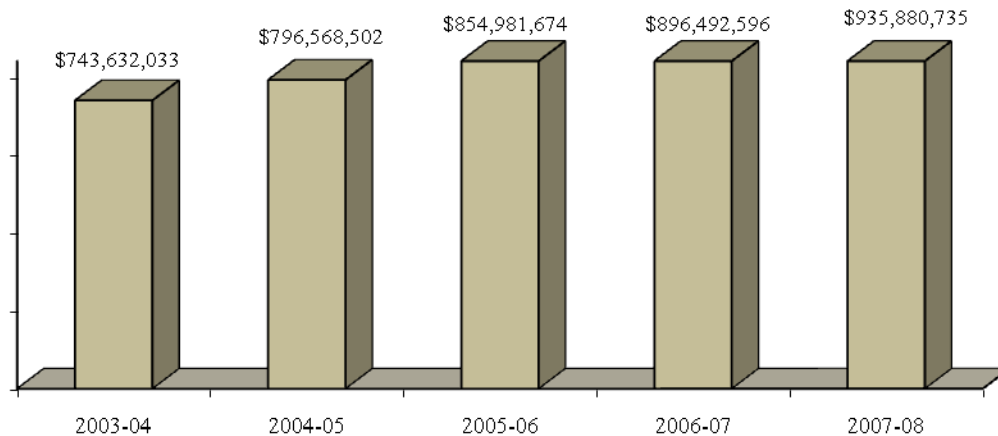
The economy of Puerto Rico must be analyzed as a region within the U.S. economy, since it is part of the U.S. monetary and banking system, as well as within its territorial boundaries. The main drive of the Puerto Rican economy is a huge external sector closely tied to the flow of merchandise, tourists, and capital between Puerto Rico and the Mainland.



**University of Puerto Rico
Management's Discussion and Analysis (continued)**

The Commonwealth appropriations for the last five years are illustrated below:

Table 6 - Commonwealth Appropriations



The University administration is not aware of any currently known facts, decisions or conditions that are expected to have a significant effect on the University's financial position or results of operation during fiscal year 2008 beyond those unknown variations having a global effect on virtually all types of business operations. While the University's overall financial position is strong, various factors influence the University's ultimate financial success.

Request for Information

This financial report is designed to provide a general overview of the University's finances. Questions concerning any of the information provided in this report or requests for additional financial information should be addressed to the Finance Director. The executive offices of the University are located at 1187 Flamboyant Street, Jardín Botánico Sur, San Juan, Puerto Rico 00926.



University of Puerto Rico **Statements of Net Assets**

	June 30	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Assets		
Current assets:		
Cash and cash equivalents	\$ 19,167,865	\$ 49,595,830
Investments at fair value	56,187,238	64,851,571
Investments with bond trustees at fair value	54,485,622	58,233,345
Accounts receivable (less allowances for doubtful accounts of \$132,409,296 and \$106,514,050 for 2008 and 2007, respectively)	158,213,051	159,522,765
Due from Commonwealth of Puerto Rico	7,570,127	8,155,254
Inventories	3,798,653	4,882,571
Prepaid expenses and deferred charges	574,677	7,009,890
Total current assets	<u>299,997,233</u>	<u>352,251,226</u>
Noncurrent assets:		
Restricted cash and cash equivalents	5,826,799	4,544,892
Investments at fair value	220,733,646	237,177,724
Due from Commonwealth of Puerto Rico	89,200,262	76,077,255
Prepaid expenses and other assets	42,628,122	13,772,652
Notes receivable, net	2,344,355	2,720,096
Capital assets (net of accumulated depreciation of \$441,681,276 and \$411,324,335 for 2008 and 2007, respectively)	834,398,195	796,685,602
Total noncurrent assets	<u>1,195,131,379</u>	<u>1,130,978,221</u>
Total assets	<u>1,495,128,612</u>	<u>1,483,229,447</u>
Liabilities		
Current liabilities:		
Accounts payable and accrued liabilities	93,117,021	85,079,562
Current portion of long-term debt	21,455,000	19,760,000
Obligation under capital lease, current portion	1,063,344	2,178,105
Other current liabilities	28,800,535	26,019,842
Total current liabilities	<u>144,435,900</u>	<u>133,037,509</u>
Noncurrent liabilities:		
Long-term debt, net of current portion	652,511,547	656,019,072
Obligation under capital lease, noncurrent portion	68,649,242	68,597,825
Other long-term liabilities	203,509,858	198,855,169
Total noncurrent liabilities	<u>924,670,647</u>	<u>923,472,066</u>
Total liabilities	<u>1,069,106,547</u>	<u>1,056,509,575</u>

(Continues)



University of Puerto Rico
Statements of Net Assets (continued)

Net assets		
Invested in capital assets, net of related debt	275,018,751	231,026,259
Restricted, nonexpendable:		
Scholarship and fellowships	42,774,078	39,560,872
Research	18,942,504	19,080,230
Other	3,730,103	3,765,154
Restricted, expendable:		
Research	18,659,467	20,946,073
Loans	7,948,550	7,685,906
Capital projects	1,948,575	24,791,044
Debt service	51,875,735	56,233,963
Other	6,047,083	11,190,537
Unrestricted	(922,781)	12,439,834
Total net assets	<u><u>\$ 426,022,065</u></u>	<u><u>\$ 426,719,872</u></u>

See accompanying notes.



University of Puerto Rico
Statements of Revenues, Expenses and Changes in Net Assets

	June 30	
	2008	2007
Revenues		
Operating revenues:		
Tuition and fees (net of scholarship allowances of \$41,390,629 and \$37,277,970 for 2008 and 2007, respectively)	\$ 51,286,439	\$ 49,269,042
Net hospital patient services and other	48,665,826	48,669,981
Federal grants and contracts	128,404,162	125,667,791
Commonwealth grants and contracts (net of allowances of \$6,895,713 and \$4,985,386 for 2008 and 2007, respectively)	12,060,361	22,741,356
Nongovernmental grants and contracts	13,329,915	14,753,879
Sales and services of educational departments	5,379,271	4,316,666
Auxiliary enterprises (net of scholarship allowances of \$159,257 and \$162,750 for 2008 and 2007, respectively)	5,923,312	7,157,572
Other operating revenues	13,227,809	13,691,200
Total operating revenues	<u>278,277,095</u>	<u>286,267,487</u>
Operating Expenses		
Salaries:		
Faculty	396,824,902	377,460,983
Exempt staff	284,370,248	272,900,601
Nonexempt wages	1,111,335	1,656,715
Benefits	230,017,087	218,195,408
Scholarship and fellowship	160,492,568	150,573,298
Utilities	49,147,600	44,530,281
Supplies and other services	160,098,118	149,551,732
Depreciation	37,125,069	33,774,910
Other expenses	32,096,640	17,879,437
Total operating expenses	<u>1,351,283,567</u>	<u>1,266,523,365</u>
Operating loss	<u>(1,073,006,472)</u>	<u>(980,255,878)</u>
Nonoperating revenues (expenses):		
Commonwealth appropriations	935,880,735	896,492,596
Federal Pell Grant program	121,234,272	109,492,991
Gifts	6,279,553	6,461,769
Net investment income	4,774,072	9,116,461
Interest on indebtedness	(18,607,741)	(20,812,346)
Other nonoperating revenues	2,482,159	649,250
Net nonoperating revenues	<u>1,052,043,050</u>	<u>1,001,400,721</u>
(Loss) income before other revenues	<u>(20,963,422)</u>	<u>21,144,843</u>
Capital appropriations	17,576,892	12,607,556
Additions to term and permanent endowment	2,688,724	6,838,313
(Decrease) increase in net assets	<u>(697,806)</u>	<u>40,590,712</u>
Net Assets		
Beginning of year	426,719,871	386,129,159
End of year	<u>\$ 426,022,065</u>	<u>\$ 426,719,871</u>

See accompanying notes.



**University of Puerto Rico
Statements of Cash Flows**

	Year Ended June 30	
	2008	2007
Cash flows from operating activities		
Tuition and fees	\$ 50,867,832	\$ 49,253,880
Grants and contracts	142,566,272	157,423,396
Pell grants	121,234,272	109,492,991
Patient services	48,665,826	48,669,981
Auxiliary enterprises	5,926,805	6,857,754
Sales and services educational departments and other	18,607,080	4,358,816
Payments to suppliers and vendors	(176,721,917)	(63,480,929)
Payments to employees	(682,306,485)	(651,271,784)
Payments for utilities	(49,147,600)	(44,044,748)
Payments for benefits	(230,017,087)	(140,576,178)
Payments for scholarships and fellowships	(160,492,568)	(150,677,612)
New loans issued to students	(773,384)	(1,297,397)
Student loan repayments	1,166,043	1,046,166
Other payments	(2,338,352)	(30,361,913)
Net cash used in operating activities	(912,763,263)	(704,607,577)
Cash flows from noncapital financing activities		
Commonwealth appropriations	935,880,735	896,492,595
Endowment gifts	2,688,724	6,838,313
Gifts and grants for other than capital purposes	3,899,829	7,111,019
Net cash provided by noncapital financing activities	942,469,288	910,441,927
Cash flows from capital and related financing activities		
Capital appropriations	17,576,892	12,607,555
Additions of capital assets	(76,453,802)	(172,561,024)
Principal paid on indebtedness	(20,355,173)	(292,474,805)
Interest paid on capital indebtedness	(18,607,741)	(20,812,346)
Deposit with trustee	3,747,723	(19,117,090)
Capital lease	(1,063,344)	(70,775,930)
Proceeds from capital debt	6,420,879	503,882,775
Net cash used in capital and related financing activities	(88,734,566)	(59,250,865)
Cash flows from investing activities		
Proceeds from sales and maturities of investments	47,532,056	36,058,961
Purchase of investments	(22,423,645)	(228,742,925)
Interest on investments	4,774,072	9,116,461
Net cash provided by (used in) investing activities	29,882,483	(183,567,503)
Net change in cash and cash equivalents	(29,146,058)	(36,984,018)
Cash and cash equivalents:		
Beginning of year	54,140,722	91,124,740
End of year	\$ 24,994,664	\$ 54,140,722

(Continues)



University of Puerto Rico
Statements of Cash Flows (continued)

	Year Ended June 30	
	2008	2007
Reconciliation of operating loss to net cash used in operating activities		
Operating loss	\$ (1,073,006,472)	\$ (980,255,878)
Adjustments to reconcile operating loss to net cash used in operating activities:		
Depreciation	37,125,069	33,774,910
Reduction of capital assets	1,616,141	1,427,039
Amortization on bond premium, discount and future appreciated principal	2,863,442	2,276,213
Changes in assets and liabilities, net:		
Grants and contracts receivables	(11,228,166)	66,662,920
Prepaid expenses, inventories and other	(21,336,339)	10,504,164
Accounts payable, accrued liabilities and capital lease	15,472,841	70,755,022
Accrued salaries and wages and other liabilities	135,730,221	90,248,033
Net cash used in operating activities	<u><u>\$ (912,763,263)</u></u>	<u><u>\$ (704,607,577)</u></u>

See accompanying notes.



Discretely Presented Component Unit
Servicios Médicos Universitarios, Inc.
(A Not-for Profit Organization)
Balance Sheets

	June 30	
	2008	2007
Assets		
Current assets:		
Cash	\$ 674,716	\$ 32,062
Patient accounts receivable, net of allowance for doubtful accounts of \$21,260,231 in 2008 and \$41,822,363 in 2007	14,525,193	14,367,224
Accounts receivable - other	232,268	180,173
Inventories of supplies	1,605,671	1,556,395
Prepaid expenses	247,777	252,272
Total current assets	17,285,625	16,388,126
Property and equipment, net	4,677,296	3,660,070
Total assets	<u>\$ 21,962,921</u>	<u>\$ 20,048,196</u>
 Liabilities and deficiency in unrestricted net assets		
Current liabilities:		
Current portion of long term debt	\$ 15,367,611	\$ 15,367,611
Accounts payable	24,946,113	23,067,511
Accrued interest	5,700,516	4,767,455
Estimated third-party payor settlements-medicare	675,570	1,047,750
Accrued payroll taxes and employee benefits	1,237,481	1,181,499
Accrued expenses	784,453	1,717,360
Total current liabilities	48,711,744	47,149,186
 Long-term debt, net of current portion	1,632,389	1,632,389
Due to related parties	35,940,772	34,800,479
Accrued claim losses	1,015,551	480,000
Total liabilities	87,300,456	84,062,054
 Deficiency in unrestricted net assets	(65,337,535)	(64,013,858)
Total liabilities and deficiency in unrestricted net assets	<u>\$ 21,962,921</u>	<u>\$ 20,048,196</u>

See accompanying notes.



Discretely Presented Component Unit
Servicios Médicos Universitarios, Inc.
(A Not-for-Profit Organization)
Statements of Operations and Deficiency in Unrestricted Net Assets



	Year Ended June 30	
	2008	2007
Unrestricted revenues and other support		
Net patient service revenue	\$ 47,202,698	\$ 39,888,022
Contributions	592,000	—
Other revenue	1,247,311	1,705,766
Total revenues and other support	<u>49,042,009</u>	<u>41,593,788</u>
Expenses		
Salaries and benefits	15,954,944	17,379,152
Contracted services	5,382,947	3,238,090
Professional services	1,333,232	1,123,287
Supplies	12,902,106	12,853,696
Utilities	2,493,003	2,509,198
Interest	1,160,177	1,254,105
Provision for bad debts	7,779,349	8,434,671
Provision for claim losses	650,000	480,000
Depreciation and amortization	1,005,093	865,812
Other	1,704,835	1,826,988
Total expenses	<u>50,365,686</u>	<u>49,964,999</u>
Excess of expenses over revenue	(1,323,677)	(8,371,211)
Deficiency in unrestricted net assets, at beginning of year	<u>(64,013,858)</u>	<u>(55,642,647)</u>
Deficiency in unrestricted net assets, at end of year	<u><u>\$ (65,337,535)</u></u>	<u><u>\$ (64,013,858)</u></u>

See accompanying notes.



Discretely Presented Component Unit
Servicios Médicos Universitarios, Inc.
(A Not-for-Profit Organization)
Statements of Cash Flows

	Year Ended June 30	
	2008	2007
Cash flows from operating activities		
Change in unrestricted net assets	\$ (1,323,677)	\$ (8,371,211)
Adjustments to reconcile change in unrestricted net assets to net cash provided by (used in) operating activities:		
Depreciation and amortization	1,005,093	865,812
Provision for bad debts	7,779,349	8,434,671
Provision for claim losses	650,000	480,000
Increase in patient accounts receivable	(7,937,317)	(8,801,514)
(Increase) decrease in inventory of supplies	(49,276)	264,532
Decrease in prepaid expenses	286,100	465,483
Decrease (increase) in accounts receivable-other	43,573	(388,054)
Increase in accounts payable	1,596,996	3,041,995
Increase in estimated third-party payor settlements-Medicare	(372,180)	(777,510)
(Decrease) increase in accrued expenses, payroll taxes and employee benefits	(876,925)	1,563,238
Increase in accrued interest	933,061	1,086,300
Decrease in accrual claim	(114,449)	—
Total adjustments	<u>2,944,025</u>	<u>6,234,953</u>
Net cash provided by (used in) operating activities	<u>1,620,348</u>	<u>(2,136,258)</u>
Cash flows from investing activities		
Purchase of property and equipment	(2,022,319)	(657,968)
Cash flows from financing activities		
Net advances from University of Puerto Rico and other related parties	<u>1,044,625</u>	<u>2,245,668</u>
Net cash provided by financing activities	<u>1,044,625</u>	<u>2,245,668</u>
Net increase (decrease) in cash	<u>642,654</u>	<u>(548,558)</u>
Cash and cash equivalents, at beginning of year	<u>32,062</u>	<u>580,620</u>
Cash and cash equivalents, at end of year	<u><u>\$ 674,716</u></u>	<u><u>\$ 32,062</u></u>
Supplemental disclosures of cash flows information		
Cash paid for interest	<u><u>\$ 91,395</u></u>	<u><u>\$ 78,762</u></u>

See accompanying notes.



Discretely Presented Component Unit
Desarrollos Universitarios, Inc.
(A Not-for-Profit Organization)
Statements of Financial Position

	Year Ended March 31	
	2008	2007
Assets		
Current assets:		
Cash	\$ 971,892	\$ 2,013,630
Restricted cash	320,790	65,805
Restricted funds held by trustee	9,814,784	10,369,384
Net investment in direct financing lease	70,165,021	71,030,863
Due from the University of Puerto Rico	3,397,623	1,558,351
Prepaid expenses	9,618	95,579
Bond issuance costs, net of accumulated amortization of \$31,656 and \$451,765 in 2008 and 2007, respectively	2,257,568	2,337,459
Other assets	24,163	60,224
Total assets	<u>\$ 86,961,459</u>	<u>\$ 87,531,295</u>
 Liabilities and net assets		
Liabilities:		
Construction contract, project management fee and other payables, including retainage of \$1,601,176 and \$1,663,995	\$ 1,784,507	\$ 2,497,062
Operating trade accounts payable	137,370	68,089
Accrued interest payable	1,051,395	1,066,245
Accrued expenses	1,024,221	797,452
Unearned student dormitories rental income	23,101	6,970
Student dormitories security deposits	120,045	29,345
Bonds payable, net of discount of \$299,310 and \$320,850 in 2008 and 2008, respectively	80,880,690	82,344,150
Total liabilities	<u>85,021,329</u>	<u>86,809,313</u>
Net assets	<u>1,940,130</u>	<u>721,982</u>
Total liabilities and net assets	<u>\$ 86,961,459</u>	<u>\$ 87,531,295</u>

See accompanying notes.



**University of Puerto Rico
Desarrollos Universitarios, Inc.
(A Not-for-Profit Organization)
Statements of Activities and Changes in Net Assets**

	Year Ended March 31	
	2008	2007
Revenues:		
Income from investment in direct financing lease	\$ 4,644,540	\$ 2,353,057
Fixed management fee	758,000	379,000
Reimbursable expenditures fee	1,498,264	1,209,366
Total revenues	<u>6,900,804</u>	<u>3,941,423</u>
Expenses:		
Project operation and maintenance	1,593,647	1,045,402
General and administrative	324,626	138,678
Total expenses	<u>1,918,273</u>	<u>1,184,080</u>
Other income (expenses):		
Interest and other financing, related expenses	(4,287,033)	(2,120,625)
Interest income	522,650	357,082
Total other expenses	<u>(3,764,383)</u>	<u>(1,763,543)</u>
Change in unrestricted net assets	1,218,148	993,800
Unrestricted net assets (deficiency) at beginning of year	721,982	(271,818)
Unrestricted net assets at end of year	<u>\$ 1,940,130</u>	<u>\$ 721,982</u>

See accompanying notes.



**University of Puerto Rico
Desarrollos Universitarios, Inc.
(A Not-for-Profit Organization)
Statements of Cash Flows**

	Year Ended March 31	
	2008	2007
Cash flows from operating activities		
Increase in net assets	\$ 1,218,148	\$ 993,800
Adjustments to reconcile excess of expenses over revenues to net cash used in operating activities:		
Bond discount amortization	21,540	22,842
Amortization of bond issuance cost	79,891	80,604
Adjustment to project cost transferred to the University of Puerto Rico under direct financing lease	(191,087)	—
Changes in operating assets and liabilities:		
Increase in restricted cash	(254,985)	(65,805)
Principal collected from direct financing lease	1,056,929	497,453
(Increase) decrease in due from University of Puerto Rico	(1,839,272)	(1,558,351)
Increase in project in process	—	(4,915,102)
(Increase) decrease in prepaid expenses	85,961	(587)
(Increase) decrease in other assets	36,061	(60,224)
Decrease in construction contract, project management fee and other payables	(643,274)	(679,834)
Decrease in accrued interest payable	(14,850)	(17,688)
Increase in accrued cost and expenses	226,769	392,816
Increase in unearned student dormitories rental income	16,131	6,970
Increase in student dormitories security deposits	90,700	29,345
Increase in unearned revenue	—	2,171,850
Net cash used in operating activities	<u>(111,338)</u>	<u>(3,101,911)</u>
Cash flows from investing activities		
Net proceeds from release of restricted funds held by trustee	554,600	4,097,134
Cash flows from financing activities		
Principal payments on bonds payable	<u>(1,485,000)</u>	<u>(1,415,000)</u>
Net change in cash	<u>(1,041,738)</u>	<u>(419,777)</u>
Cash at beginning of year	2,013,630	2,433,407
Cash at end of year	<u>\$ 971,892</u>	<u>\$ 2,013,630</u>

See accompanying notes.



University of Puerto Rico
Notes to Financial Statements
June 30, 2008

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies

A. Reporting Entity

The University of Puerto Rico (the University) is a public corporation of the Commonwealth of Puerto Rico (the Commonwealth) governed by a thirteen-member Board of Trustees, of which ten are appointed by the Governor of Puerto Rico and confirmed by the Senate of Puerto Rico. The remaining members of the Board consist of one full-time student and two tenured professors. The Governor appointed the original members for terms from four to eight years. Upon expiration of their terms, the new members will be appointed for a period of six years. The terms for the student and professors are for one year.

The University is exempt from the payment of taxes on its revenues and properties. The University is a component unit of the Commonwealth.

The financial reporting entity of the University consists of the campuses at Río Piedras, Mayagüez, Medical Sciences, Cayey, Humacao, Ponce, Bayamón, Aguadilla, Arecibo, Carolina and Utuado, and the Central Administration.

Appropriations from the Commonwealth are the principal source of revenues of the University and are supported by Act No. 2 of January 20, 1966, as amended. Under the Act, the Commonwealth appropriates for the University an amount equal to 9.60% of the average total amount of annual general funds revenues collected under the laws of the Commonwealth in the two fiscal years immediately proceeding the current fiscal year. In addition, the Commonwealth has appropriated amounts for general current obligations, for capital improvement programs, and for loans and financial assistance to students.

Discretely Presented Component Unit Disclosures: A discretely presented component unit is an entity whose operations are separate from the University's but over whom the University has significant accountability. The University has two discretely presented component units as follows:

Servicios Médicos Universitarios, Inc.

Servicios Médicos Universitarios, Inc. (the Hospital) is legally separated entity from the University and is governed by a separate board. The Hospital is a not-for-profit acute care corporation, organized under the Laws of the Commonwealth of Puerto Rico, on February 11, 1998, to operate and administer healthcare units. The principal objectives of the Hospital are to constitute it as the principal medical education, institution of the University and to offer care services to the residents of Puerto Rico. The University appoints a voting majority of the Hospital board and is also financially accountable for the Hospital. Complete financial statements of the Hospital can be obtained directly by contacting the Hospital's administrative offices.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies (continued)

Desarrollos Universitarios, Inc.

Desarrollos Universitarios, Inc. (the Company) is a legally separated entity from the University and is governed by a separate board. The Company was organized on January 22, 1997, under the laws of the Commonwealth of Puerto Rico, as a not-for-profit organization. The Company was organized to develop, construct, and operate academic, residential, administrative, office, commercial, and maintenance facilities for the use of students and other persons or entities conducting business with the University of Puerto Rico (the University). The Company developed the Plaza Universitaria Project, which consist of a student housing facility, a multi-story parking building and an institutions building to house administrative, student service and support functions and to a lesser extent to lease commercial space. The financing for the Projects is being provided by the issuance of \$86,735,000 in Educational Facilities Revenue Bonds through the Puerto Rico Industrial, Tourist, Educational, Medical and Environmental Control Facilities Financing Authority (AFICA) on December 20, 2000. In 2007 the University entered into a capital lease agreement with the Company for the Plaza Universitaria project. The Company is fiscally dependent on the University. Complete financial statements of the Company can be obtained directly by contacting the Company's administrative offices.

The following is a summary of the significant accounting policies followed by the University:

B. Measurement Focus and Basis of Accounting

For financial reporting purposes, the University is considered a special purpose governmental agency engaged only in business type activities, as defined by GASB Statement No. 34. Accordingly, the University's financial statements have been presented using the economic resources measurement focus and the accrual basis of accounting. Under the accrual basis, revenues are recognized when earned, and expenses are recorded when an obligation has been incurred. All significant transactions related to internal service activities such as publications, telecommunications and institutional computing have been eliminated where appropriate.

The University has the option to apply all Financial Accounting Standards Board (FASB) pronouncements issued after November 30, 1989, unless FASB pronouncements conflict with GASB pronouncements. The University has elected to not apply FASB pronouncements issued after the applicable date.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies (continued)

C. Reclassifications

Reclassifications of prior year balances have been made to conform to the current year presentation.

D. Cash Equivalents

The University considers all highly liquid debt instruments with maturities of three months or less when purchased to be cash equivalents.

E. Investments

Investments are reported at fair value in the statements of net assets. Fair value is based on quoted market prices. The changes in the fair value of investments are reported in the statements of revenues, expenses and changes in net assets as a component of net investment income.

Donated investments are recorded at their fair value at the date of donation. Investments of the Deferred Compensation Plan are valued at fair value in order to measure the current liability attributable to plan participants.

F. Restricted Funds Held by Trustee – Discretely Presented Component Unit

Restricted funds of Desarrollos Universitarios, Inc. held by trustee at March 31, 2008 and 2007, consist of money market funds and zero coupon bonds purchased with remaining maturities of six months or less.

G. Capital Assets

All capital expenses of \$1,000 or more and having a useful life of two or more years are capitalized at cost at the date of acquisition. Donated assets are recorded at estimated fair value at the date of donation. Depreciation is recorded using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets, generally 25 to 50 years for buildings and infrastructure, 5 to 20 years for equipment and library materials, and 7 to 30 years for land improvements. Renovations to buildings and other assets that significantly increase the value or extend the useful life of the asset capitalized. Routine repairs and maintenance are charged to operating expense in the year in which the expense has been incurred.

H. Inventories

Inventories are valued at the lower of first-in, first-out, cost or market and consist primarily of books.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies (continued)

I. Classification of Net Assets

The University's net assets are classified as follows:

Invested in capital assets, net of related debt represents the University's total investment in capital assets, net of outstanding debt obligations related to those capital assets. To the extent debt has been incurred but not yet expended for capital assets, such amounts are not included as a component of invested in capital assets, net of related debt.

Restricted, nonexpendable net assets consist of endowment and similar type funds which donors or other outside sources have stipulated, as a condition of the gift instrument, that the principal is to be maintained inviolate and in perpetuity, and invested for the purpose of producing present and future income, which may either be expended or added to principal.

Restricted, expendable net assets include resources that the University is legally or contractually obligated to spend in accordance with restrictions imposed by external third parties.

Unrestricted net assets represent resources derived from student tuition and fees, state appropriations, hospital revenues, sales and services of educational activities and auxiliary enterprises. Auxiliary enterprises are substantially self-supporting activities that provide services for students, faculty and staff. While unrestricted net assets may be designated for specific purposes by action of management or the Board of Trustees, they are available for use, at the discretion of the governing board, to meet current expenses for any purpose. Substantially all unrestricted net assets are designated for academic and research programs and initiatives, and capital programs.

J. Scholarship Allowances and Student Financial Aid

Student tuition and fees, and certain other revenues from students, are recorded net of scholarship discounts and allowances in the statement of revenues, expenses and changes in net assets. Scholarship discounts and allowances are the difference between the stated charge for goods and services provided by the University and the amount that is paid by students and/or third parties making payments on the students' behalf. Certain governmental grants, such as Pell grants and other federal, state or nongovernmental programs, are recorded as operating revenues in the University's financial statements. To the extent that revenues from such programs are used to satisfy tuition and fees and certain other student charges, the University has recorded a scholarship discount and allowance.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies (continued)

K. Bond Premium/Discount, Deferred Issuance Costs and Deferred Refunding Loss

Bond premium and/or discount and deferred issuance costs are amortized using the effective interest method. Deferred refunding loss is amortized over the remaining life of the old debt or the life of the new debt, whichever is shorter.

L. Deferred Compensation Plan

The University offers certain employees a non-qualified deferred compensation plan which was created pursuant to Certification No. 94 of the Council of Higher Education, dated February 13, 1984. The plan, managed by independent plan administrators, permits employees to defer a portion of their salary until future years. At the employee's election, such amounts may be invested in mutual funds, which represent varying levels of risk and return. The deferred compensation is not available to employees until termination, retirement, death or unforeseeable emergency. All amounts of compensation deferred under the plan, all property and rights purchased with those amounts, and all income attributable to these amounts, are (until paid or made available to the employee or other beneficiary) solely the property and rights of the University (without being restricted to the provisions of benefits under the plan), subject only to the claims of the University's general creditors. Participants' rights under the plan are equal to that of general creditors of the University in an amount equal to the fair market value of the deferred account for each participant. It is the opinion of the University's legal counsel that the University has no liability for the losses under the plan but does have the duty of care that would be required of an ordinary prudent investor. The University believes that it is unlikely that it will use the assets of the plan to satisfy the claims of general creditors in the future.

M. Compensated Absences

The vacation policy of the University generally provides for the accumulation of 2.5 days per month. Unpaid vacation time accumulated is fully vested to the employees from the first day of work.

Employees accumulate sick leave generally at a rate of 1.5 days per month up to a maximum of 90 days. The University pays, annually, the excess of 90 days of accumulated sick leave to the employees. Upon retirement, an employee receives compensation for all accumulated unpaid sick leave at the then current rate, provided the employee has at least 10 years of service with the University. During the years ended June 30, 2008 and 2007, the cost of the excess of 90 days of the accumulated sick leave was \$10,748,463 and \$10,208,075, respectively.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies (continued)

N. Net Patient Service Revenue (Discretely Presented Component Unit)

Servicios Médicos Universitarios, Inc. has agreements with third-party payers that provide for payments to the Hospital at amounts different from its established rates. Payment arrangements include prospectively determined rates per discharge, reimbursed costs, discounted charges, and per diem payments. Net patient service revenue is reported at the estimated net realizable amounts from patients, third-party payers, and others for services rendered, including estimated retroactive adjustments under reimbursement agreements with third-party payers. Retroactive adjustments are accrued on an estimated basis in the period the related services are rendered and adjusted in future periods, as final settlements are determined.

O. Classification of Revenues

The University has classified its revenues as either operating or nonoperating revenues.

Operating revenues include activities that have the characteristics of exchange transactions such as student tuition and fees, net of scholarship discounts and allowances; sales and services of auxiliary enterprises, net of scholarship allowances; most federal, state and local grants and contracts; and, hospital patient service revenues, net of allowances for contractual adjustments and doubtful accounts.

Non-operating revenues include activities that have the characteristics of no exchange transactions, such as gifts and contributions, Federal Pell Grants and other revenue sources that are defined as nonoperating revenues by GASB Statement No. 9, *Reporting Cash Flows of Proprietary and Nonexpendable Trust Funds and Governmental Entities That Use Proprietary Fund Accounting*, and GASB Statement No. 34, such as state appropriations, investment income and gifts. Gifts to the endowment fund are classified as other nonoperating revenues.

P. Gifts and Pledges

Pledges of financial support from organizations and individuals representing and unconditional promise to give are recognized in the financial statements once all eligibility requirements, including time requirements, have been met. In the absence of such promise, revenue is recognized when the gift is received. Endowment pledges generally do not meet eligibility requirements, as defined by GASB Statement No. 33, *Accounting and Financial Reporting for No exchange Transactions*, and are not recorded as assets until the related gift has been received.

Unconditional promises that are expected to be collected in future years are recorded at the present value of the estimated future cash flows.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

1. Reporting Entity and Summary of Significant Accounting Policies (continued)

Q. Grants and Contracts

The University has been awarded grants and contracts for which the funds have not been received or expenditures made for the purpose specified in the award. These awards have not been reflected in the financial statements, but represent commitments of sponsors to provide funds for specific research or training projects. For grants that have allowable cost provisions, the revenue will be recognized as the related expenditures are made. For grants with work completion requirements, the revenue is recognized as the work is completed and for grants without either of the above requirements, the revenue is recognized as it is received.

R. GASB Statement No. 45

During fiscal year 2008, the University adopted the provisions of GASB Statement No. 45, *Accounting and Financial Reporting by Employers for Postemployment Benefits Other Than Pensions*. This Statement improves the relevance and usefulness of financial reporting by (a) requiring systematic, accrual-basis measurement and recognition of OPEB cost (expense) over a period that approximates employees' years of service and (b) providing information about actuarial accrued liabilities associated with OPEB and whether and to what extent progress is being made in funding the plan. The impact of the adoption on the financial statements of the University is considered not to be significant. Further details are disclosed in Note 12.

2. Deposits

All the operating cash of the University is pooled into one bank account. Cash balances by funds represent the cash that is allocated to each fund of the University.

The University is authorized to deposit only in institutions approved by the Department of the Treasury of the Commonwealth of Puerto Rico (Treasury), and such deposits are maintained in separate bank accounts in the name of the University. Such authorized depositories, except for the Government Development Bank for Puerto Rico (GDB) and the Economic Development Bank for Puerto Rico (EDB), collateralize the uninsured deposits with securities that are pledged with the Department of the Treasury.

No collateral is required to be maintained for deposits at the GDB and EDB, both public corporations of the Commonwealth of Puerto Rico.

As of June 30, 2008 and 2007, the carrying value of cash and cash equivalents amounted to \$24,994,664 and \$54,140,722, respectively, and the cash deposited in the banks amounted to \$54,217,337 and \$62,648,245, respectively.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

3. Investments

The University's investments held at June 30, 2008 and 2007, are summarized in the following table:

	2008	2007
Certificates of deposit	\$ 127,937	\$ 5,909,686
Government agency securities	73,596,054	81,397,420
Guaranteed investment certificate	161,230,999	179,491,255
Corporate bonds and preferred stock	20,912,375	15,249,929
Common stock and convertibles	21,493,012	19,927,139
Mutual Funds	54,046,129	58,287,211
	<u>\$ 331,406,506</u>	<u>\$ 360,262,640</u>

The custody of these investments is held by the trust department of a commercial bank in the name of the University and the portfolio is managed by a brokerage firm.

The University is authorized to invest a percentage of total assets, with certain limitations, in the following types of investments; not less than 20% and no more than 80% in fixed income securities, not less than 20% and no more than 80% in equity securities. No international equity, private equity and non-U.S. income securities investments are held by the University.

Guaranteed Investment Certificate

The University maintains a Construction Fund account, related to the issuance of the Series Q University of Puerto Rico System Revenue Bonds. As of June 30, 2008 and 2007, the account balance amounted to approximately \$161 and \$179 million, respectively. The account is held under a guaranteed investment certificate (the certificate) whereas the financial institution guarantees the University a fixed rate of return equal to 4.772%. As established in the contract, the financial institution has invested such funds in predetermined securities such as cash, U.S. Treasury and U.S. Government Agency securities. These securities are pledged and serve as collateral for the account balance. The fair value of the guaranteed investment certificate is determined based on the fair value of the underlying investments based on quoted market prices and then adjusted to contract value. As of June 30, 2008 and 2007 the contract value, which represents amounts deposited plus interest credited less withdrawals, is equal to the fair value.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

3. Investments (continued)

Credit Risk

Issuer credit risk is the risk that an issuer or other counterparty to an investment will not fulfill its obligations. As of June 30, 2008, the University's credit quality distribution for securities is as follows:

	Carrying Value	Quality Rating			
		AAA-A	AA	Unrated	No Risk
Government agency securities	\$ 73,596,054	\$ —	\$ —	\$ —	\$ 73,596,054
Guaranteed investment certificate	161,230,999	—	161,230,999	—	—
Corporate Bonds and preferred stocks	20,912,375	20,912,375	—	—	—
Common Stocks and Convertibles	21,493,012	21,493,012	—	—	—
Mutual Funds	54,046,129	—	—	54,046,129	—
	<u>\$ 331,278,569</u>	<u>\$ 42,405,387</u>	<u>\$ 161,230,999</u>	<u>\$ 54,046,129</u>	<u>\$ 73,596,054</u>

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that changes in interest rates will adversely affect the fair value of an investment. Generally, the longer the maturity of an investment, the greater the sensitivity of its fair value is to changes in market interest rates. As of June 30, 2008, the weighted average maturity by investment type in each fund follows:

Investment Type	Maturities	Amount
Corporate Bonds	25/Apr/10 - 15/May/40	\$ 4,540,271
Corporate Bonds	15/Jul/09 - 15/May/44	1,257,566
Corporate Bonds	15/Jul/09 - 15/May/44	7,058,305
Corporate Bonds	29/Jul/10 - 15/May/44	152,698
Corporate Bonds	15/Jul/09 - 15/May/44	408,555
Corporate Bonds	15/Jul/09 - 15/May/44	7,477,443
Corporate Bonds	15/Mar/12 - 15/Oct/30	17,537
		<u>\$ 20,912,375</u>



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

4. Accounts Receivable

Accounts receivable as of June 30 are as follows:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Commonwealth of Puerto Rico appropriations grants and contracts	\$ 43,886,782	\$ 37,112,832
Other government agencies	91,761,296	92,984,383
Due from Federal Government	23,799,975	22,329,643
Due from medical plans	67,311,384	60,044,847
Due from Servicios Médicos Universitarios, Inc.	33,296,756	33,296,756
Other	30,566,154	20,268,354
	<u>290,622,347</u>	<u>266,036,815</u>
Less allowance for doubtful accounts	(132,409,296)	(106,514,050)
Accounts receivable, net	<u>\$ 158,213,051</u>	<u>\$ 159,522,765</u>

On September 7, 2004, the Commonwealth of Puerto Rico approved a resolution to pay \$94,710,382 to the University on behalf of the Puerto Rico Department of Health and the Commonwealth of Puerto Rico, over the course of ten years. As of June 30, 2008, the University has received \$54,280,255 from this amount. The remaining balance will be received as follows:

<u>Fiscal Year</u>	<u>Amount</u>
2008-2009	\$ 7,570,127
2009-2010	7,570,127
2010-2011	7,570,127
2011-2012	8,000,000
2012-2013	8,000,000
2013-2014	1,719,746
	<u>\$ 40,430,127</u>



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

5. Capital Assets

Changes in capital assets for the year ended June 30, 2008 and 2007, are as follows:

2008					
	Beginning Balance	Additions	Transfers	Reductions	Ending Balance
Capital assets not being depreciated:					
Land	\$ 42,161,028	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 42,161,028
Construction - in progress	97,985,272	60,199,286	(21,573,166)	(1,297,172)	135,314,220
	140,146,300	60,199,286	(21,573,166)	(1,297,172)	177,475,248
Other capital assets:					
Land improvements	31,593,642	-	67,040	-	31,660,682
Building, fixed equipment, improvements and infrastructure	722,924,139	-	20,111,537	-	743,035,676
Equipment and library materials	214,047,507	16,254,516	1,394,589	(7,086,998)	224,609,614
Building and equipment under capital lease	99,298,349	-	-	(100)	99,298,249
	1,067,863,637	16,254,516	21,573,166	(7,087,098)	1,098,604,221
Less accumulated depreciation for:					
Land improvements	(13,626,245)	(1,160,150)	-	-	(14,786,395)
Buildings, fixed equipment, improvements and infrastructure	(240,932,843)	(17,920,705)	-	-	(258,853,548)
Equipment and library materials	(154,903,405)	(15,033,300)	-	6,768,128	(163,168,577)
Building and equipment under capital lease	(1,861,842)	(3,010,914)	-	-	(4,872,756)
	(411,324,335)	(37,125,069)	-	6,768,128	(441,681,276)
Other capital assets, net of accumulated depreciation	656,539,302	(20,870,553)	21,573,166	(318,970)	656,922,945
Capital assets, net	\$ 796,685,602	\$ 39,328,733	\$ -	\$ (1,616,142)	\$ 834,398,193
2007					
	Beginning Balance	Additions	Transfers	Reductions	Ending Balance
Capital assets not being depreciated:					
Land	\$ 33,534,290	\$ -	\$ 8,626,738	\$ -	\$ 42,161,028
Construction - in progress	138,489,823	52,364,572	(91,876,089)	(993,034)	97,985,272
	172,024,113	52,364,572	(83,249,351)	(993,034)	140,146,300
Other capital assets:					
Land improvements	30,855,329	-	738,313	-	31,593,642
Building, fixed equipment, improvements and infrastructure	638,398,067	2,249,147	82,303,525	(26,500)	722,924,239
Equipment and library materials	202,446,186	18,649,056	207,513	(7,255,248)	214,047,507
Building and equipment under capital lease	-	99,298,249	-	-	99,298,249
	871,699,582	120,196,452	83,249,351	(7,281,748)	1,067,863,637
Less accumulated depreciation for:					
Land improvements	(12,518,386)	(1,124,949)	-	17,090	(13,626,245)
Buildings, fixed equipment, improvements and infrastructure	(225,160,046)	(15,783,169)	-	10,372	(240,932,843)
Equipment and library materials	(146,718,735)	(15,004,950)	-	6,820,280	(154,903,405)
Building and equipment under capital lease	-	(1,861,842)	-	-	(1,861,842)
	(384,397,167)	(33,774,910)	-	6,847,742	(411,324,335)
Other capital assets, net of accumulated depreciation	487,302,415	86,421,542	83,249,351	(434,006)	656,539,302
Capital assets, net	\$ 659,326,528	\$ 138,786,114	\$ -	\$ (1,427,040)	\$ 796,685,602



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

5. Capital Assets (continued)

Amortization expense of assets recorded under capital leases amounted to \$3,010,914 and \$1,861,842 in 2008 and 2007, respectively.

6. Lines of Credit

As of June 30, 2008, the University has available a non-revolving line of credit agreement with GDB for the total authorized amount of \$60,000,000. This line of credit is guaranteed by the Commonwealth of Puerto Rico. As of June 30, 2008, the University had \$36,061,717 outstanding under this line of credit.

7. Noncurrent Liabilities

Changes in noncurrent liabilities for the year ended June 30, 2008 and 2007, are as follows:

2008								
	Beginning Balance	Additions	Reductions	Other	Ending Balance	Less Due Within One Year	Noncurrent Liabilities	
Long-term debt:								
Notes payable	\$ 20,271,404	\$ 15,790,313		\$ -	\$ 36,061,717	\$ -	\$ 36,061,717	
Bonds payable	655,507,668	2,752,336	(19,760,000)	(595,173)	637,904,831	21,455,000	616,449,831	
Total long-term	\$ 675,779,072	\$ 18,542,649	\$ (19,760,000)	\$ (595,173)	\$ 673,966,548	\$ 21,455,000	\$ 652,511,548	
Other long-term liabilities:								
Deferred compensation payable	\$ 58,287,211		\$ (4,241,081)	\$ -	\$ 54,046,130	\$ -	\$ 54,046,130	
Claims liability	22,060,285		(863,150)	(2,072,388)	19,124,747	863,150	18,261,597	
Compensated absences	144,527,515	37,785,817	(21,531,924)	-	160,781,408	28,195,670	132,585,738	
Capital lease obligation	70,775,930		(1,063,344)	-	69,712,586	1,063,344	68,649,242	
Total other long-term liabilities	\$ 295,650,941	\$ 37,785,817	\$ (27,699,499)	\$ (2,072,388)	\$ 303,664,871	\$ 30,122,164	\$ 273,542,707	
2007								
	Beginning Balance	Additions	Reductions	Other	Ending Balance	Less Due Within One Year	Noncurrent Liabilities	
Long-term debt:								
Notes payable	\$ 79,645,174	\$ 23,209,527	\$ (82,583,297)	\$ -	\$ 20,271,404	\$ -	\$ 20,271,404	
Bonds payable	382,449,715	546,150,000	(320,048,872)	46,956,825	655,507,668	19,760,000	635,747,668	
Total long-term	\$ 462,094,889	\$ 569,359,527	\$ (402,632,169)	\$ 46,956,825	\$ 675,779,072	\$ 19,760,000	\$ 656,019,072	
Other long-term liabilities:								
Deferred compensation payable	\$ 51,995,435	\$ 6,291,776	\$ -	\$ -	\$ 58,287,211	\$ -	\$ 58,287,211	
Claims liability	18,332,300	4,828,126	(1,100,141)	-	22,060,285	1,100,000	20,960,285	
Compensated absences	135,075,173	29,454,465	(20,002,123)	-	144,527,515	24,919,842	119,607,673	
Capital lease obligation	-	99,298,349	(28,522,419)	-	70,775,930	2,178,105	68,597,825	
Total other long-term liabilities	\$ 205,402,908	\$ 139,872,716	\$ (49,624,683)	\$ -	\$ 295,650,941	\$ 28,197,947	\$ 267,452,994	

Bonds payable are further discussed in Note 8-A.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

8. Bonds Payable

A. Bonds

The University has issued revenue bonds designated as “University System Revenue Bonds”, the proceeds of which have been used mainly to finance new activities in connection with its educational facilities construction program and to cancel and refinance previous debts incurred. The following is the balance of bonds payable as of June 30, 2008 and 2007:

Series	Balance as of June 30, 2008	Annual Interest Rate (%)	Due Date
C - Serial	\$ 489,000	3.00%	1972-2011
D - Serial	633,000	3.75%	1972-2011
F - Term	8,700,000	5.50%	1973-2012
M - Serial	4,940,000	4.35-5.45%	1996-2009
N - Capital Appreciation Serial Bonds	51,980,000	5.65-5.75%	1996-2013
O - Serial	7,060,000	4.5-3.75%	2001-2020
P - Serial	238,860,000	5.00%	2010-2026
P - Term	47,645,000	5.00%	2027-2030
Q - Serial	123,065,000	5.00%	2008-2026
Q - Term	132,415,000	5.00%	2027-2036
	615,787,000		
Less unamortized bond discount	(4,316)		
Plus unaccreted premium	34,715,169		
Less future appreciated principal	(7,867,143)		
Deferred loss on refunding	(4,725,879)		
	\$ 637,904,831		

Series	Balance as of June 30, 2007	Annual Interest Rate (%)	Due Date
C - Serial	\$ 639,000	3.00%	1972-2011
D - Serial	833,000	3.75%	1972-2011
F - Term	9,950,000	5.50%	2012
M - Serial	4,940,000	4.35-5.45%	1996-2009
N - Serial	9,840,000	4.35-5.45%	1996-2008
N - Capital Appreciation Serial Bonds	51,980,000	5.65-5.75%	2009-2013
O - Serial	11,215,000	4.5-3.75%	2001-2020
P - Serial	238,860,000	5.00%	2010-2026
P - Term	47,645,000	5.00%	2027-2030
Q - Serial	127,230,000	5.00%	2008-2026
Q - Term	132,415,000	5.00%	2027-2036
	635,547,000		
Less unamortized bond discount	(6,473)		
Plus unaccreted premium	35,310,342		
Less future appreciated principal	(10,339,329)		
Deferred loss on refunding	(5,003,872)		
	\$ 655,507,668		



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

8. Bonds Payable (continued)

A. Bonds (continued)

Capital Appreciation Serial Bonds interest accrues semi-annually and is added to the principal.

B. Debt Service Requirement

At June 30, 2008, bonds payable require payments of principal and interest as follows:

<u>Fiscal Year</u>	<u>Principal</u>	<u>Interest</u>	<u>Total</u>
2009	\$ 21,455,000	\$ 28,217,053	\$ 49,672,053
2010	20,825,000	27,644,555	48,469,555
2011	27,652,000	27,127,880	54,779,880
2012	27,040,000	26,281,245	53,321,245
2013 to 2017	107,990,000	117,467,000	225,457,000
2018 to 2022	121,635,000	91,136,000	212,771,000
2023 to 2027	130,715,000	58,127,500	188,842,500
2028 to 2032	97,665,000	28,380,000	126,045,000
2033 to 2036	60,810,000	7,786,000	68,596,000
	<u>\$ 615,787,000</u>	<u>\$ 412,167,233</u>	<u>\$ 1,027,954,233</u>

C. Pledged Revenues

The bonds are general obligations of the University and are collateralized by the pledge of, and a first charge on, all revenues derived or to be derived by the University, except for appropriations and contributions, as defined in the Trust Agreement governing the bonds issued. In the event that the pledged revenues are insufficient to pay the principal of and the interest on, the bonds, the University agrees to provide any additional required monies from other funds available to the University for such purposes, including funds appropriated by the Commonwealth of Puerto Rico. The revenues pledged were as follows for the years ended June 30, 2008 and 2007:



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

8. Bonds Payable (continued)

C. Pledged Revenues (continued)

Pledged Revenues:	2008	2007
Tuition and other fees collected	\$ 77,347,598	\$ 72,973,464
Student fees collected	6,431,462	6,160,271
Rental and other charges received for the right of use and occupancy of the facilities in the University system	1,289,912	1,241,694
Bookstore receipts (gross sales less cost of books and supplies sold)	464,502	810,127
Interest on investment of University funds, excluding funds invested pursuant to Article VI of the Trust Agreement	2,931,455	4,665,763
Funds paid to the University in respect to overhead allowance on federal research projects	16,260,829	18,981,291
Other income	30,028,753	27,788,421
	<u>\$ 134,754,511</u>	<u>\$ 132,621,031</u>

Interest earned on investments in the sinking fund reserve account amounted to \$2,884,891 and \$1,766,873 for the years ended June 30, 2008 and 2007, respectively.

The University is required to maintain a sinking fund and construction fund as described in the following paragraphs:

The funds for retirement of indebtedness consist of a sinking fund which includes three separate accounts designated Bond Service Account, Redemption Account and Reserve Account. The Trustee shall, upon the receipt of the pledged revenues, make deposits to the credit of the following accounts in the amounts specified and in the following order:

Bond Service Account - such amount thereof as may be required to make the amount then to its credit equal to the interest then due, or to become due, within the next ensuing six (6) months on the bonds of each series then outstanding, and the amount of principal of the serial bonds of each series then due, or to become due, within the next ensuing twelve (12) months.

Redemption Account - such amount, if any, after making the deposit to the Bond Service Account, as may be required to make the amount then to its credit equal to the amortization requirements, if any, for the fiscal year in which such deposit is made for the term bonds of each series then outstanding plus redemption premiums, if any.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

8. Bonds Payable (continued)

C. Pledged Revenues (continued)

Reserve Account - such amount, if any, after making the deposit to the above accounts as may be required to make the amount then to its credit equal to the maximum principal and interest (less any federal debt service grant payments) requirements for any year thereafter, on account of all bonds then outstanding.

Monies in the Bond Service Account and the Redemption Account shall, as nearly as may be practicable, be continuously invested and reinvested in direct obligations of, or obligations, the principal of and interest on which are unconditionally guaranteed by the United States Government. Monies in the Reserve Account may be invested in a broader range of investments including interest bearing bank accounts, federal agency obligations, repurchase agreements, commercial paper and other highly rated obligations.

D. Bonds Payable – Discretely Presented Component Unit

On December 21, 2000, AFICA issued, on behalf of Desarrollos Universitarios, Inc., Educational Facilities Revenue Bonds, 2000 Series A, in the amount of \$86,735,000. The bonds were issued to (i) finance the development, construction and equipment of the Plaza Universitaria Project (the Projects), (ii) repay a portion of certain advances made by the Government Development Bank for Puerto Rico under a line of credit facility for the purpose of paying certain costs of the development and construction of the Projects, (iii) make a deposit to the Debt Service Reserve fund and, (iv) pay the costs and expenses incurred in connection with the issuance and sale of bonds. The principal and interest on the bonds are insured by a financial guaranty insurance policy issued by MBIA Insurance Corporation, and by the assignment of the lease agreement with the University.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

8. Bonds Payable (continued)

D. Bonds Payable – Discretely Presented Component Unit (continued)

Bonds payable at March 31, 2008 and 2007, consist of:

Description	Interest Rate	Maturity	2008 Face Amount	2007 Face Amount
Serial Bonds	4.00%	July 1, 2007	\$ —	\$ 1,485,000
Serial Bonds	5.00%	July 1, 2008	1,545,000	1,545,000
Serial Bonds	4.13%	July 1, 2009	1,620,000	1,620,000
Serial Bonds	4.25%	July 1, 2010	1,685,000	1,685,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2011	1,760,000	1,760,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2012	1,860,000	1,860,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2013	1,960,000	1,960,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2014	2,075,000	2,075,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2015	2,190,000	2,190,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2016	2,315,000	2,315,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2017	2,445,000	2,445,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2018	2,580,000	2,580,000
Serial Bonds	5.63%	July 1, 2019	2,725,000	2,725,000
Serial Bonds	5.00%	July 1, 2020	2,880,000	2,880,000
Serial Bonds	5.00%	July 1, 2021	3,020,000	3,020,000
Serial Bonds	5.00%	July 1, 2033	50,520,000	50,520,000
			\$ 81,180,000	\$ 82,665,000



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

8. Bonds Payable (continued)

D. Bonds Payable – Discretely Presented Component Unit (continued)

Interest on the bonds is payable each January 1 and July 1, commencing on July 1, 2001. Bonds maturing after July 1, 2010 may be redeemed, at the option of the University in whole or in part, at a redemption price equal to 100% of the principal amount plus accrued interest, without premium. In addition, term bonds are subject to mandatory redemption in part commencing on July 1, 2022 to the extent of the sinking fund requirement for said bonds set forth below at a redemption price equal to 100% of the principal amount thereof plus accrued interest.

<u>Redemption Period</u>	<u>Amount</u>
July 1, 2022	\$ 3,175,000
July 1, 2023	3,330,000
July 1, 2024	3,500,000
July 1, 2025	3,675,000
July 1, 2026	3,855,000
July 1, 2027	4,050,000
July 1, 2028	4,255,000
July 1, 2029	4,465,000
July 1, 2030	4,690,000
July 1, 2031	4,925,000
July 1, 2032	5,170,000
July 1, 2033	5,430,000
	<u>\$ 50,520,000</u>

E. Compliance with the Loan Agreement with AFICA – Discretely Presented Component Unit

At March 31, 2008 and 2007, the Company was not in compliance with Section 3.04 of the Loan Agreement with AFICA regarding allowed uses of funds in the Construction Fund, which are restricted to the payment of Project Costs, as defined in the Trust Agreement. Management and the Board of Directors understand that this situation does not jeopardize the tax exempt status of the underlying bonds. However, the Trustee and/or AFICA may notify in writing the Company's failure to observe this provision of the Loan Agreement and demand that it be remedied within sixty (60) days or that corrective action be instituted and diligently pursued by the Company within such period.

On October 15, 2008, the Trustee issued a Notice of Event of Default. Thereafter, on November 10, 2008, the Company received a payment from the University covering substantially all amounts due under the reimbursable expenses fee through June 30, 2008.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

9. Obligation under Capital Lease

In October, 2007, the University entered into a capital lease agreement with Desarrollos Universitarios, Inc. a nonprofit corporation and component unit of the University. The agreement is for the use of Plaza Universitaria a residential and commercial facility for the use of students and other persons or entities conducting business with the University. The agreement began on October 1, 2006 and expires on June 25, 2033. The outstanding liability at June 30, 2008 and 2007 on this capital lease is \$69,712,586 and \$70,775,930, respectively.

The future minimum lease payments under the capital lease are as follows:

Future Minimum Lease Payments	
Year	Amount
2009	\$ 5,699,375
2010	5,697,550
2011	5,700,938
2012	5,701,938
2013	5,697,312
2014 to 2018	28,505,906
2019 to 2023	28,495,531
2024 to 2028	28,499,500
2029 to 2033	28,502,500
Total minimum lease payments	142,500,550
Less amount representing interest	(72,787,964)
Present value of net minimum lease payments	\$ 69,712,586



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

10. Commitments and Contingent Liabilities

A. Insurance

The University is exposed to various risks of loss related to torts; theft of, damage to, and destruction of assets; errors and omissions; injuries to employees; and natural disasters. Through January 1993, the University was insured under claims-made insurance policies with respect to medical malpractice risks for \$250,000 per occurrence up to an annual aggregate of \$500,000. Subsequent to such date, the University was unable to obtain insurance at a cost it considered to be economically justifiable, consequently, the University is now self-insured for such risks. Under Law Number 98 of August 24, 1994, the responsibility of the University is limited to a maximum amount of \$75,000 per person, or \$150,000 if it involves actions for damages to more than one person or where a single injured party is entitled to several causes of action. Self-insured risk liabilities are reported when it is probable that a loss has occurred and the amount of the loss can be reasonably estimated. Liabilities include an amount for claims that have been incurred but not reported. Because actual claims liabilities depend upon such complex factors as inflation, changes in legal doctrines, and damage awards, the process used in computing claims liabilities does not necessarily result in an exact amount. Claims liabilities are reevaluated periodically to take into consideration recently settled claims, the frequency of claims, and other economic and social factors. Changes in the claims liability amount in fiscal years 2008 and 2007 were:

	2008	2007
Claims payable - July 1	\$ 22,060,285	\$ 18,332,300
Incurred claims and changes in estimates	29,300,132	34,279,088
Payments for claims and adjustments expenses	(32,235,670)	(30,551,103)
Claims payable - June 30	<u>\$ 19,124,747</u>	<u>\$ 22,060,285</u>

The University continues to carry commercial insurance for all other risks of loss. Settled claims resulting from these risks have not exceeded commercial insurance coverage in any of the past three fiscal years.

B. Federal Assistance Programs

The University participates in a number of federal financial assistance programs. These programs are subject to audits in accordance with the provisions of OMB Circular A-133, *Audits of States, Local Governments, and Non-Profit Organizations*, or to compliance audits by grantor agencies. The resolution of certain previously identified questioned costs has not occurred. The amount, if any, of expenditures which may be disallowed by the granting agencies cannot be determined at this time, although the University expects such amounts, if any, to be immaterial.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

10. Commitments and Contingent Liabilities (continued)

C. Discretely Presented Component Units

Servicios Médicos Universitarios, Inc. (the Hospital) is a non-for-profit corporation organized to operate and administer healthcare unit locate in Carolina. This facility was acquired by the University and includes land, building and medical equipment.

The Hospital entered into a loan agreement (the Agreement) with the Government Development Bank of Puerto Rico (GDB) for an aggregate principal amount not to exceed \$17,000,000. As part of the Agreement, the University (the Guarantor) agreed to guaranty payment obligations.

On July 18, 2001, the Board of Trustees approved to amend the Working Capital Loan to \$15,367,611 and to decrease the Improvement Loan to \$1,632,389. The amendment was effective on August 1, 2001. In addition, the Guarantor will pay GDB, on the first day of July and January of each year, the balance of interest due and outstanding by the Hospital.

Scheduled principal repayments of the long-term debt for the next five years and thereafter are as follows:

<u>Fiscal Year</u>	<u>Amount</u>
2009	\$ 15,367,611
2010	—
2011	—
2012	—
2013	—
Thereafter	1,632,389
	<u>\$ 17,000,000</u>



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

10. Commitments and Contingent Liabilities (continued)

C. Discretely Presented Component Units (continued)

Desarrollos Universitarios, Inc. (the Company) was incorporated on January 22, 1997. The Company is a non-for-profit corporation, with the sole purpose of developing, constructing and operating academic, residential, administrative, office, commercial and maintenance facilities (Plaza Universitaria) for use by students, faculty members, administrators, employees, visitors, invitees, and other members of or persons and entities related to or conducting business with the University community, or other activities conducted in such facility.

On May 11, 2000, the University's Board of Trustees ratified a Memorandum of Agreement (the Agreement) to establish a contractual agreement between the University and the Company. The Agreement, dated May 22, 1998, states among other things the following: (1) the University will lease to, or otherwise grant to, the Company the right for the long-term use of the land, for the sole purpose of developing, constructing and operating Plaza Universitaria, (2) the Company shall finance the development of Plaza Universitaria from AFICA Bond proceeds and/or line credit and/or any other structure or credit facility, (3) the Company will own the Plaza Universitaria improvements and will lease them exclusively to the University, during the life of the AFICA Bonds, (4) the University shall have the right to prepay or refinance the Bonds at any time, consistent with the restrictions on refinancing contained in the financing documents, (5) upon the payment or prepayment in full of all the AFICA Bonds, the lease on the land shall terminate and the University shall become, *ipso facto*, owner of all the Plaza Universitaria improvements, without the need or obligation to make any additional payment of any kind (other than any "bargain purchase" payment as may be required under the project documents), and (6) rental payments (lease payments) from the University shall have a fixed component and a variable component. The fixed component shall be in an amount sufficient to guarantee to bondholders the payment of principal and interest on the AFICA Bonds as may be established in the financing documents, and will be pledged to guarantee such payments. The variable component of the lease payments will be used to cover operating, maintenance, administrative, management, and other fees and costs, which will be established periodically and reviewed annually between the parties, as well as such amounts for reserves and special funds, which may be required under the financing documents related to the bond issue.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

10. Commitments and Contingent Liabilities (continued)

C. Discretely Presented Component Units (continued)

In October 2003, Plaza Universitaria Project's general contractor submitted a claim for extended overhead (field and main office) and subsequently a Proposal for Settlement for an amount exceeding \$10 million. It is the Company's legal counsel's opinion that some of the allegation are invalid under the terms of the contract and that the general contractor has already been compensated for some of the claimed amounts by Company approved change orders. Management of the Company believes, based on the advice of counsel, that there is a minimal financial exposure to the Company in connection with this claim.

11. University of Puerto Rico Retirement System

The University of Puerto Rico Retirement System (the System) is a single-employer, defined benefit pension plan that covers all employees of the University of Puerto Rico (the University) with the exception of hourly, temporary, part-time, contract and substitute employees, and visiting professors. It is qualified and exempt from Puerto Rico and United States taxes.

The System issues stand-alone audited financial statements and can be obtained from the System's administrative offices.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

11. University of Puerto Rico Retirement System (continued)

Effective July 1, 2006, the System changed its method of amortizing the unfunded actuarial liability from the "Level Dollar Amount" method to the "Level Percentage of Payroll" method. The newly adopted method is an accepted method of amortizing the unfunded actuarial liability of defined benefit plans. The change has been accounted for prospectively in the financial statements.

Funding Policy and Annual Pension Cost

Contribution rates:

University	10.9%
Plan members	7%
Annual pension cost	\$59,245,691
Contributions made	\$81,553,088
Actuarial valuation date	6/30/2008
Actuarial cost method	Entry age normal (traditional)
Amortization method	Level percentage of payroll
Remaining amortization period	30 years constant (open basis)
Asset valuation method	5-year smoothed market
Actuarial assumptions:	
Investment rate of return*	8.00%
Projected salary increases*	5%
*Includes inflation at	3.50%
Postretirement benefit increases	3% every two (2) years

Year Ending	Annual Pension Cost (APC)	Employer Contribution	Percentage of APC Contributed	Net Pension Obligation (Asset)
6/30/2008	\$ 59,245,691	\$ 81,553,088	137.7%	\$ (22,307,397)
6/30/2007	\$ 57,524,263	\$ 78,310,774	136.1%	\$ (20,786,511)
6/30/2006	\$ 55,399,680	\$ 73,658,083	133.0%	\$ (18,258,403)
6/30/2005	\$ 84,672,084	\$ 69,291,395	81.8%	\$ 15,380,689
6/30/2004	\$ 70,244,365	\$ 61,376,007	87%	\$ 8,868,358

Pension asset has been recorded in prepaid expense and other assets.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

12. Other Post-Employment Benefits (OPEB)

In addition to the pension benefits described in Note 11, the University provides post-employment health care benefits for its retired employees. Substantially all of the employees may become eligible for this benefit if they reach normal retirement age while working for the University. Health care benefits are provided through insurance companies whose premiums are paid by the retiree and by the University up to maximum of \$125 per month for each retiree. The cost of providing such benefits are recognized when paid.

The Governmental Accounting Standards Board released Statement No. 45 (GASB No. 45) in 2004. This statement requires employers to accrue the cost of Postemployment Benefit Plans while employees who will receive these benefits are providing services to the employer.

The University does not pre-fund its postemployment benefit plan and retiree benefits are paid out of the University's general assets each year. Accordingly, the discount rate is based on the long-term rates of return that the University expects to earn on general assets which are used to pay plan benefits.

The Annual OPEB Cost is calculated based on the Annual Required Contribution of the employer (ARC), an amount actuarially determined in accordance with the provisions of GASB Statement No. 45. The ARC represents a level of funding that, if paid on ongoing basis, is projected to cover normal cost each year and amortize any unfunded actuarial liabilities over a period not to exceed thirty years. The following table shows the components of the University's annual OPEB cost for the fiscal year 2007-2008:

Annual OPEB cost (or ARC)	\$ 9,681,698
Actuarial Accrued Liability (AAL)	\$186,689,632
Unfunded AAL	\$186,689,632
Funded Ratio	0%

The University's annual OPEB cost, the percentage of annual OPEB cost contributed to the plan, and the Net OPEB Obligation on a funded and unfunded basis are as follow:

Fiscal Year Ended	Annual OPEB Cost	Percentage of Annual OPEB Cost Contributed	Net OPEB Obligation
6/30/2008	\$9,681,698	85.6%	\$1,394,231



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

12. Other Post-Employment Benefits (OPEB) (continued)

OPEB Actuarial Valuation – The University's other Post-Employment Benefits Program actuarial valuation was conducted by Deloitte Consulting, LLP as of July 1, 2007, members of the American Academy of Actuaries. The valuation was performed in accordance with GASB Statement No. 45 requirements.

Significant Actuarial Methods and Assumptions:

Actuarial Valuation Date	July 1, 2007
Actual Cost Method	Projected Unit Credit
Amortization Method	Level Dollar Amortization over 30 years
Medical Subsidy	85%
Tuition Remission	\$460 per retiree in fiscal 2008, increasing 4.0% per year
Payroll Growth	4%
Discount Rate	4%

Calculations are based on the types of benefits provided under the terms of the substantive plan at the time of each valuation and on the pattern of sharing of costs between the employer and plan members to that point. The projection of benefits for financial reporting purposes does not explicitly incorporate the potential effects of legal or contractual funding limitations on the pattern of cost sharing between the employer and plan members in the future.

The actuarial calculations reflect a long-term perspective. Consistent with that perspective, actuarial methods and assumptions used include techniques that are designed to reduce short-term volatility in actuarial accrued liabilities and the actuarial value of assets.

13. Going Concern - Discretely Presented Component Unit

Since the Hospital commenced operations, it has experienced significant operating losses having an accumulated net assets deficiency of \$65,337,535 as of June 30, 2008. The Hospital has received advances from the University to cover its cash needs from operations. Most of these accumulated losses are mainly related to the fact that, as a former public hospital operated by the Department of Health, it provides a significant amount of services to indigent population for which the Hospital does not obtain a payment. Most of these patients are indigent persons not subscribed to the Health Reform Program and aliens without medical insurance coverage. The medical services provided to these persons were supposed to be paid to the Hospital by the Puerto Rico Department of Health. However, since the beginning of the operations, the Department of Health has been unable to pay for such services. As shown in the accompanying financial statements, the Hospital has accumulated losses for uncollectible accounts receivable in the approximate amount of \$21,260,231.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

13. Going Concern - Discretely Presented Component Unit (continued)

The Hospital's management believes that all these factors had a material impact in the Hospital's results of operations during its years of operations and consequently in the accumulated deficit at June 30, 2008.

The Hospital's management with the assistance of the University of Puerto Rico's administration continues implementing a management plan toward its operational activities as well as the Hospital's ability to get cash to comply with its current obligations.

Among the matters included in such management plan are the following:

- Extension of the medical privileges in the Hospital to faculty members within the Hospital's primary and secondary market area.
- Development of new business within the Hospital's building, for example space rentals for physicians and others.
- Marketing of the Ob-Gyn and pediatrics services.
- Marketing of the ophthalmology services, including a new physician that has a specialization in cornea diagnosis and treatment.
- More aggressive negotiation with medical insurance companies and restructuring the billing and collection department, in order to reduce to a minimum, denied reimbursement for service provided, to increase the reimbursement rates.
- Increasing the Hospital operating cash flow by improving the reimbursement rate through more aggressive negotiations with medical insurance companies and restructuring the billing and collection department with the acquisition and implementation of a new accounting, billing and collection, and emergency room tracking and clinical documentation information systems, in order to reduce to at minimum denied reimbursement for services provided.
- Refurbishing pediatrics, Ob-Gyn, Surgery and other hospital general and common areas, improve hospital image and be able to attract insured patients sector.
- Expansion of the Intensive Care Unit area with twelve new beds. This will improve service provided to critical patients and as result of this an increase in patient days.

The Hospital's financial statements do not include any adjustments relating to the recoverability and classification of recorded assets amounts or the amounts and classifications of liabilities that might be necessary, should the Hospital be unable to continue as a going concern or in the event of any disposition of the Hospital's assets through a sale or by other means.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

14. Functional Information

The University's operating expenses by functional classification during the years ended June 30, 2008 and 2007 were as follows:

2008							
Functional classification	Salaries and benefits	Supplies and other services	Scholarship and fellowship	Utilities	Depreciation	Other Expenditures	Total
Instruction	\$ 410,571,202	\$ 17,610,881	\$ 11,008,442	\$ 1,174,161	\$ —	\$ 297,676	\$ 440,662,362
Research	67,422,998	26,982,113	10,958,266	1,168,046	—	688,189	107,219,612
Public service	53,366,517	13,547,886	2,612,691	763,571	—	588,255	70,878,920
Academic support	79,961,708	17,280,054	4,361,716	134,338	—	124,113	101,861,929
Student service	45,669,139	10,339,543	954,213	3,251	—	36,852	57,002,998
Institutional support	125,970,369	36,992,224	531,730	1,920,365	—	1,427,314	166,842,002
Oper & Maintenance	78,109,943	29,214,526	29,990	43,853,045	—	3,989,007	155,196,511
Student Aid	2,401,587	666,013	129,685,290	1,116	—	9,700	132,763,706
Independent Operation	—	8,181	—	—	—	76,991	85,172
Patient Service	43,665,393	2,715,026	295,491	61,284	—	2,876	46,740,070
Auxiliary Enterprises	5,184,715	4,741,671	54,739	68,422	—	1,243,359	11,292,906
Depreciation	—	—	—	—	37,125,069	—	37,125,069
Other	—	—	—	—	—	23,612,308	23,612,308
	\$ 912,323,571	\$ 160,098,118	\$ 160,492,568	\$ 49,147,599	\$ 37,125,069	\$ 32,096,640	\$ 1,351,283,567

2007							
Functional classification	Salaries and benefits	Supplies and other services	Scholarship and fellowship	Utilities	Depreciation	Other Expenditures	Total
Instruction	\$ 383,324,453	\$ 18,945,647	\$ 10,846,926	\$ 1,126,143	\$ —	\$ 82,508	\$ 414,325,677
Research	66,284,908	21,338,866	11,755,699	1,026,227	—	4,995,303	105,401,003
Public service	49,857,343	11,488,554	2,153,249	395,646	—	26,200	63,920,992
Academic support	79,270,040	17,460,444	4,118,524	123,684	—	36,300	101,008,992
Student service	43,680,136	9,838,406	924,629	461	—	24,010	54,467,642
Institutional support	120,318,861	41,876,263	507,043	1,762,543	—	184,187	164,648,897
Oper & Maintenance	77,452,882	16,516,950	16,569	39,970,471	—	273,708	134,230,580
Student Aid	2,161,073	612,771	119,897,505	344	—	—	122,671,693
Independent Operation	—	462	—	—	—	—	462
Patient Service	43,117,786	2,623,561	282,541	63,117	—	15,697	46,102,702
Auxiliary Enterprises	4,746,225	5,326,439	70,613	61,645	—	1,268,137	11,473,059
Depreciation	—	—	—	—	33,774,910	—	33,774,910
Other	—	—	—	—	—	14,496,756	14,496,756
	\$ 870,213,707	\$ 146,028,363	\$ 150,573,298	\$ 44,530,281	\$ 33,774,910	\$ 21,402,806	\$ 1,266,523,365



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

15. Significant New Accounting Pronouncements

Sales and Pledges of Receivables and Future Revenues and Intra-Entity Transfers of Assets and Future Revenues

In September 2007, the GASB issued Statement No. 48, *Sales and Pledges of Receivables and Future Revenues and Intra-Entity Transfers of Assets and Future Revenues*. This Statement establishes criteria that governments will use to ascertain whether certain transactions should be regarded as a sale or a collateralized borrowing. Such transactions are likely to comprise the sale of delinquent taxes, certain mortgages, student loans, or future revenues such as those arising from tobacco settlement agreements.

In addition to clarifying guidance on accounting for sales and pledges of receivables and future revenues, the Statement:

- Requires enhanced disclosures pertaining to future revenues that have been pledged or sold,
- Provides guidance on sales of receivables and future revenues within the same financial reporting entity,
- Provides guidance on recognizing other assets and liabilities arising from the sale of specific receivables or future revenues.

The requirements of this Statement are effective for financial statements for periods beginning after December 15, 2007.

Pollution Remediation Obligations

In November 2007, the GASB recently issued Statement No. 49, *Pollution Remediation Obligations*. The Statement identifies the circumstances under which a governmental entity would be required to report a liability related to pollution remediation. According to the Statement, a government would have to estimate its expected outlays for pollution remediation if it knows a site is polluted and any of the following recognition triggers occur:

- Pollution poses an imminent danger to the public or environment and a government has little or no discretion to avoid fixing the problem,
- A government has violated a pollution prevention-related permit or license,
- A regulator has identified (or evidence indicates a regulator will do so) a government as responsible (or potentially responsible) for cleaning up pollution, or for paying all or some of the cost of the clean up,
- A government is named in a lawsuit (or evidence indicates that it will be) to compel it to address the pollution,
- A government begins to clean up pollution or conducts related remediation activities (or the government legally obligates itself to do so).



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

15. Significant New Accounting Pronouncements (continued)

Pollution Remediation Obligations (continued)

Liabilities and expenses would be estimated using an "expected cash flows" measurement technique, which will be employed for the first time by governments. Statement 49 also would require governments to disclose information about their pollution remediation obligations associated with clean-up efforts in the notes to the financial statements.

Statement 49 will be effective for financial statements for periods beginning after December 15, 2007.

Pension Disclosures

In May 2007, the GASB recently issued Statement No. 50, *Pension Disclosures*, which more closely aligns current pension disclosure requirements for governments with those that governments are beginning to implement for retiree health insurance and other post-employment benefits.

Specifically, Statement 50 amends GASB Statements No. 25, *Financial Reporting for Defined Benefit Pension Plans and Note Disclosures for Defined Contribution Plans*, and No. 27, *Accounting for Pensions by State and Local Governmental Employers*, by requiring:

- Disclosure in the notes to the financial statements of pension plans and certain employer governments of the current funded status of the plan—in other words, the degree to which the actuarial accrued liabilities for benefits are covered by assets that have been set aside to pay the benefits—as of the most recent actuarial valuation date.
- Governments that use the aggregate actuarial cost method to disclose the funded status and present a multi-year schedule of funding progress using the entry age actuarial cost method as a surrogate; these governments previously were not required to provide this information.
- Disclosure by governments participating in multi-employer cost-sharing pension plans of how the contractually required contribution rate is determined.

The provisions of Statement 50 generally are effective for periods beginning after June 15, 2007, with early implementation encouraged. The requirements relating to governments using the aggregate actuarial cost method are effective for financial statements and required supplementary information that contains information from actuarial valuations as of June 15, 2007, or later.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

15. Significant New Accounting Pronouncements (continued)

Accounting and Financial Reporting for Intangible Assets

In June 2007, the GASB recently issued Statement No. 51, *Accounting and Financial Reporting for Intangible Assets*, to provide guidance regarding how to identify, account for, and report intangible assets.

The new standard characterizes an intangible asset as an asset that lacks physical substance, is nonfinancial in nature, and has an initial useful life extending beyond a single reporting period. Examples of intangible assets include easements, computer software, water rights, timber rights, patents, and trademarks.

Statement 51 requires that intangible assets be classified as capital assets (except for those explicitly excluded from the scope of the new standard, such as capital leases). Relevant authoritative guidance for capital assets should be applied to these intangible assets.

Statement 51 provides additional guidance that specifically addresses the unique nature of intangible assets, including:

- Requiring that an intangible asset be recognized in the statement of net assets only if it is considered identifiable
- Establishing a specified-conditions approach to recognizing intangible assets that are internally generated (for example, patents and copyrights)
- Providing guidance on recognizing internally generated computer software
- Establishing specific guidance for the amortization of intangible assets.

The requirements Statement 51 are effective for financial statements for periods beginning after June 15, 2009. The GASB made significant changes to the transition provisions, based on constituent response to the proposed version of the standards, to make it easier for governments to implement.

Land and Other Real Estate Held as Investments by Endowments

In November 2007, the GASB issued Statement No. 52, *Land and Other Real Estate Held as Investments by Endowments*. This Statement establishes consistent standards for the reporting of land and other real estate held as investments by essentially similar entities. It requires endowments to report their land and other real estate investments at fair value. Governments also are required to report the changes in fair value as investment income and to disclose the methods and significant assumptions employed to determine fair value, and other information that they currently present for other investments reported at fair value.

Statement 52 will be effective for financial statement periods beginning after June 15, 2008.



University of Puerto Rico

Notes to Financial Statements (continued)

15. Significant New Accounting Pronouncements (continued)

Accounting and Financial Reporting for Derivative Instruments

In June 2008, the GASB issued Statement No. 53, *Accounting and Financial Reporting for Derivative Instruments*. This Statement addresses the recognition, measurement, and disclosure of information regarding derivative instruments entered into by state and local governments. Derivative instruments are often complex financial arrangements used by governments to manage specific risks or to make investments. By entering into these arrangements, governments receive and make payments based on market prices without actually entering into the related financial or commodity transactions. Derivative instruments associated with changing financial and commodity prices result in changing cash flows and fair values that can be used as effective risk management or investment tools. Derivative instruments, however, also can expose governments to significant risks and liabilities. Common types of derivative instruments used by governments include interest rate and commodity swaps, interest rate locks, options (caps, floors, and collars), swaptions, forward contracts, and futures contracts.

Statement 53 will be effective for financial statement periods beginning after June 15, 2009.

Fund Balance Reporting and Governmental Fund Type Definitions

The GASB recently issued GASB Statement No. 54, *Fund Balance Reporting and Governmental Fund Type Definitions*. Statement 54 is intended to improve the usefulness of information provided to financial report users about fund balance by providing clearer, more structured fund balance classifications, and by clarifying the definitions of existing governmental fund types.

The new standards also clarify the definitions of individual governmental fund types. It interprets certain terms within the definition of special revenue fund types, while further clarifying the debt service and capital projects fund type definitions. The final standard also specifies how economic stabilization or “rainy-day” amounts should be reported.

GASB Statement 54 is effective for financial statements for periods beginning after June 15, 2010. Governments that wish to implement earlier than that date are encouraged to do so.

Required Supplementary Information



**University of Puerto Rico
Schedule of Funding Progress
(Unaudited)**



Employees Retirement Plan

Actuarial Valuation Date	Actuarial Value of Assets (a)	Actuarial Accrued Liability (AAL) - Entry Age (b)	Excess of Assets over AAL (b - a)	Funded Ratio (a / b)	Covered Payroll (c)	Excess as a Percentage of Covered ((b - a) / c)
6/30/2005	\$ 820,501,000	\$ 1,848,175,710	\$ 1,027,674,710	44%	\$ 460,956,060	222.90%
6/30/2006	\$ 869,211,000	\$ 1,930,131,983	\$ 1,060,920,983	45%	\$ 484,886,628	218.80%
6/30/2007	\$ 933,197,000	\$ 2,068,102,695	\$ 1,114,905,695	45%	\$ 513,486,180	217.10%

Post Employment Plan

Actuarial Valuation Date	Actual Value of Assets (a)	Actual Accrued Liability (AAL) (b)	Unfunded AAL (UAAL) (a - b)	Funded Ratio (a / b)
6/30/2007	\$ 0	\$ 184,232,820	\$ (184,232,820)	0%
6/30/2008	\$ 0	\$ 186,689,632	\$ (186,689,632)	0%

Other Financial Information



University of Puerto Rico
Schedules of Changes in Sinking Fund Reserve
(Unaudited)

	2008		
	Bond Service Account	Bond Reserve Account	Total
Additions:			
Transfer from Reserve Account	\$ 2,198,378	\$ —	\$ 2,198,378
Transfer from unrestricted current funds	46,460,002	—	46,460,002
Net increase in fair market value of investments	3,271	—	3,271
Interest Earned on Investments	608,274	2,276,617	2,884,891
Total receipts	49,269,925	2,276,617	51,546,542
Deductions:			
Payments of bond interest	29,308,028	—	29,308,028
Payments of bond principal	19,760,000	—	19,760,000
Net decrease in fair market value of investments	202,754	477,035	679,789
Transfer to Reserve Account	—	2,110,521	2,110,521
Total disbursements	49,270,782	2,587,556	51,858,338
Net decrease for the year	(858)	(310,939)	(311,796)
Balances at beginning of year	857	54,797,389	54,798,246
Balance at end of year	\$ (1)	\$ 54,486,450	\$ 54,486,450

	2007		
	Bond Service Account	Bond Reserve Account	Total
Additions:			
Transfer from Reserve Account	\$ 9,562,744	\$ 16,589,826	\$ 26,152,570
Transfer from unrestricted current funds	30,331,662	—	30,331,662
Net increase in fair market value of investments	1,481,868	734,124	2,215,992
Interest Earned on Investments	258,731	1,508,142	1,766,873
Total receipts	41,635,005	18,832,092	60,467,097
Deductions:			
Payments of bond interest	14,760,000	1,385,961	16,145,961
Payments of bond principal	25,230,881	—	25,230,881
Transfer to Reserve Account	1,642,113	1,861,855	3,503,968
Total disbursements	41,632,994	3,247,816	44,880,810
Net increase for the year	2,011	15,584,276	15,586,287
Balances at beginning of year	(1,154)	39,213,113	39,211,959
Balance at end of year	\$ 857	\$ 54,797,389	\$ 54,798,246

Report on Internal Control Over Financial Reporting and on Compliance and Other Matters Based on an Audit of the Financial Statements Performed in Accordance with *Government Auditing Standards*

Board of Trustees
University of Puerto Rico

We have audited the financial statements of the business-type activities and the aggregate discretely presented component units of the University of Puerto Rico (the University), as of and for the year ended June 30, 2008, which collectively comprise the University's basic financial statements and have issued our report thereon dated June 9, 2009. Our report was modified to include a reference to other auditors. One of the report of other auditors included an explanatory paragraph stating that it has experience recurring losses since it commenced operations and has a net capital deficiency that raise substantial doubt about its ability to continue as a going concern. We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in the United States and the standards applicable to financial audits contain in *Government Auditing Standards*, issued by the Comptroller General of the United States. Other auditors audited the financial statements of Servicios Médicos Universitarios, Inc. (the Hospital) and Desarrollos Universitarios, Inc. (the Company), as described in our report on the University's financial statements. The financial statements of the Hospital and the Company were not audited in accordance with *Government Auditing Standards*.

Internal Control Over Financial Reporting

In planning and performing our audit, we considered the University's internal control over financial reporting as a basis for designing our auditing procedures for the purpose of expressing our opinion on the financial statements, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the University's internal control over financial reporting. Accordingly, we do not express an opinion on the effectiveness of the University's internal control over financial reporting.

A control deficiency exists when the design or operation of a control does not allow management or employees, in the normal course of performing their assigned functions, to prevent or detect misstatements on a timely basis. A significant deficiency is a control deficiency, or combination of control deficiencies, that adversely affects the entity's ability to initiate, authorize, record, process, or report financial data reliably in accordance with generally accepted accounting principles such that there is more than a remote likelihood that a misstatement of the entity's financial statements that is more than inconsequential will not be prevented or detected by the entity's internal control.

A material weakness is a significant deficiency, or combination of significant deficiencies, that results in more than a remote likelihood that a material misstatement of the financial statements will not be prevented or detected by the entity's internal control.

Our consideration of internal control over financial reporting was for the limited purpose described in the first paragraph of this section and would not necessarily identify all deficiencies in internal control that might be significant deficiencies or material weaknesses. We did not identify any deficiencies in internal control over financial reporting that we consider to be material weaknesses, as defined above.

Compliance and Other Matters

As part of obtaining reasonable assurance about whether the University's financial statements are free of material misstatement, we performed tests of its compliance with certain provisions of laws, regulations, contracts, and grant agreements, noncompliance with which could have a direct and material effect on the determination of financial statement amounts. However, providing an opinion on compliance with those provisions was not an objective of our audit and, accordingly, we do not express such an opinion. The results of our tests disclosed no instances of noncompliance or other matters that are required to be reported under *Government Auditing Standards*.

This report is intended solely for the information and use of management, the Board of Trustees, others within the entity, federal awarding agencies, and pass-through entities and is not intended to be and should not be used by anyone other than these specified parties.

Ernst & Young LLP

June 9, 2009

Stamp No. 2410341
affixed to
original of
this report.

Ernst & Young LLP

Assurance | Tax | Transactions | Advisory

About Ernst & Young

Ernst & Young is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. Worldwide, our 130,000 people are united by our shared values and an unwavering commitment to quality. We make a difference by helping our people, our clients and our wider communities achieve potential.

www.ey.com

